

NEXERA



Sprawozdanie z działalności

Grupy Kapitałowej Nexera Holding

Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w 2023 roku

Zarząd Nexera Holding Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (dalej **NH** lub **Spółka**) przedstawia sprawozdanie z działalności grupy kapitałowej, w której NH jest jednostką dominującą w 2023 roku.

1. Informacje podstawowe na temat Grupy Kapitałowej Nexera Holding Sp. z o.o.

NH została zawiązana na czas nieokreślony na podstawie aktu założycielskiego sporządzonego aktem notarialnym Rep. A nr 3412/2015 z dnia 29 kwietnia 2015 roku przez Danutę Kosim-Kruszewską, Notariusz w Warszawie, pierwotnie jako „Fullmer Investments Sp. z o.o.”, pod którą to nazwą funkcjonowała do podjęcia uchwały o zmianie umowy spółki z dnia 27 października 2017 roku.

Siedziba NH mieści się w Warszawie (00-867) przy alei Jana Pawła II nr 29.

NH została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, pod numerem KRS 0000559825 w dniu 25 maja 2015 roku.

NH posiada NIP 5223030147 oraz REGON 361604014.

W 2023 roku skład organów zarządczych i nadzorujących w NH był następujący:

Zarząd:

- Jacek Wiśniewski – Prezes Zarządu,
- Paweł Biarda – Członek Zarządu do spraw komercyjnych (CCO),
- Paweł Hordyński – Członek Zarządu do spraw finansowych (CFO),
- Piotr Wieczorkiewicz – Członek Zarządu do spraw operacyjnych (COO)

- przy czym skład ten nie ulegał zmianom przez cały okres sprawozdawczy.

Rada Nadzorcza:

- Marek Józefiak (przez cały okres sprawozdawczy) – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Nikolaus Roessner (przez cały okres sprawozdawczy),
- Michele Armanini (przez cały okres sprawozdawczy),
- Dominik Radziwiłł (przez cały okres sprawozdawczy),
- Mohit Varma (przez cały okres sprawozdawczy),
- Janusz Bitnerowski (przez cały okres sprawozdawczy),
- Andrew Matthews (od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 14 kwietnia 2023 roku).

W okresie sprawozdawczym zaszła zmiana w składzie Rady Nadzorczej Spółki, bowiem w dniu 13 kwietnia 2023 roku ze skutkiem na dzień 14 kwietnia 2023 roku Andrew Matthews

zrezygnował z pełnionej przez siebie funkcji Członka Rady. Na dzień 31 grudnia 2023 roku skład ww. organów przedstawiał się zatem następująco:

Zarząd:

- Jacek Wiśniewski – Prezes Zarządu,
- Paweł Biarda – Członek Zarządu ds. komercyjnych,
- Paweł Hordyński – Członek Zarządu ds. finansowych,
- Piotr Wieczorkiewicz – Członek Zarządu ds. operacyjnych.

Rada Nadzorcza:

- Marek Józefiak – Przewodniczący Rady,
- Nikolaus Roessner,
- Michele Armanini,
- Dominik Radziwiłł,
- Mohit Varma,
- Janusz Bitnerowski.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego w dniu 2 stycznia 2024 roku uprawniony wspólnik, tj. Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie w trybie przewidzianym umową Spółki złożył oświadczenie o powołaniu wszystkich opisanych powyżej 6 (sześciu) członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję. W związku z powyższym i wobec braku zmian w składzie Zarządu po zakończeniu okresu sprawozdawczego, na dzień przyjęcia niniejszego sprawozdania skład Zarządu oraz Rady Nadzorczej jest tożsamy z przedstawionym powyżej.

Stan posiadania udziałów w NH na dzień 31 grudnia 2023 roku wyglądał następująco:

1. Nokia Solutions and Networks OY z siedzibą w Espoo, Finlandia – 5 923 udiały o łącznej wartości 296 150,00 zł;
2. Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie, Wielka Brytania – 114 953 udiały o łącznej wartości 5 747 650,00 zł.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego w związku ze zbyciem przez mniejszościowego wspólnika – Nokia Solutions and Networks OY z siedzibą w Espoo w dniu 20 marca 2024 roku wszystkich przysługujących mu udziałów w Spółce pozostały wspólnik, tj. Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie stał się jedynym wspólnikiem Spółki, uprawnionym do wszystkich 120 876 udziałów w kapitale zakładowym Spółki.

W skład Grupy Kapitałowej Nexera Holding Sp. z o.o. (dalej **Grupa**), w której jednostką dominującą jest NH, na dzień 31 grudnia 2023 roku poza NH wchodziły również następujące spółki (dalej także jako **Spółki z Grupy**):

1. Nexera Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (KRS 0000637244) (dalej **Nexera**), w której NH posiadała w tym dniu 4 725 197 udziałów o łącznej wartości 236 259 850,00 zł, co stanowiło ok. 99,9986879% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym Nexery,
2. Nexera Fiber Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (KRS 0000774458) (dalej **NF**), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF,
3. Nexera F2 Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (KRS 0000875561) (dalej **NF2**), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF2,
4. Nexera F3 Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (KRS 0000933677) (dalej **NF3**), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF3.

W okresie sprawozdawczym dwukrotnie został podwyższony kapitał zakładowy Nexery, tj.:

- 1) w dniu 16 stycznia 2023 roku o kwotę 36 187 500,00 zł (tj. z kwoty 200 075 450,00 zł do kwoty 236 262 950,00 zł poprzez ustanowienie 723 750 udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości 36 187 500,00 zł,
- 2) w dniu 29 listopada 2023 roku o kwotę 8 730 450,00 zł (tj. z kwoty 236 262 950,00 zł do kwoty 244 993 400,00 zł) poprzez ustanowienie 174 609 udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości 8 730 450,00 zł (przy czym podwyższenie kapitału, o którym mowa w niniejszym podpunkcie, zostało zarejestrowane w KRS w dniu 15 stycznia 2024 roku, tj. po zakończeniu okresu sprawozdawczego).

Nowo utworzone udziały w ramach obu powyższych podwyższeń zostały objęte przez Spółkę.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Grupy nie uległ zmianie w stosunku do stanu powyższego, z zastrzeżeniem zmiany stanu posiadania przez NH udziałów w Nexerze wynikającej z opisanej powyżej rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego Nexery po zakończeniu 2023 roku.

Przeważającym przedmiotem działalności spółek wchodzących w skład Grupy jest działalność w zakresie telekomunikacji, w tym realizowanie projektów związanych z budową światłowodowej sieci dostępowej oraz świadczenie usług płatnego dostępu do swoich sieci zainteresowanym operatorom telekomunikacyjnym w modelu operatora wyłącznie hurtowego.

Rokiem obrotowym każdej ze Spółek z Grupy jest rok kalendarzowy. Rok obrotowy 2023 był dla wszystkich Spółek z Grupy kolejnym rokiem działalności.

2. Analiza aktualnej i przewidywanej sytuacji majątkowej i finansowej Grupy

Głównymi źródłami finansowania Grupy są środki pochodzące z kredytu bankowego, a także od większościowego (a od marca 2024 roku – jedyne) udziałowca NH (Infracapital (Sense) Limited), przekazywane Grupie w formie wkładów na udziały w podwyższonym kapitale zakładowym NH lub w formie pożyczek oraz środki uzyskiwane z działalności operacyjnej (prowadzonej przede wszystkim przez Nexerę). Nexera finansowała swoją działalność także z dotacji uzyskanych w ramach realizowanych przez Nexerę projektów POPC.

Podstawową pozycją aktywów Grupy były rzeczowe aktywa trwałe (w tym środki trwałe oraz środki trwałe w budowie), których wartość na dzień 31 grudnia 2023 roku wynosiła 1 956 142 921,79 zł. W związku z tym rzeczowe aktywa trwałe stanowiły ok. 84,1 % aktywów ogółem.

Istotnymi aktywami Grupy są ponadto środki pieniężne i inne aktywa pieniężne, które na dzień 31 grudnia 2023 roku wynosiły łącznie 106 553 136,59 zł.

Wybrane dane finansowe Grupy za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2023 roku wynoszą:

Rok obrotowy zakończony	31.12.2023	31.12.2022 po przekształceniu ¹	31.12.2023/ 31.12.2022
Suma bilansowa	2 326 824 943,26	1 806 084 898,20	520 740 045,06
Wynik finansowy netto	(238 919 847,30)	(54 504 946,10)	(184 414 901,20)
Przychody ogółem, w tym:	109 134 101,14	131 273 105,76	(22 139 004,62)
<i>Przychody ze sprzedaży</i>	87 106 168,91	52 933 015,60	34 173 153,31
<i>Pozostałe przychody operacyjne</i>	17 488 761,62	13 923 098,63	3 565 662,99
<i>Przychody finansowe</i>	4 539 170,61	64 416 991,53	(59 877 820,92)
Koszty ogółem, w tym:	(349 088 941,44)	(185 967 513,86)	(163 121 427,58)
<i>Koszty działalności operacyjnej</i>	(193 192 239,90)	(129 990 932,52)	(63 201 307,38)
<i>Pozostałe koszty operacyjne</i>	(2 223 478,01)	(441 517,07)	(1 781 960,94)
<i>Koszty finansowe</i>	(153 673 223,53)	(55 535 064,27)	(98 138 159,26)

Szczegółowe informacje na temat źródeł finansowania działalności Grupy oraz dokładne wyniki finansowe zaprezentowane zostały w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2023 roku.

W roku obrotowym, za który sporządzone zostało niniejsze sprawozdanie, strata netto wykazana w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy wyniosła 238 919 847,30 zł, zaś bilanse poszczególnych Spółek z Grupy (w wyniku poniesionych strat) wykazały kapitały własne, których wartości powodują zaistnienie przesłanek podjęcia przez Zwyczajne Zgromadzenia Wspólników poszczególnych Spółek z Grupy uchwał o dalszym istnieniu tych Spółek z Grupy zgodnie z art. 233 ust.1 Kodeksu spółek handlowych (Dz. U. z 2024 r. poz. 18,

¹ Dane na dzień 31 grudnia 2022 roku z uwzględnieniem przekształcenia szczegółowo opisanego w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2023 roku

z późn. zm.). W związku z tym kwestia dalszego istnienia Spółki zostanie objęta porządkiem obrad Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki, porządkiem obrad którego objęta będzie także kwestia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania (i odpowiednio kwestia dalszego istnienia poszczególnych Spółek z Grupy zostanie objęta porządkiem obrad Zwyczajnych Zgromadzeń Wspólników poszczególnych Spółek z Grupy).

Grupa realizuje długoterminowy plan finansowy Grupy, który zakłada przede wszystkim realizację celu swojej działalności, tj. świadczenie usług telekomunikacyjnych na rynku hurtowym na nowoczesnej sieci światłowodowej powstałej przede wszystkim w oparciu o budowę własnej sieci. W związku z tym, że wymaga to realizacji projektów budowlanych o istotnej wartości, osiągnięcie zwrotu z tak rozumianej inwestycji jest realizowane w horyzoncie długoterminowym. W początkowym okresie realizacji planu wieloletniego, w tym również w roku 2023 przewidywane było poniesienie straty, natomiast działalność stanie się rentowna w kolejnych latach, po zakończeniu intensywnego procesu budowy sieci oraz osiągnięcia odpowiedniego poziomu saturacji sprzedanych usług operatorom korzystającym w obrębie zbudowanej sieci. Strata netto Grupy za 2023 rok ujawniona w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy mieści się w zakładanym pułapie straty przewidzianym w aktualnym wieloletnim planie finansowym Grupy.

Zabezpieczeniem kontynuacji działalności Grupy jest finansowanie poprzez udzielenie pożyczek przez udziałowca większościowego Spółki, który w dniu 20 marca 2024 roku (tj. po zakończeniu okresu sprawozdawczego) stał się jedynym wspólnikiem Spółki. Zarząd Spółki po przeprowadzeniu odpowiedniej analizy oraz po uwzględnieniu powyższych czynników, a także stosownej deklaracji ze strony jedynego wspólnika Spółki jest zdania, że Grupa jest w stanie kontynuować działalność w dającej się przewidzieć przyszłości i nie występuje znacząca niepewność dotycząca zdarzeń i okoliczności, które mogłyby budzić poważne wątpliwości co do zdolności Grupy do kontynuowania działalności w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

Zarządy poszczególnych Spółek z Grupy będą rekomendować Zgromadzeniom Wspólników tych Spółek pokrycie straty za okres objęty sprawozdaniem zyskiem osiągniętym w latach przyszłych. Nadto z uwagi na zaistnienie opisanych powyżej przesłanek wskazanych w art. 233 Kodeksu spółek handlowych, a także biorąc pod uwagę wskazane powyżej argumenty, Zarządy Spółek z Grupy zarekomendują Zgromadzeniom Wspólników poszczególnych Spółek z Grupy podjęcie uchwał w sprawie dalszego istnienia poszczególnych Spółek z Grupy.

3. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy

Działalność Grupy w roku obrotowym 2023 obejmowała w szczególności obszary związane z podstawowym przedmiotem jej działalności, tj. Grupa prowadziła prace związane z budową sieci światłowodowej i poszerzaniem jej zasięgu oraz świadczyła usługi płatnego dostępu do swoich

sieci zainteresowanym operatorom telekomunikacyjnym w modelu operatora wyłącznie hurtowego. Co istotne, w okresie sprawozdawczym Nexera zakończyła i złożyła wnioski o rozliczenie końcowe projektów w ramach programów POPC2, POPC3 i POPC4, na realizację których otrzymała dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej.

A. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy w 2023 roku

Wojna Rosji i Ukrainy oraz destabilizacja pokoju na świecie

Zarząd Spółki ocenia, że wpływ niestabilnej sytuacji międzynarodowej w związku z wojną Rosji i Ukrainy oraz innymi konfliktami, takimi jak napięcia w regionie Bliskiego Wschodu, w tym w Gazie, nie stanowi istotnego zagrożenia dla kontynuacji działalności przez Grupę.

Niemniej jednak sytuacja związana z konfliktem za wschodnią granicą Polski nie pozostaje całkiem bez znaczenia dla realizowanych przez Grupę (w tym w szczególności Nexerę) działań w ramach jej codziennej działalności. W branży budowlanej bowiem, w tym w ekipach budowlanych poszczególnych wykonawców realizujących budowę sieci światłowodowej NEXERY, przed wybuchem wojny pracowało wielu obywateli Ukrainy, którzy po dniu 24 lutego 2022 roku zostali w znacznej większości objęci obowiązkiem mobilizacyjnym i musieli powrócić do swojego kraju. Podobna sytuacja dotyczy również obywateli Mołdawii (kraju bezpośrednio zagrożonego rosyjską napaścią), którzy bądź musieli wracać do swojego kraju, bądź mieli problemy z otrzymaniem wiz wjazdowych do Polski (a niektórzy wykonawcy korzystali z tych zasobów). Niektórzy wykonawcy realizujący budowę sieci NEXERY zgłaszali Nexerze w związku z powyższymi czynnikami problemy z terminowością realizowanych prac.

W związku z tym należy wskazać, że dla Grupy odczuwalnymi w pewnym zakresie rezultatami toczącej się wojny i ogólnej destabilizacji na świecie są przede wszystkim ograniczenia związane z dostępnością zasobów ludzkich do prowadzenia określonych prac czy świadczenia usług w ramach inwestycji Grupy. Nadto spółki z Grupy w toku 2023 roku w dalszym ciągu obserwowały pewne zakłócenia w łańcuchu dostaw (w tym wzrost kosztów surowców i materiałów).

Dodatkowo zaobserwowano wpływ inflacji oraz wzrost cen energii, które wpłynęły na zwiększenie kosztów operacyjnych. Konflikty te również doprowadziły do większej niepewności ekonomicznej, co może mieć długoterminowe skutki dla planowania strategicznego i inwestycji.

Niemniej jednak w ocenie Zarządu Spółki rozmiary tego zjawiska na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie dają podstaw do uznania tego ryzyka za szczególnie znaczące dla działalności Grupy.

Realizacja projektów w ramach POPC2 i POPC3

W czasie realizacji projektów POPC2 oraz POPC3, w tym w szczególności na początku okresu sprawozdawczego oraz w latach poprzedzających, wystąpiły zdarzenia, których Nexera nie była w stanie przewidzieć pomimo dołożenia należytej staranności na etapie sporządzania stosownych wniosków o dofinansowanie, a które w sposób negatywny wpłynęły na terminowość realizacji poszczególnych etapów projektów. Powyższe skutkowało koniecznością wprowadzania, za zgodą i w porozumieniu z CPPC, stosownych zmian zarówno w umowach z CPPC, jak i z wykonawcami Nexery, tj. podmiotami realizującymi na rzecz Nexery roboty budowlane, dostawy i usługi. Zdarzenia, o których mowa, były co do zasady poza kontrolą Nexery i wynikały m.in. ze znacznych opóźnień lub niemożności uzyskania niezbędnych pozwoleń administracyjnych, opóźnień lub niemożności skorzystania z istniejącej infrastruktury technicznej (słupy i kanalizacja teletechniczna), a także były związane z istotnym wzrostem kosztów usług, opóźnieniem i brakiem dostępu do prywatnych nieruchomości, przez które zgodnie z projektem miała przebiegać sieć, a także zmianą prawa (likwidacja jednostek oświatowych), ograniczeniem dostępności siły roboczej (w tym wynikających z zakażeń COVID-19 oraz odpływem pracowników pochodzących z Ukrainy i Mołdawii) oraz sprzętu na rynku podwykonawców. Wojna Rosji i Ukrainy oraz inne konflikty, takie jak napięcia w regionie Bliskiego Wschodu, dodatkowo wpłynęły na dostępność zasobów i koszty operacyjne. Wystąpienie takich i innych zdarzeń było niezwłocznie komunikowane CPPC. Wystąpiły także opóźnienia po stronie wykonawców związane z realizacją prac budowlanych i przygotowaniem dokumentacji związanej z budową (w tym dokumentacji powykonawczej) – Nexera w tych sprawach pozostawała w bieżącym kontakcie operacyjnym z poszczególnymi wykonawcami.

Na opóźnienie realizacji projektów POPC2 oraz POPC3 wpływ (zwłaszcza w początkach 2022 roku, a także w latach poprzedzających) miał utrzymujący się stan pandemii COVID-19, co wpłynęło na niektóre dalsze etapy procesów związane z realizacją projektów. Przełamanie tych utrudnień, szczególnie w zakresie kontaktu pracowników i wykonawców Nexery z właścicielami i zarządcami nieruchomości na obszarach wiejskich, gdzie w dużej mierze realizowane były Projekty POPC, było niezwykle trudne i wymagające.

Wpływ ten został dostrzeżony przez ustawodawcę, który na mocy tzw. specustawy covidowej dotyczącej realizacji projektów unijnych (tj. ustawy z dnia 3 kwietnia 2020 roku o szczególnych rozwiązaniach wspierających realizację programów operacyjnych w związku z wystąpieniem COVID-19) wydłużył ex-lege czas realizacji wszystkich projektów unijnych o trzy miesiące oraz umożliwił kolejne wydłużenia.

W związku z zaistniałymi opóźnieniami Nexera zawarła z CPPC kolejne odpowiednie aneksy umożliwiające realizację projektów w późniejszych niż pierwotnie uzgodnionych terminach. Aneksy te dotyczyły zarówno programu POPC2 jak i POPC3. Terminy realizacji POPC2 zostały

łącznie wydłużone o 21-31 miesięcy, w zależności od projektu, a termin realizacji POPC3 został wydłużony łącznie o 21 miesięcy.

Po zakończeniu pierwszego projektu POPC2 w sierpniu 2022 roku, Spółka finalnie ukończyła w 2023 roku pozostałe 12 projektów POPC2, a także projekt POPC3. I tak siedem projektów POPC2 zostało zakończonych w styczniu 2023 roku, jeden w kwietniu, a cztery w maju 2023 roku, podczas gdy projekt POPC3 został ukończony w grudniu 2023 roku.

Ostatecznie w ramach wszystkich projektów z POPC2 i POPC3 objęto zasięgiem sieci ponad 377 tysięcy gospodarstw domowych, podłączono ponad 2,4 tysięcy jednostek oświatowych i zbudowano ponad 16 tysięcy km sieci światłowodowej. Ostateczne rozliczenie finansowe z CPPC, zatwierdzenie wniosków końcowych oraz wypłata ostatnich płatności refundacyjnej przewidywana jest do końca czerwca 2024 roku.

Dzięki podjętym działaniom i współpracy z CPPC, Nexera zdołała zrealizować projekty mimo napotkanych trudności, co stanowi dowód na zdolność jej adaptacji i elastyczności w obliczu nieprzewidzianych wyzwań. W przyszłości Nexera planuje wdrożyć dodatkowe mechanizmy zarządzania ryzykiem oraz intensyfikować działania mające na celu pozyskanie nowych źródeł finansowania i zasobów, aby zapewnić ciągłość i skuteczność realizacji kolejnych przedsięwzięć.

Realizacja projektów w ramach POPC4

W 2023 roku Nexera kontynuowała realizację zawartych w 2020 roku ze Skarbem Państwa reprezentowanym przez CPPC umów o dofinansowanie na realizację projektów w ramach czwartego naboru ww. programu (POPC4), na podstawie których Nexera otrzymuje dofinansowanie na realizację projektów polegających na budowie sieci światłowodowej o przepustowości min. 100 Mb/s w kolejnych 6 obszarach konkursowych w ramach dotychczasowych 4 regionów (Region Warmii i Mazur, Region Kujaw z Pomorzem i Mazowszem, Region Łódzki i Region Świętokrzyski) (tj. wraz z programami POPC2 i POPC3 – łącznie w 20 obszarach).

Projekty POPC4 były po części narażone na podobne ryzyka jak te opisane w odniesieniu do projektów POPC2 i POPC3.

Niezależnie od umów zawartych z wykonawcami projektów POPC4 w 2021 roku, w toku 2022 roku Nexera, w celu przyspieszenia realizacji projektów POPC4, poszerzyła formułę realizacji tych projektów o tzw. formułę „zaprojektuj i zbuduj” (*design and build*), przeprowadziła stosowne postępowania konkursowe i wyłoniła kolejnych wykonawców, z którymi zawarte zostały umowy dotyczące realizacji prac projektowych i robót budowlanych związanych z projektami POPC4 w tym nowym modelu.

Pomimo trudności związanych z pandemią COVID-19, konfliktami międzynarodowymi oraz zakłóceniami w łańcuchu dostaw, projekty POPC4 były realizowane zgodnie z założonym

harmonogramem dzięki wprowadzeniu elastycznych metod zarządzania i intensywnej współpracy z wykonawcami.

Wszystkie 6 projektów POPC4 zostało ukończonych w grudniu 2023 roku. Cele projektów zostały zrealizowane w całości. W wyniku realizacji projektów zostało objętych zasięgiem sieci ponad 50 tysięcy gospodarstw domowych oraz zostało wybudowane ponad 3,7 tysięcy km sieci światłowodowej.

Zarząd Spółki podkreśla, że kluczowym elementem ukończenia projektów POPC 4 było zastosowanie w odniesieniu do części prac i robót modelu „zaprojektuj i zbuduj”, który umożliwił bardziej efektywne zarządzanie zasobami i terminowe zakończenie prac.

Ostateczne rozliczenie finansowe, tj. zatwierdzenie przez CPPC wniosków końcowych i wypłata ostatniej płatności refundacyjnej dla pięciu projektów nastąpiło w maju 2024 roku, a zatem już po zakończeniu okresu sprawozdawczego. Rozliczenie ostatniego z projektów spodziewane jest natomiast na koniec czerwca 2024 roku.

W przyszłości Grupa planuje kontynuować realizację podobnych projektów, wykorzystując zdobyte doświadczenie i wdrażając dalsze usprawnienia w procesach zarządzania i realizacji inwestycji.

Udział w KPO i FERC

W 2023 roku została podjęta decyzja o udziale Nexery w nowych projektach finansowanych ze środków unijnych w ramach Krajowego Planu Odbudowy (KPO) oraz programu Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (FERC). W ramach tych dwóch programów została wyodrębniona pula środków przeznaczonych na budowę infrastruktury szerokopasmowej na obszary tzw. „białych plam”. Jest to kontynuacja Programu Polska Cyfrowa 2014-2020 (POPC) i stanowi ona kolejny etap cyfrowej transformacji kraju.

W 2023 roku w ramach KPO i FERC zostały zorganizowane 3 nabory wniosków, w których Nexera wzięła udział. W ramach dwóch konkursów KPO Nexera aplikowała na 50 obszarów, z czego wygrała 41. Natomiast w konkursie FERC Nexera aplikowała na 18 obszarów i wygrała 15 z nich. Spośród zwycięskich projektów zostały wytypowane 35 o najlepszych parametrach finansowych i w stosunku do nich, na przełomie roku obrotowego objętego niniejszym sprawozdaniem i 2024 roku, zostały podpisane umowy o dofinansowanie (22 umowy w ramach KPO i 13 umów w ramach FERC). Do wybranych projektów zostały przeprowadzone postępowania zakupowe, które miały wyłonić wykonawców w formule „zaprojektuj i zbuduj”. Po zebraniu ofert i ponownej analizie biznesowej w 2024 roku została podjęta decyzja o realizacji trzech projektów (dwóch w ramach KPO i jednego w ramach FERC). Pozostałe umowy zawarte ze Skarbem Państwa zostały wypowiedziane. Główne powody rezygnacji z realizacji tych umów to:

- a) Koszty budowy sieci.

Po przeprowadzeniu postępowań zakupowych i negocjacji z potencjalnymi wykonawcami okazało się, że ostateczne oferty wskazują, że koszty budowy sieci będą znacznie wyższe niż wcześniej przewidywano i przekraczają pierwotnie zakładane budżety. W tej sytuacji wysokość wsparcia publicznego z programów KPO i FERC jest niewystarczająca. Warto dodać, że na wysokość kosztów budowy składa się szereg czynników takich jak terminy, w jakich mają być wykonane projekty, konsekwencje niedotrzymania tych terminów, generalny wzrost kosztów robocizny i materiałów.

b) Termin realizacji projektów.

W warunkach KPO i FERC wskazano nieprzekraczalny, krótki termin realizacji projektów. Tak określony termin nie tylko generuje ryzyko jego niedotrzymania, ale w powiązaniu z zasadą 100% realizacji (opisanej poniżej) w sposób znaczący podnosi ryzyko realizacji projektów, a także wpływa na wysokość kosztów budowy sieci.

c) Zasada 100%

W warunkach projektów przyjęto zasadę 100% realizacji projektu. Oznacza ona, że w przypadku niepodłączenia części adresów dotacja nie jest pomniejszana proporcjonalnie, tylko jest odbierana w całości. Mechanizm taki jest bardzo trudny do zaakceptowania, nawet w sytuacji złagodzenia go postanowieniami umożliwiającymi wyłączenie z projektów poszczególnych adresów z uwagi na trwałe bariery inwestycyjne.

Wybrane projekty realizowane będą w dwóch regionach NEXERY (projekty z KPO w regionie świętokrzyskim, natomiast projekt z FERC w regionie Warmii i Mazur). W ramach tych projektów zostanie objętych zasięgiem sieci NEXERY ponad 11,5 tysięcy gospodarstw domowych. Termin zakończenia realizacji projektów KPO to czerwiec 2026 roku, a dla projektu FERC grudzień 2026 roku.

Nexera będzie kontynuować monitorowanie rynku oraz dostosowywanie swoich strategii, aby sprostać przyszłym wyzwaniom i maksymalizować korzyści płynące z unijnych programów finansowania.

Realizacja inwestycyjnych projektów niesubsydiowanych

Niezależnie od projektów związanych z rozbudową sieci NEXERA prowadzonych w związku z otrzymywanym przez Nexerę dofinansowaniem, w Grupie w dalszym ciągu pręźnie realizowane są także projekty inwestycyjne finansowane wyłącznie z własnych środków mające na celu zwiększenie liczby lokalizacji, w których sieć NEXERA będzie dostępna dla operatorów korzystających i mieszkańców wsi i miast, w których ta sieć się znajduje. Projekty te są realizowane przede wszystkim na obszarach, na których realizowane były dotychczas projekty POPC i obszarach ościennych cechujących się synergią z dotychczasową infrastrukturą NEXERY.

Dzięki strategicznemu podejściu i odpowiedniemu planowaniu, projekty te przyczyniają się do umacniania pozycji rynkowej Grupy oraz zwiększania dostępności szerokopasmowego Internetu na terenach wiejskich i miejskich.

Zarządy Spółek z Grupy kładą duży nacisk na rozwój infrastruktury zgodnie z najwyższymi standardami technologicznymi, co umożliwia dostarczanie usług na najwyższym poziomie. Dzięki temu Grupa staje się nie tylko liderem w dziedzinie rozbudowy infrastruktury szerokopasmowej, ale również partnerem pierwszego wyboru dla operatorów i dostawców usług internetowych w Polsce.

W ramach tych inwestycji Grupa z powodzeniem realizuje projekty obejmujące budowę nowych odcinków sieci światłowodowej, modernizację istniejącej infrastruktury oraz wdrażanie nowoczesnych rozwiązań technologicznych, które przyczyniają się do zwiększenia efektywności i niezawodności sieci.

Projekty komercyjne finansowane ze środków własnych Grupy nie tylko wspierają lokalne społeczności poprzez zapewnienie lepszego dostępu do Internetu, ale również stanowią istotny element strategii długoterminowego wzrostu i zrównoważonego rozwoju Grupy.

Zmiany Oferty Ramowej i promocje Nexery

W toku roku obrotowego w Grupie w dalszym ciągu prowadzone były intensywne działania związane z zarządzaniem produktem i ofertą. W szczególności rezultatem tych działań było dwukrotne wprowadzenie w 2023 roku zmian w ofercie hurtowej Nexery.

Pierwsza ze zmian zaakceptowana została przez Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej (dalej **Prezes UKE**) w dniu 27 czerwca 2023 roku. Na podstawie tej zmiany wprowadzony został nowy cennik, który po kilku latach od ustalenia dotychczasowych cen usług świadczonych przez Nexerę dostosował je do realiów rynku telekomunikacyjnego. Ustalenie nowych cen pozwoliło Nexerze na dostosowanie się do wzrastających kosztów świadczenia usług telekomunikacyjnych. Zmieniona Oferta Ramowa obowiązuje od dnia 1 października 2023 roku. Druga zmiana zaakceptowana została przez Prezesa UKE już po zakończeniu okresu sprawozdawczego, tj. w dniu 4 stycznia 2024 roku i obowiązywać będzie od dnia 1 czerwca 2024 roku. Zmiana ta miała głównie charakter porządkujący i nie wprowadzała modyfikacji w zakresie cen usług świadczonych przez Nexerę.

Ponadto na dzień przyjęcia niniejszego sprawozdania zaakceptowana została przez Prezesa UKE kolejna korzystna dla Nexery zmiana Oferty Ramowej w zakresie cennika świadczonych przez Nexerę usług. Omawiana zmiana została zaakceptowana przez Prezesa UKE w kwietniu 2024 roku, po czym oferta w nowym brzmieniu ogłoszona została przez Nexerę w dniu 15 maja 2024 roku i wejdzie w życie w dniu 1 września 2024 roku.

Dodatkowo Nexera w 2023 roku kontynuowała intensywną współpracę z dostawcami detalicznymi, zaś wynikiem tej współpracy były m.in. dwie promocje cenowe, tj.:

1) saturacyjna, ogłoszona w drugiej połowie 2022 roku i realizowana do końca 2023 roku, stanowiąca istotne novum na polskim rynku telekomunikacyjnym, ponieważ Nexera obniżyła cenę usługi dla operatorów korzystających pod warunkiem zobowiązania się przez nich do ustalenia ceny detalicznej dla użytkownika końcowego na poziomie 1,23 zł w pierwszym roku

świadczenia usługi i nie więcej niż 50,00 zł w drugim roku. Powyższy warunek dyktowany był celem promocji, jakim było zachęcenie użytkowników końcowych do dołączenia do sieci NEXERY. Uzasadnieniem wprowadzenia tej promocji był fakt, iż w przeświadczeniu Zarządu Nexery cena rynkowa może być dla pewnej grupy abonentów barierą w podejmowaniu decyzji o zakupie usługi szybkiego internetu światłowodowego. Promocja spotkała się z dużym zainteresowaniem ze strony operatorów, którzy dostosowali swoje oferty promocyjne do warunków promocji Nexery.

2) tzw. „migracyjna”, czyli promocja pod nazwą „Kompas cyfrowy”, obowiązująca od 14 kwietnia 2023 roku do dnia zakończenia świadczenia ostatniej z aktywowanych usług promocyjnych (tj. najpóźniej do dnia 30 września 2029 roku). Promocja polega na zaoferowaniu operatorom korzystającym z sieci NEXERY atrakcyjnych warunków świadczenia usług BSA w przypadku migracji dotychczas świadczonych usług w technologii innej niż światłowodowa na technologię światłowodową w sieci NEXERY. Celem promocji jest nie tylko przyczynienie się do realizacji programu Komisji Europejskiej Cyfrowy Kompas na 2030 r.: europejska droga w cyfrowej dekadzie i optymalne wykorzystanie sieci POPC (tj. sieci budowanych z udziałem środków europejskich), ale przede wszystkim zachęcenie abonentów do korzystania z wysokojakościowego dostępu do internetu w oparciu o technologię światłowodową.

Komercyjna obecność Grupy w poszczególnych regionach

Grupa w roku obrotowym 2023 kontynuowała swoją obecność w regionach, w których znajduje się sieć NEXERY i stała się jeszcze bardziej rozpoznawalna wśród ich mieszkańców. Zasięg sieci NEXERY zwiększał się systematycznie od 2020 roku i na koniec 2023 roku objętych nim było już 680 tys. gospodarstw domowych (na koniec 2022 roku było to 500 tys. gospodarstw domowych). Z multi-światłowodu NEXERY można korzystać już w 5 tys. wsi i miast Regionów Nexery. Na koniec 2023 roku korzystali z niego internauci w ponad 190 tysiącach gospodarstw domowych.

Przez cały rok obrotowy 2023 Grupa prowadziła w regionach działania wizerunkowe i komercyjne. Obecność Grupy w Regionach Nexery przejawiała się w działaniach takich jak dystrybucja 200 tys. ulotek, organizacja 57 spotkań z mieszkańcami i 238 spotkań w gminach, a także obecność na 23 lokalnych eventach, czy emisja 900 komunikatów i reklam w lokalnych mediach (prasa i TV lokalna).

Nexera stała się także rozpoznawalną i pożądaną marką, co przejawiało się m.in. w intensywnym strumieniu zapytań o dostępność infrastruktury Grupy – w 2023 roku w automatycznych kanałach kontaktu, obsłużono 38 tys. użytkowników.

Nadto rozpoznawalność marki NEXERA i jej pozytywny odbiór potwierdzają liczne bardzo pozytywne opinie wystawione Nexerze w serwisie Google (średnia ocen to 4,6 gwiazdki na 5 możliwych na podstawie ponad 3 tys. opinii).

Opisane powyżej działania kontynuowane są również po zakończeniu okresu sprawozdawczego. W szczególności Grupa w dalszym ciągu pracuje nad zwiększeniem

saturacji (wypełnienia sieci usługami), której poziom nie osiągnął jeszcze zamierzonej wysokości.

Multi-światłowód

Nexera wprowadziła w 2023 roku na rynek nazwę „Multi-światłowód”, wykorzystywaną wspólnie z innymi dostawcami hurtowymi, tj. Fiberhost S.A., Polski Światłowód Otwarty Sp. z o.o. oraz Światłowód Inwestycje Sp. z o.o.

Multi-światłowód, to takie łącze światłowodowe, które daje możliwość wyboru dostawcy internetu światłowodowego bez konieczności wymiany zainstalowanego już przyłącza światłowodowego. W ramach Multi-światłowodu klient otrzymuje dostęp do licznych ofert i dopasowanych do jego potrzeb usług telekomunikacyjnych, w tym ma możliwość korzystania z internetu dostawcy lokalnego lub ogólnopolskiego. Z Multi-światłowodem wiąże się szereg korzyści dla użytkowników, w tym oferty od kilku do kilkudziesięciu dostawców internetu i telewizji oraz łatwość zmiany dostawcy internetu (bez konieczności zmiany kabla i wiążącego się z nią remontu), niezawodne i stabilne łącze oraz płynna praca na wielu urządzeniach jednocześnie.

Nazwa „Multi-światłowód” jest już powszechnie używana przez wielu operatorów otwartych sieci światłowodowych w Polsce. Nawet takich, którzy nie uczestniczyli w procesie jej tworzenia. Jest to dowód na jej uniwersalność i jednoznacznie pozytywne skojarzenia.

Działania w obszarze ESG

Zrównoważony rozwój jest kluczowym elementem strategii Grupy. Grupa uczyniła obszar ESG (tj. zagadnienia dotyczące środowiska, społecznej odpowiedzialności oraz ładu korporacyjnego) częścią strategii przedsiębiorstwa i wyznacznikiem możliwości rozwoju. Informacje o działaniach Grupy w ramach ESG (Zrównoważonego rozwoju) zostały umieszczone w serwisie internetowym www.nexera.pl, co podkreśla znaczenie tego obszaru dla Grupy.

W związku z przyświecającymi Grupie celami do końca 2023 roku w Spółkach z Grupy przyjęte do stosowania zostały liczne regulacje obejmujące poszczególne zagadnienia z obszaru ESG, mianowicie:

- 1) w ramach zobowiązań środowiskowych (*Environmental*) priorytetem Grupy jest ograniczenie wpływu jej działalności na środowisko oraz oparcie jej funkcjonowania na zasadach zrównoważonego rozwoju. Celem Grupy w tym kontekście jest przede wszystkim prowadzenie transparentnej, odpowiedzialnej i zrównoważonej środowiskowo działalności, przy uwzględnieniu dbałości o zachowanie bioróżnorodności oraz oszczędnego i odpowiedzialnego korzystania z zasobów.

W tym zakresie Grupa do końca 2023 roku przyjęła do stosowania w szczególności: Politykę ESG oraz polityki środowiskowe, tj. Plan Bioróżnorodności, Plan zarządzania energią, Plan zarządzania zasobami wodnymi oraz Plan zarządzania odpadami.

Nadto w odniesieniu do tego obszaru w 2023 roku kontynuowano program „Zielona energia” w związku z którym ponad 800 punktów poboru mocy w Grupie jest zasilanych energią elektryczną ze źródeł odnawialnych przyjaznych środowisku. Nadto wdrożona przez Grupę polityka samochodowa zakłada stopniowe przechodzenie na samochody hybrydowe we flocie Grupy, aby w 2024 roku osiągnąć poziom 100% samochodów hybrydowych. Co więcej, w Grupie jest mierzony i raportowany do właściciela Spółki ślad węglowy zarówno w odniesieniu do poboru mocy, jak i do wykorzystywania posiadanych przez Grupę samochodów.

- 2) w odniesieniu do zobowiązań społecznych (*Social*) Grupa stara się zapewnić, że usługi, które świadczy, przyczynią się do poprawy sytuacji wszystkich interesariuszy, na których oddziałuje. W Grupie prowadzony jest program NEXERA Heroes, w ramach którego Grupa realizuje akcje charytatywne oraz wspiera mieszkańców Regionów Nexery. O podejmowanych działaniach na rzecz społeczności lokalnych Grupa informuje w corocznych raportach programu NEXERA Heroes. Grupa prowadzi też działania promujące Regiony NEXERY, czyli miejsca, gdzie zbudowała i eksploatuje swoje sieci światłowodowe, prezentując odbiorcom z całej Polski korzyści wynikające z mieszkania, pracy i prowadzenia w tych miejscach biznesu.

Ramy formalne dla tej grupy zobowiązań stanowią polityki i regulaminy wdrożone w Spółkach z Grupy (w tym w 2023 roku) takie jak Regulamin wynagradzania i inne regulacje z zakresu prawa pracy, Polityka DEI („Różnorodność, Równość i Włączenie”), Polityka ochrony praw człowieka Grupy NEXERA 2023, Polityka przeciwdziałania współczesnemu niewolnictwu oraz Kodeks Dostawców NEXERY 2023.

Wypełniając te zobowiązania, w okresie sprawozdawczym Grupa kontynuuje dotychczasowe i wdraża nowe programy mające na celu zadbanie o komfort pracy, zdrowie psychiczne i satysfakcję z pracy, takie jak:

- NEXtStudent – program stażowy polegający na bezpośredniej współpracy studenta z mentorem, pod okiem którego stażysta zyskuje i rozwija nowe umiejętności. Programy są w pełni płatne, a po ich zakończeniu studenci mają szansę na zatrudnienie w Grupie.
- NEXperience – program wdrożeniowy dla nowych pracowników, wspierający ich w pierwszych miesiącach pracy.
- NEXpand – program rozwoju zawodowego i osobistego, oparty na indywidualnych planach, określonych celach, a także szkoleniach wewnętrznych i zewnętrznych.
- NEXwell – satysfakcja z pracy i poczucie celowości są bardzo ważne, dlatego Grupa dba o komunikację wewnętrzną, przestrzeń do pracy, świętowanie chwil i włączanie we wspólne działania.
- NEXpert – fundamentem Grupy są dane oraz ich analiza, a Grupa to organizacją DDO (Data Driven Organization), w której zebrane dane pozwalają szybciej

przyswajać informacje i podejmować decyzje, mające wpływ na lepsze wyniki biznesowe.

- 3) w obszarze zobowiązań związanych z ładem korporacyjnym (*Governance*) Grupa dąży do prowadzenia działalności we wzajemnym poszanowaniu i uczciwości, w tym chce oddziaływać również na podmioty, z którymi współpracuje i wymaga od nich przestrzegania zasad i wartości, którymi NEXERA sama kieruje się w swojej działalności.

Tę część zobowiązań regulują m.in. postanowienia Polityki Antykorupcyjnej Grupy NEXERA 2023, Polityki prezentowej i Polityki zgłaszania nieprawidłowości, a także regulacje dotyczące cyberbezpieczeństwa i ochrony danych (w tym danych osobowych). W tym zakresie w toku 2023 roku wdrożono szereg polityk i planów, kontynuowano członkostwa w stowarzyszeniach branżowych (Open Allies, KIGEiT, FTTH Council) i przystąpiono do inicjatywy UNGC skupiającej zrównoważony biznes.

Za swoje osiągnięcia Nexera w okresie sprawozdawczym była niejednokrotnie wyróżniana prestiżowymi na rynku telekomunikacyjnym nagrodami. W szczególności w 2023 roku Nexera otrzymała następujące nagrody i tytuły:

- **Wyróżnienie innowator ESG w kategorii środowisko za multi-światłowód** jako technologię i model biznesowy sprzyjający obniżeniu zużycia energii i ilości wykorzystanych surowców, co wpływa na obniżenie emisji gazów – jeden kabel dla wszystkich. Realizowane cele:
 - nakłady na inwestycje ekologiczne (multi-światłowód),
 - dbanie o środowisko naturalne (redukcja CO₂, ograniczenie zużycia surowców naturalnych oraz mała ingerencja w środowisko naturalne),
 - redukcja śladu węglowego poprzez efektywną energetycznie i materiałowo technologię (multi-światłowód zużywa do 17 razy mniej energii niż tradycyjne technologie miedziane i do 90% mniej materiałów potrzebnych do produkcji),
- **Laur innowacyjności** w kategorii Transport, logistyka, Komunikacja.
- **Pracodawca godny zaufania** za wdrożony program stażowy jako działania wspierające politykę DEI.
- **Firma odpowiedzialna społecznie** – ranking prowadzony przez Gazetę Finansową za działania w zakresie aspektów ESG.

Nowy model współpracy z Nokia Solutions and Networks Sp. z o.o.

W ostatnim kwartale 2022 roku Spółka oraz Nexera zawarły z partnerem biznesowym współpracującym z Grupą w szczególności dla celów realizacji projektów POPC2, POPC3 i POPC4, tj. Nokia Solutions and Networks Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie dokumentację, na podstawie której ustalono nowy (w stosunku do dotychczasowego obowiązującego od 2017 roku) model współpracy między stronami, który został wdrożony w pierwszym kwartale 2023

roku i kontynuowany przez cały rok 2023 aż do końca pierwszego kwartału 2024 roku. W ocenie Zarządu Spółki nowy model w sposób efektywny doprowadził do skutecznego zakończenia realizacji projektów POPC2, POPC3 i POPC 4 w 2023 roku.

Postępowania w sprawie zwrotu subsydiów

WW stosunku do Nexery toczy się szereg postępowań administracyjnych w sprawie zwrotu przyznanych Nexerze subsydiów na realizację projektów POPC.

Postępowania związane są w głównej mierze z zarzucanymi Nexerze wadami formalnymi niektórych postępowań konkursowych dotyczących projektów POPC. Nexera przedstawiła CPPC (i w zależności od etapu poszczególnych postępowań także właściwym organom) swoje stanowisko w każdej z tych spraw.

Z uwagi na przewlekłość postępowań Nexera podjęła decyzję o zakończeniu toczących się postępowań administracyjnych i złożyła (lub odpowiednio złoży) stosowne oświadczenia o cofnięciu złożonych uprzednio odwołań, zmierzając tym samym do zakończenia prowadzonych postępowań administracyjnych. Końcowe skutki przedmiotowych postępowań nie mają istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

Spory z wykonawcami

Pod koniec roku 2023 Nexera wystosowała wezwania do zapłaty, a następnie zawezwania do prób ugodowych do poszczególnych wykonawców realizujących na rzecz Nexery roboty budowlane, dostawy i usługi, głównie w ramach realizowanych projektów POPC2. W następstwie powyższych kroków prawnych podjętych przez Nexerę wszczęte zostały stosowne postępowania, które kontynuowane są po zakończeniu okresu sprawozdawczego.

W związku z faktem, iż część wykonawców również wysuwa roszczenia przeciwko Nexerze, podjęte zostały przez Nexerę negocjacje z takimi wykonawcami. Do dnia podpisania niniejszego sprawozdania Nexera z szeregiem wykonawców zawarła ugody mające na celu ostateczne rozwiązanie kwestii spornych zaistniałych pomiędzy stronami. Wskazać przy tym należy, że powyższe roszczenia wobec wykonawców nie zostały ujęte w sprawozdaniu finansowym jako aktywa tej spółki, zaś kwoty przyznane Nexera Sp. z o.o. na podstawie poszczególnych ugód zawartych z wykonawcami nie są istotne.

W szczególności ugoda zawarta została z Wasko S.A. z siedzibą w Gliwicach (dalej **Wasko**), z którą Nexera prowadziła dwa postępowania sądowe, z czego jedno zostało wszczęte z powództwa Wasko, a drugie z powództwa Nexery. Ugoda oparta była w szczególności na wzajemnym zrzeczeniu się przez Nexera Sp. z o.o. i Wasko roszczeń objętych przedmiotowymi powództwami.

Mianowicie pod koniec 2022 roku na podstawie raportu bieżącego nr 35/2022 opublikowanego przez Wasko w dniu 22 grudnia 2022 roku Nexera powzięła wiedzę o złożeniu przez Wasko w dniu 21 grudnia 2022 roku pozwu przeciwko Nexerze o wydanie nakazu zapłaty w postępowaniu

nakazowym o zapłatę kwoty w wysokości 44 545 433,44 zł wraz z ustawowymi odsetkami za opóźnienie w transakcjach handlowych liczonymi od dnia złożenia pozwu do dnia zapłaty. Pozew złożony został z uwagi na uznanie przez Wasko, że Nexera zaniżyła wynagrodzenie należne Wasko w ramach realizacji umów zawartych w związku z realizacją projektów POPC2. W toku 2023 roku ww. pozew został dostarczony Nexerze, zaś Nexera złożyła na niego stosowną odpowiedź, w której zakwestionowała powództwo w całości, stojąc na stanowisku, że jest ono pozbawione podstaw prawnych jak i faktycznych (z uwagi na argumentację i dowody przytoczone szczegółowo w odpowiedzi na pozew).

W dniu 20 lutego 2023 roku w ślad za uprzednio złożonym w dniu 30 grudnia 2022 roku zawezwaniem do próby ugodowej Nexera złożyła pozew o zapłatę kwoty 8 625 249,18 zł przeciwko Wasko. Dochodzona kwota stanowi kary umowne należne Nexerze w jej ocenie w związku z nieterminową realizacją przez Wasko prac projektowych i robót budowlanych składających się na tzw. fazę I (podłączenie jednostek oświatowych) niektórych projektów POPC 2. W wyniku ww. pozwu Sąd Okręgowy w Warszawie wydał w dniu 27 czerwca 2023 roku nakaz zapłaty w postępowaniu upominawczym, w którym nakazał Wasko zapłatę Nexerze kwoty 8 625 249,18 zł wraz z ustawowymi odsetkami za opóźnienie od dnia 11 stycznia 2023 r. do dnia zapłaty oraz kwoty 207 217,00 złotych tytułem kosztów procesu wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie od dnia uprawomocnienia się nakazu zapłaty do dnia zapłaty. W odpowiedzi pozwany (Wasko) złożył pismo procesowe, w którym zakwestionował prawidłowość doręczenia Wasko przedmiotowego nakazu.

Na podstawie zawartej ugody Wasko i Nexera zobowiązały się do zawarcia stosownych ugód sądowych, które zakończą ostatecznie ww. postępowania bez rozstrzygania przez właściwy sąd co do istoty sprawy.

Zmiany umów Spółek z Grupy

W dniu 7 lutego 2023 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie NH podjęło uchwałę w sprawie zmiany umowy spółki NH poprzez uchylenie jej dotychczasowej treści i przyjęcie jej nowego brzmienia. Zmiany zarejestrowane zostały przez właściwy sąd rejestrowy w dniu 11 kwietnia 2023 roku. Następnie w dniu 18 maja 2023 roku Nadzwyczajne Zgromadzenia odpowiednio Nexery, NF, NF2 i NF3 podjęły uchwały w sprawie zmiany umów tych spółek poprzez uchylenie ich dotychczasowej treści i przyjęcie nowego brzmienia. Zmiany zarejestrowane zostały przez właściwy sąd rejestrowy w czerwcu 2023 roku.

W przypadkach wszystkich Spółek z Grupy zmiany w głównej mierze polegały na dostosowaniu zasad ładu korporacyjnego (odpowiednio NH i spółek zależnych) do zmienionej struktury udziałów w kapitale zakładowym NH (w tym jako spółki dominującej wobec Nexery, NF, NF2 i NF3) w związku z transakcją zbycia części udziałów NH przez Nokia Solutions and Networks OY na rzecz wspólnika większościowego, która miała miejsce w 2022 roku.

Na podstawie nowego brzmienia umów Spółek z Grupy wprowadzono także zintegrowany nadzór, w ramach którego dokonanie określonych (istotnych) czynności przez poszczególne zależne od NH Spółki z Grupy wymaga zgody NH wyrażonej w formie Rady Nadzorczej NH.

Procesy M&A w ramach Grupy

Nabycie sieci Anetconnect

W dniu 15 marca 2023 roku NF2 zawarła z Anetconnect Abdul Patryk Spółką Komandytową z siedzibą w Sandomierzu (KRS 0000999731) umowę sprzedaży sieci światłowodowej, w wyniku której NF2 nabyła infrastrukturę szerokopasmową o łącznej długości 172 km. W wyniku transakcji liczba gospodarstw domowych z regionu świętokrzyskiego – okolic Sandomierza – wzrosła o 9 341 (przejęcie infrastruktury nastąpiło z dniem zawarcia umowy).

Nabycie zorganizowanej części przedsiębiorstwa:

@ALFANET

W dniu 23 czerwca 2023 roku NF3 zawarła z Marcinem Małolepszym prowadzącym działalność gospodarczą pod firmą @ALFANET Marcin Małolepszy w Częstochowie (NIP 5732492790) umowę zbycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa, na podstawie której Spółka nabyła infrastrukturę szerokopasmową o łącznej długości 746 km. W wyniku tej transakcji liczba gospodarstw domowych z regionu województw śląskiego, świętokrzyskiego i opolskiego wzrosła o 53 938. Przejęcie infrastruktury nastąpiło z dniem zawarcia ww. umowy.

Alfaszybkinet

Tego samego dnia, tj. w dniu 23 czerwca 2023 roku NF3 zawarła z Alfaszybkinet Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Częstochowie (KRS 0000470956) umowę zbycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa tej spółki, na podstawie której Spółka nabyła infrastrukturę szerokopasmową o łącznej długości 87 km. W wyniku transakcji liczba gospodarstw domowych z regionu województw śląskiego, świętokrzyskiego i opolskiego wzrosła o 4 348. Również w przypadku tej transakcji przejęcie infrastruktury nastąpiło z dniem zawarcia umowy.

CITYNET

W dniu 31 sierpnia 2023 roku NF3 zawarła z CITYNET Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie (KRS 0000594553) umowę zbycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa tej spółki, na podstawie której Spółka zakupiła od CITYNET Sp. z o.o. sieć światłowodową zlokalizowaną w powiecie zgierskim (za wyjątkiem gminy Stryków) w województwie łódzkim. W rezultacie Spółka poszerzyła sieć NEXERY o ponad 255 kilometrów sieci światłowodowej, przez co jej zasięgiem objętych zostało dodatkowo 16 529 gospodarstw domowych.

B. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy po dniu 31 grudnia 2023 roku

Wyjście wspólnika mniejszościowego z NH

W związku ze zbyciem przez mniejszościowego wspólnika NH – Nokia Solutions and Networks OY z siedzibą w Espoo w dniu 20 marca 2024 roku wszystkich przysługujących mu udziałów w NH pozostały wspólnik, tj. Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie stał się jedynym wspólnikiem NH.

Ugody z wykonawcami

W związku z toczącymi się sporami między Nexerą a wykonawcami prac w ramach realizowanych przez Nexerę projektów, głównie POPC2, Nexera zawarła szereg ugód (względnie odpowiednio jest w trakcie ich negocjowania) z wykonawcami, na podstawie których ostatecznie rozwiązywane są kwestie sporne, w tym w szczególności kwestie związane z opóźnieniami wykonawców w realizacji robót budowlanych, dostaw i usług w ramach projektów POPC2.

Zawarcie nowej umowy Managed Service Agreement

W dniu 10 kwietnia 2024 roku Nexera zawarła z Nokia Solutions and Networks Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie nową umowę dotyczącą usług utrzymania sieci pn. „Managed Services Agreement”, która wejdzie w życie w dniu 1 kwietnia 2025 roku (tj. po wygaśnięciu obecnej umowy regulującej świadczenie tych usług na rzecz Spółki) i obowiązywać będzie przez okres 42 miesięcy z możliwością skrócenia okresu jej obowiązywania. Nokia Solutions and Networks Sp. z o.o. była także dotychczasowym dostawcą przedmiotowych usług.

Zmiana Oferty Ramowej Nexery

W dniu 26 kwietnia 2024 roku zaakceptowana została przez Prezesa UAE kolejna korzystna dla Nexery zmiana Oferty Ramowej w zakresie cennika świadczonych przez Nexerę usług. Oferta Ramowa w nowym brzmieniu ogłoszona została przez Nexerę w dniu 15 maja 2024 roku i wejdzie w życie w dniu 1 września 2024 roku.

Pozostałe istotne zdarzenia po dniu bilansowym zostały szczegółowo opisane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy i jednostkowych sprawozdaniach finansowych poszczególnych spółek z Grupy za bieżący rok obrotowy.

4. Przewidywany rozwój Grupy

Grupa prowadzi działalność operacyjną zgodnie z podstawowym przedmiotem działalności jej poszczególnych spółek i w kolejnym roku obrotowym planuje utrzymanie dotychczasowego profilu działalności.

W roku 2024 planowane jest rozpoczęcie realizacji opisanych powyżej projektów w ramach KPO i FER, a także dalsza realizacja projektów związanych z rozbudową sieci NEXERY przy użyciu środków własnych.

Te inicjatywy mają na celu dalsze umacnianie pozycji rynkowej Grupy oraz zwiększenie zasięgu i jakości oferowanych usług.

Zarząd Spółki ocenia, że wpływ obecnej niestabilnej sytuacji międzynarodowej w związku z wojną Rosji i Ukrainy nie stanowi istotnego zagrożenia dla kontynuacji działalności przez Spółkę i Grupę. Chociaż Grupa odczuwa opisane w punkcie 3.A. powyżej rezultaty toczącej się aktualnie wojny dla Grupy, to jednak rozmiary tego zjawiska na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie dają podstaw do uznania tego ryzyka za znaczące dla działalności Spółki ani Grupy. Grupa monitoruje również sytuację na rynku surowców, w szczególności w odniesieniu do zakupu energii i materiałów, aby dostosować swoje strategie zakupowe do zmieniających się warunków gospodarczych.

W roku 2023 Grupa z powodzeniem wdrożyła model „zaprojektuj i zbuduj” przy realizacji projektów POPC4, co znacząco poprawiło efektywność zarządzania projektami i pozwoliło na terminowe ukończenie prac. W związku z tym model ten będzie kontynuowany i rozwijany również w przyszłych projektach, aby zoptymalizować procesy inwestycyjne i operacyjne.

Grupa pozostaje elastyczna i gotowa do adaptacji w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu rynkowym, co stanowi podstawę jej strategii rozwoju.

W związku z globalnymi trendami digitalizacji i rosnącym zapotrzebowaniem na usługi szerokopasmowe, Grupa planuje również inwestycje w nowoczesne technologie.

5. Osiągnięcia Grupy w dziedzinie badań i rozwoju

W ciągu roku obrotowego zakończonego w dniu 31 grudnia 2023 roku Grupa nie prowadziła działalności badawczo-rozwojowej, w związku z czym nie odnotowała żadnych osiągnięć w tej dziedzinie.

6. Informacja o udziałach własnych

W roku obrotowym zakończonym w dniu 31 grudnia 2023 roku żadna ze spółek wchodzących w skład Grupy nie nabywała udziałów własnych.

7. Informacje dotyczące instrumentów finansowych

W ciągu roku obrotowego zakończonego w dniu 31 grudnia 2023, Grupa posiadała następujące klasy instrumentów finansowych:

- a) w obrębie aktywów:
 - i) aktywa finansowe przeznaczone do obrotu
 - ii) środki pieniężne
- b) w obrębie pasywów:
 - i) pozostałe zobowiązania finansowe

Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu:

W dniu 11 kwietnia 2018 roku Nexera zawarła transakcję zamiany stóp procentowych IRS. Transakcja zamienia płatności odsetkowe z tytułu kredytu ze zmiennej na stałą stopę procentową. Transakcja obejmowała płatności odsetek do dnia 30 czerwca 2023 roku.

W związku z nową Umową Kredytową z dnia 22 lipca 2021 roku Nexera, zawarła w dniu 6 sierpnia 2021 roku nową transakcję zamiany stóp procentowych IRS w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem zmian stóp procentowych związanych z pozyskaniem finansowaniem kredytowym. Transakcja obejmuje płatności odsetek do dnia 7 sierpnia 2028 roku. Instrumenty pochodne ujmowane są w sprawozdaniu finansowym na podstawie wycen otrzymanych od banków, z którymi podpisano odpowiednie umowy. Pozostałe spółki z Grupy mają możliwość przystąpienia do transakcji IRS na zasadach szczegółowo opisanych w dokumentacji kredytowej związanej z powyższą Umową Kredytową. Pozostałe spółki Grupy przewidując możliwość przystąpienia do transakcji IRS podpisały umowy ISDA z poszczególnymi bankami finansującymi tj.: Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A., Santander Bank Polska S.A., ING Bank Śląski S.A. oraz Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Jednakże na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania żadna z pozostałych ze spółek z Grupy nie przystąpiła do tej transakcji.

Środki pieniężne

Środki pieniężne obejmują środki spółek Grupy zgromadzone na rachunkach bankowych prowadzonych przez ING Bank Śląski S.A. oraz środki wpłacone na rachunki bankowe depozytów notarialnych związanych przeprowadzonymi transakcjami M&A.

Pozostałe zobowiązania finansowe

W grupie pozostałe zobowiązania finansowe ujęto pożyczki otrzymane od obecnie jedyne go udziałowca Jednostki dominującej – Infracapital (SENSE) Limited, które na dzień bilansowy stanowiły kwotę wartości bilansowej 956 930 023,71 zł. Pożyczki pozyskano w celu realizacji inwestycji własnych dot. rozwoju sieci światłowodowej (w tym przede wszystkim sieci budowanych w ramach programów POPC) oraz realizacji transakcji M&A jak również

finansowania bieżącej działalności Grupy w uzupełnieniu do środków pozyskanych z finansowania bankowego oraz otrzymanych dotacji. Ich ostateczny termin spłaty przypada na 31.01.2038 roku, a środki pożyczone są oprocentowane według stałej stopy procentowej.

Drugim istotnym składnikiem tej grupy instrumentów finansowych jest finansowanie bankowe w formie kredytu terminowego oraz kredytu odnawialnego udzielonego przez konsorcjum banków Umową Kredytową z dnia 22 lipca 2021 roku. Baki wchodzące w skład konsorcjum to: Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A., Santander Bank Polska S.A., ING Bank Śląski S.A., Bank Gospodarstwa Krajowego oraz European Investment Bank. Przeznaczeniem kredytu jest finansowanie inwestycji związanej z budową sieci światłowodowej, finansowanie kosztów działalności oraz kapitału pracującego. Kredyty wykorzystane przez Grupę na dzień bilansowy miały wartość bilansową równą 1 003 548 768,24 zł. Ostateczny termin spłaty zadłużenia z tytułu Umowy Kredytowej przypada w dniu 22.07.2028 roku. Kredyty są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej, a obsługa odsetek odbywa się co kwartał. Zabezpieczeniem ryzyka stopy procentowej wynikającej ze zmienności stóp rynkowych pieniądza wpływających na wysokość łącznego oprocentowania kredytu jest wspomniana wcześniej transakcja IRS.

W związku z posiadanymi przez Grupę instrumentami finansowymi działalność Grupy naraża ją na różne rodzaje ryzyka finansowego: ryzyko kredytowe, ryzyko płynności, ryzyko rynkowe, ryzyko zmiany przepływów pieniężnych w wyniku zmiany stóp procentowych, ryzyko związane z inflacją oraz ryzyko walutowe. Grupa na bieżąco monitoruje ww. ryzyka i stara się zminimalizować efekty ryzyka finansowego mające negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy. Zarząd Jednostki dominującej ponosi odpowiedzialność za ustanowienie i nadzór nad zarządzaniem ryzykiem przez Grupę, w tym identyfikację i analizę ryzyk, na które Grupa jest narażona, określenie odpowiednich ich limitów i kontroli, jak też monitorowanie ryzyka i stopnia dopasowania do limitów. Zasady i procedury zarządzania ryzykiem podlegają regularnym przeglądom w celu uwzględnienia zmiany warunków rynkowych i zmian w działalności Grupy.

Szczegółowe informacje dotyczące ryzyk związanych z instrumentami finansowymi oraz o celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym zostały przedstawione w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do sprawozdania finansowego Grupy za rok obrotowy 2023.

8. Informacja na temat posiadanych przez Grupę oddziałów

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Grupa nie posiadała oddziałów (zakładów), a działalność gospodarcza Grupy wykonywana była w Warszawie, tj. w siedzibie spółek wchodzących w jej skład oraz w Bydgoszczy, Olsztynie, Kielcach i Rzgowie, gdzie znajdują się regionalne biura Grupy, a także na terenie poszczególnych inwestycji realizowanych przez Nexerę.

9. Działalność Grupy w obszarze regulacyjnym

Działalność telekomunikacyjna jest działalnością regulowaną. Kluczowym organem regulacyjnym z punktu widzenia Grupy jest Prezes UKE. W roku 2023 Prezes UKE nie prowadził żadnego postępowania regulacyjnego względem spółek z Grupy. Na podstawie postanowień umów o dofinansowanie budowy sieci światłowodowej w ramach POPC, Nexera jest zobowiązana do przedstawiania Oferty Ramowej na dostęp do usług na niej świadczonych do akceptacji Prezesa UKE przed jej opublikowaniem. Takie wystąpienia o akceptację zmienionej Oferty Ramowej miały miejsce w 2023 roku dwukrotnie i Prezes UKE w obu przypadkach zaakceptował zmienione Oferty Ramowe Nexery. Zmiany Oferty Ramowej weszły w życie odpowiednio od 1 października 2023 roku oraz od 1 czerwca 2024 roku.

Nexera jest aktywnym członkiem wiodącej w obszarze telekomunikacji izby gospodarczej – Krajowej Izby Gospodarczej Elektroniki i Telekomunikacji. W 2023 roku za pośrednictwem Izby lub samodzielnie Nexera brała udział w szeregu procesów konsultacji aktów prawnych, w tym kolejnych projektów kluczowej ustawy dla branży telekomunikacyjnej – Prawo komunikacji elektronicznej, mającej zastąpić obecnie obowiązującą ustawę – Prawo telekomunikacyjne. Ponadto Nexera jest członkiem FTTH Council Europe – międzynarodowej rady branżowej, która aktywnie działa w zakresie rozwoju łączności światłowodowej w całej Europie.

Nexera od 2022 roku razem z Fibrehost S.A. z siedzibą w Poznaniu jest fundatorem „Fundacji Open Allies” – pierwszego w Polsce branżowego gremium rynku hurtowego. Nexera oraz Fibrehost S.A. są jej jedynymi fundatorami, przy czym w marcu 2024 roku, jako pierwszy podmiot spoza założycielskiego grona, do Fundacji dołączył Polski Światłowod Otwarty sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Na fundusz założycielski składają się środki pieniężne przyznane w oświadczeniu woli fundatorów o ustanowieniu fundacji. Głównym celem ww. fundacji jest wspieranie rozwoju dostępu hurtowego jako strategii biznesowej na szczeblu społecznym sprzyjającej kreowaniu warunków uczciwej konkurencji oraz redukcji kosztów po stronie konsumentów i odbiorców usług telekomunikacyjnych przez dążenie do stworzenia konkurencyjnego rynku usług. W 2023 roku Fundacja Open Allies brała aktywny udział w pracach Zespołu doradczego przy Prezesie UKE do spraw hurtowych cen usług telekomunikacyjnych w sieci stacjonarnej dla inwestycji dotowanych ze środków unijnych, przedstawiając stanowiska wspierające rozwój hurtowych sieci światłowodowych w Polsce.

10. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Grupy oraz informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego

Grupa w 2023 roku, podobnie jak w latach ubiegłych, prowadziła działania z obszarów ochrony środowiska i klimatu, działania na rzecz społeczności lokalnych, rozwijała wewnętrzną kulturę organizacyjną, a także dbała o dobrostan i bezpieczeństwo pracowników, raportując te działania i opisując ich zasady w politykach wewnętrznych pod wspólną, rozpoznawaną na rynku nazwą Environmental Social Governance (ESG). W latach poprzedzających okres sprawozdawczy w

Nexerze powstała dedykowana rola specjalisty odpowiedzialnego za ten obszar, co podkreśla istotność ESG dla Grupy. Grupa już po zakończeniu okresu sprawozdawczego opublikowała pod nazwą NEXERA Heroes swój kolejny, cykliczny raport opisujący wpływ na społeczeństwo i wybrane działania w wymienionych kwestiach za okres obejmujący rok 2023, o którym szerzej mowa jest w punkcie 3A powyżej.

W sferze ochrony środowiska naturalnego przede wszystkim należy podkreślić, że Grupa, realizując swoje podstawowe działania biznesowe – budowę i udostępnianie sieci światłowodowej w modelu hurtowym – zwraca uwagę na efektywność materiałową, aby zmniejszyć ilość generowanych odpadów oraz sposób zarządzania nimi. Sieci światłowodowe (sieci pasywne, o nawet kilkudziesięcioletnim okresie użytkowania) są istotnie bardziej przyjazne dla środowiska niż sieci alternatywne oparte o kable miedziane, ze względu na zastosowany materiał, elastyczność rozbudowy i sposób konserwacji. Pomimo nowoczesnej i bardzo małoinwazyjnej dla środowiska technologii wykorzystywanej do realizacji swoich celów biznesowych, w Grupie realizowane są dwa opisane wcześniej programy, których celem jest ograniczenie negatywnego wpływu działalności operacyjnej na środowisko naturalne poprzez badanie śladu węglowego.

Jako że idea odpowiedzialności społecznej na stałe wpisała się w strategię i codzienną praktykę działań biznesowych Grupy, również w 2023 roku Grupa prowadziła szereg działań skierowanych do mieszkańców Regionów Nexery, dbając o ich rozwój oraz wspierając najbardziej potrzebujących spośród nich. W ramach programu NEXERA Heroes, dzięki ponad 220 milionom kroków zrobionych przez pracowników Grupy, Grupa wsparła 14 organizacji i inicjatyw wybranych przez zespół Grupy na łączną kwotę ok. 150 000,00 zł. Zgodnie bowiem z przyjętym w Grupie programem wyposażeni w krokomierze i podzieleni na zespoły odpowiadające Regionom NEXERY członkowie zespołu Grupy przeliczają przebyte przez nich dystanse na realne kwoty wsparcia. Nagrodą dla zespołu, który w danym kwartale zrobi najwięcej kroków, jest prawo do wyboru inicjatywy, na którą przeznaczona zostanie wypracowana w ten sposób dotacja. W 2023 roku środki w ramach tego programu przekazane zostały w głównej mierze na wsparcie osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej oraz osób z niepełnosprawnościami, w tym na rehabilitację chorych dzieci oraz zakup specjalistycznego sprzętu. Jednocześnie, w związku z propagowaniem przez Grupę zdrowego stylu życia, pomoc finansowa z jej strony umożliwiła lokalnym klubom i związkom sportowym funkcjonującym na terenie Regionów NEXERY zakupienie odzieży i akcesoriów sportowych, a klubowi sportowemu z Torunia – zorganizowanie wyjazdu na międzynarodowy turniej hokeja. Ponadto z uwagi na fakt, iż los zwierząt nie jest obojętny dla zespołu NEXERY, w 2023 roku prawie 20 % wskazanej powyżej kwoty przekazana została na cele statutowe fundacji dbających o ochronę praw zwierząt.

Działalność dobroczynna Grupy w okresie sprawozdawczym nie ograniczała się jednak wyłącznie do opisanego powyżej programu, ponieważ chętnie podejmowane były także inne działania, które stanowiły realną odpowiedź na obserwowane przez Grupę wyzwania, z jakimi

mierzą się lokalne społeczności. I tak w 2023 roku Grupa przede wszystkim ponownie była partnerem programu APLO (Akademii Przywództwa i Liderów Oświaty), finansując tak samo jak w poprzednim roku udział w tym programie wybranym uczestnikom. Nadto Grupa zapewniła środki finansowe na stworzenie strony internetowej dla ośrodka szkolno-wychowawczego w Toruniu, aby ułatwić mu codzienne funkcjonowanie w cyfrowym świecie. Grupa w 2023 roku aktywnie wspierała również projekt edukacyjno-społeczny UA4UA (rozpoczęty jeszcze w 2022 roku) oraz realizowała program pomocy humanitarnej NEXtHOME dla osób z Ukrainy. Wspólnym celem obu tych przedsięwzięć było ułatwienie tym osobom codziennego życia w ich nowym domu – Polsce, w tym integracji z otaczającym społeczeństwem.

W sferze dobrostanu i rozwoju pracowników Grupa w 2023 roku kontynuowała realizację programu NEXperience, który zapewnia pracownikom wsparcie w przygotowaniu i realizacji osobistych planów rozwoju, grupowe oraz indywidualne szkolenia oraz coaching. W Grupie przeprowadzane są też ankiety mające badać potrzeby i satysfakcję pracowników wraz z ich oceną pracodawcy w wielu przekrojowych aspektach. Nadto w okresie sprawozdawczym Grupa wdrożyła kolejne, opisane szczegółowo w punkcie 3A powyżej, nowe programy mające na celu zadbanie o komfort pracy, zdrowie psychiczne i satysfakcję z pracy, takie jak NEXtStudent, NEXpand, NEXwell oraz NEXpert. W Grupie ponadto dużą wagę przykładą się do integracji zespołu, wobec czego w roku objętym niniejszym sprawozdaniem dbano o organizację wspólnych imprez i wyjazdów.

Jacek Wiśniewski
Prezes Zarządu

Paweł Biarda
Członek Zarządu ds. komercyjnych

Paweł Hordyński
Członek Zarządu ds. finansowych

Piotr Wieczorkiewicz
Członek Zarządu ds. operacyjnych

Warszawa, 29/05/2024