



ŚWIATŁOWÓD INWESTYCJE SP. Z O.O.
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
ZA OKRES 01.01 - 31.12.2024

1. INFORMACJE CHARAKTERYZUJĄCE SPÓŁKĘ

Informacje ogólne

Nazwa spółki:	Światłowód Inwestycje Sp. z o. o.
Siedziba spółki: Warszawa	Warszawa
REGON:	387117660
KRS:	0000861724
Forma prawna:	spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Kapitał zakładowy:	823.656.500 zł

Światłowód Inwestycje (S-I) to telekomunikacyjny operator hurtowy, który zarządza rozległą siecią światłowodową docierającą do gospodarstw domowych na terenie całego kraju. Spółka specjalizuje się w budowie i utrzymaniu nowoczesnej infrastruktury umożliwiającej świadczenie usług szybkiego dostępu do internetu w technologii światłowodowej (FTTH – Fiber to the home). S-I oferuje otwarty i niedyskryminacyjny dostęp do swojej infrastruktury telekomunikacyjnej operatorom detalicznym, którzy następnie dostarczają internet końcowym użytkownikom - abonentom. Działania Spółki wspierają również istotne cele społeczne, takie jak przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu, poprzez rozwój sieci światłowodowej w regionach dotychczas pozbawionych dostępu do internetu szerokopasmowego. Celem Spółki jest osiągnięcie pozycji wiodącego operatora hurtowego na rynku polskim, oferującego operatorom detalicznym dostęp do sieci światłowodowej.

Prowadzona od 2021 r. intensywna komercjalizacja sieci odgrywa kluczową rolę w procesie rozwoju infrastruktury światłowodowej Spółki, umożliwiając transformację zaawansowanych technologii w szeroko dostępne usługi, które napędzają rozwój gospodarki cyfrowej. Dzięki otwartemu dostępowi do sieci, operatorzy detaliczni mogą tworzyć innowacyjne oferty, dostosowane do zróżnicowanych potrzeb użytkowników końcowych. Komercjalizacja sieci przyczynia się także do zwiększenia dostępności usług cyfrowych w regionach wcześniej wykluczonych technologicznie, wspierając jednocześnie realizację celów społecznych.

Na koniec 2024 roku, Spółka już po raz kolejny zrealizowała swój roczny cel inwestycyjny, w ramach Podstawowego Plan Budowy Sieci, osiągając na koniec roku ponad 2,1 mln gospodarstw domowych w zasięgu. Zgodnie z tym planem, do końca 2025 r., S-I planuje potroić liczbę łączy światłowodowych w stosunku do stanu z momentu rozpoczęcia działalności operacyjnej, osiągając 2,4 mln gospodarstw domowych, umacniając tym samym swoją pozycję największego otwartego operatora hurtowego sieci wyłącznie światłowodowej w Polsce.

Spółka została zarejestrowana w Rejestrze Przedsiębiorców Telekomunikacyjnych pod numerem ewidencyjnym 12966.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka nie posiadała oddziałów (zakładów).

Kapitał zakładowy Spółki

W roku 2024 udziałowcy Spółki potwierdzili swoje zaangażowanie w zapewnienie Spółce stabilnych źródeł finansowania jej działalności. Zgodnie z propozycją Zarządu dokonali w czerwcu 2024 jednorazowego zasilenia Spółki poprzez wniesienie wkładów pieniężnych za łączną cenę emisyjną 338 mln zł, z której 169 mln podwyższyło kapitał zakładowy Spółki z 654.656.500 zł na 823.656.500 zł (zarejestrowanie podwyższenia przez sąd rejestrowy nastąpiło w lipcu 2024), a pozostałe 169 mln zł (agio) zostało wpłacone jako kapitał zapasowy. Spełnienie przez udziałowców ich deklaracji w zakresie uczestniczenia w finansowaniu działalności Spółki miało również na celu wykonanie zobowiązań wobec Konsorcjum Banków (wypełnienie „banking covenants” wynikających z zawartych umów kredytowych) i zagwarantowało możliwość dalszego korzystania przez Spółkę z kolejnych ciągłych kredytów, tym samym zapewniając kontynuację intensywnej rozbudowy sieci światłowodowej Spółki zgodnie z Podstawowym Planem Budowy Sieci.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku kapitał zakładowy (podstawowy) Spółki wynosił 823.656.500 zł i był podzielony na 16.473.130 udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy.

Właściciel

Spółka nie posiada udziałów własnych. Jej udziały należą do dwóch wspólników:

- **Orange Polska S.A.** – 8.236.565 udziałów o łącznej wartości 411.828.250 zł (50% kapitału)
- **Acari Investments Holding B.V.** – 8.236.565 udziałów o łącznej wartości 411.828.250 zł (50% kapitału).

W roku 2024 nie było zmian w strukturze właścicielskiej Spółki. W związku z podniesieniem kapitału zakładowego ilość udziałów każdego z udziałowców stosownie wzrosła w porównaniu do 2023 roku, do 8.236.565.

Skład Zarządu

Na dzień 31 grudnia 2024 r. Zarząd Spółki stanowili:

- **Magdalena Russyan** – Członek Zarządu – Dyrektor Operacyjny,
- **Piotr Sujecki** – Członek Zarządu – Dyrektor Finansowy.

W roku obrotowym 2024 nie było zmian w składzie Zarządu Spółki, jednak wraz z końcem 2024 roku zakończyła się kadencja Zarządu i wygasły mandaty dotychczasowych Członków Zarządu. Uchwałami z 13 grudnia 2024 r. Rada Nadzorcza ze skutkiem od 01 stycznia 2025 r. powołała Członków Zarządu na nowe kadencje: Magdalenę Russyan - Członka Zarządu Dyrektora Operacyjnego i Izabelę Owczarską - Członka Zarządu Dyrektora Finansowego. Następnie w dniu 20 stycznia 2025 r. Izabela Owczarska złożyła rezygnację z pełnionej funkcji w Zarządzie Spółki ze skutkiem na koniec 26 stycznia 2025 r. W dniu 27 stycznia 2025 r. Rada Nadzorcza w drodze uchwały powołała do Zarządu Spółki na nową kadencję Krzysztofa Wróbla, powierzając mu funkcję Członka Zarządu – Dyrektora Finansowego.

2. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

WYBRANE POZYCJE FINANSOWE

(w tysiącach złotych)

	12 miesięcy	
	31 grudnia 2024	31 grudnia 2023
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT		
Przychody	296 926	203 638
Koszty działalności operacyjnej	(322 854)	(237 870)
Koszty finansowe, netto	(102 527)	(59 604)
Podatek dochodowy	24 622	17 705
Wynik netto	(103 833)	(76 131)

	Na dzień	
	31 grudnia 2024	31 grudnia 2023
SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ		
Aktywa trwałe	3 978 745	3 127 386
Aktywa obrotowe	122 954	130 144
Kapitał własny	1 581 565	1 329 131
Zobowiązania długoterminowe	2 217 775	1 594 405
Zobowiązania krótkoterminowe	302 359	333 994
Suma bilansowa	4 101 699	3 257 530

W 2024 roku Spółka osiągnęła stratę netto w wysokości 103 833 tys. zł przy przychodach ze sprzedaży usług wynoszących 296 926 tys. zł.

Spółka znajduje się w fazie intensywnej realizacji planu inwestycyjnego. Budowana infrastruktura światłowodowa generuje koszty związane z nadzorem i utrzymaniem sieci, a także koszty dzierżaw infrastruktury obcej niezbędnej do posadowienia kabli światłowodowych Spółki. Usługi telekomunikacyjne charakteryzują się stopniowym przyrostem bazy klienckiej na nowo wybudowanej sieci światłowodowej, co sprawia że w okresie realizacji inwestycji koszty związane z infrastrukturą (w tym amortyzacji) rosną szybciej niż poziom osiąganych przychodów. Dodatkowo Spółka finansuje plan inwestycyjny w większości środkami z kredytu bankowego, co wpływa na rosnące koszty obsługi zadłużenia. W 2025 roku Spółka planuje zrealizować założenia Podstawowego Planu Rozbudowy Sieci. Mając jednak na uwadze zidentyfikowany potencjał dalszej rozbudowy zasięgu internetu światłowodowego, Spółka planuje kontynuację działań inwestycyjnych po 2025 roku. Zarząd Spółki spodziewa się w najbliższych latach kontynuacji szybkiego wzrostu liczby świadczonych usług oraz powiązanych z nimi przychodów operacyjnych, co w przyszłości przyczyni się do poprawy wyniku finansowego netto. Wraz z zakończeniem procesu inwestycyjnego i zwiększaniem komercjalizacji posiadanej sieci, Spółka zacznie osiągać zysk netto.

Spółka posiada stabilną sytuację finansową i majątkową, a jej kapitał własny wynosi 1 581 565 tys. zł i stanowi 39% całkowitej sumy bilansowej.

Spółka nie podaje do publicznej wiadomości precyzyjnych prognoz finansowych na kolejne lata.

Przychody

W roku obrotowym Spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 296 926 tys. zł.

(w tysiącach złotych)	12 miesięcy	
	do 31 grudnia 2024	do 31 grudnia 2023
Usługi telekomunikacyjne – abonament	267 765	181 515
Inne przychody z tytułu świadczonych usług	29 161	22 123
Przychody razem	296 926	203 638

Główną część przychodów Spółki stanowią przychody abonamentowe z tytułu świadczonych usług telekomunikacyjnych Bitstream Access (BSA), które wzrosły rok do roku o 48%. Spółka zakłada dalszy dynamiczny wzrost tej grupy przychodów wraz z rozwojem bazy abonenckiej oraz rozwój przychodów z pozostałych świadczonych usług.

Koszty działalności operacyjnej

(w tysiącach złotych)	12 miesięcy	
	do 31 grudnia 2024	do 31 grudnia 2023
Koszty zakupów zewnętrznych	(162 412)	(138 008)
Koszty świadczeń pracowniczych	(19 947)	(15 398)
Podatki i opłaty	(10 985)	(4 338)
Pozostałe koszty, przychody operacyjne	(22)	462
Amortyzacja i utrata wartości aktywów	(129 488)	(80 588)
Koszty działalności operacyjnej razem	(322 854)	(237 870)

Koszty działalności operacyjnej wyniosły łącznie 322 854 tys. zł. Największe pozycje kosztowe to koszty zakupu usług zewnętrznych 162 412 tys. zł., które szczegółowo przedstawiono w tabeli poniżej oraz koszty amortyzacji 129.488 tys zł, które w porównaniu do 2023 wzrosły o 61% i jest to efekt postępującej realizacji podstawowego planu inwestycyjnego,

Koszty zakupów zewnętrznych

(w tysiącach złotych)	12 miesięcy	
	do 31 grudnia 2024	do 31 grudnia 2023
Nadzór i utrzymanie sieci	(62 263)	(48 854)
Usługi informatyczne	(18 826)	(20 113)
Koszty transmisji danych	(36 962)	(25 955)
Dzierżawa infrastruktury telekomunikacyjnej	(35 508)	(35 903)
Profesjonalne usługi zewnętrzne	(775)	(306)
Pozostałe usługi zewnętrzne	(8 078)	(6 877)
Koszty zakupów zewnętrznych razem	(162 412)	(138 008)

Największą grupę kosztów Spółki stanowiły koszty związane z nadzorem i utrzymaniem posiadanej sieci światłowodowej, które wzrosły rok do roku o 27% wraz z postępem realizacji planu inwestycyjnego Spółki. Drugą co do wielkości kategorią kosztową w 2024 roku były koszty transmisji danych, które jednocześnie wykazywały największą dynamikę wzrostu względem roku poprzedniego. 42% wzrost tych kosztów wynika z dynamicznie rosnącej liczby abonentów usług internetowych i rosnącego zainteresowania usługami o wyższych prędkościach przesyłu danych. W 2024 Spółka utrzymała koszty dzierżawy infrastruktury telekomunikacyjnej na poziomie zbliżonym do roku ubiegłego, co było możliwe dzięki zrealizowanym działaniom ukierunkowanym na optymalizację rozliczeń za te usługi. W kolejnych latach Zarząd spodziewa się stopniowego wzrostu w tej kategorii kosztów, czemu przyczynią się planowane inwestycje w rozbudowę sieci telekomunikacyjnej Spółki.

Istotną grupę stanowią również koszty usług informatycznych. W przyjętym modelu działalności Spółka realizuje swoje potrzeby w obszarze IT poprzez zakup usług związanych z oprogramowaniem w modelu SaaS (oprogramowanie jako usługa), zaś infrastruktury w modelu IaaS (infrastruktura jako usługa), który pozwala Spółce elastycznie dostosowywać poziom ponoszonych kosztów do bieżących i przyszłych potrzeb w tym zakresie.

Koszty świadczeń pracowniczych

(w tysiącach złotych)	12 miesięcy	
	do 31 grudnia 2024	do 31 grudnia 2023
Wynagrodzenia	(17 173)	(12 623)
Składki na ubezpieczenie społeczne i pozostałe obciążenia	(2 385)	(2 424)
Świadczenia na rzecz pracowników	(389)	(351)
Koszty świadczeń pracowniczych razem	(19 947)	(15 398)

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka zatrudniała 62 pracowników (oraz 2 osoby na urloпах rodzicielskich) w przeliczeniu na pełne etaty.

3. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI, JAKIE NASTĄPIŁY DO MOMENTU ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Otoczenie regulacyjne

Światłowód Inwestycje podlega tzw. regulacji symetrycznej (tj. wynikającej z powszechnie obowiązujących przepisów prawa), dotyczącej dostępu telekomunikacyjnego, m.in. obowiązku udostępniania stronom trzecim swojej sieci telekomunikacyjnej, w tym kanalizacji teletechnicznej (art. 17 ustawy o wspieraniu rozwoju usług i sieci telekomunikacyjnych) oraz okablowania wewnątrzbudynkowego, w zakresie zasobów, których jest właścicielem. Spółka realizuje te obowiązki i na koniec 2024 ma podpisane umowy ramowe na dostęp do kanalizacji kablowej S-I z 15 operatorami telekomunikacyjnymi, są to: JMDI, Multimedia, Core Net, Netia, Cebit, NetCom, POINT, Freenet, Skynet i Citimedia, Systel, Intelly, TOYA, Orange Polska oraz PŚO (Polski Światłowód Otwarty). Spółka ma

także podpisane umowy ramowe na dzierżawę kanalizacji teletechnicznej od następujących operatorów: JMDI, Netia, Vectra Investments, Orange Polska, ARMSA Agencja Rozwoju Mazowsza S.A.

Spółka nie podlega innym szczególnym regulacjom. Działa w modelu otwartym i aktywnie oferuje operatorom usługi dostępu do swojej infrastruktury, na bazie cen rynkowych.

W ocenie Zarządu Spółka właściwie realizuje dotyczące jej obowiązki prawno-regulacyjne oraz prowadzi swoją działalność w ramach obowiązujących przepisów prawa, w tym w szczególności przepisów regulujących działalność przedsiębiorców telekomunikacyjnych. Zarząd Spółki nie identyfikuje na moment obecny takich zmian w otoczeniu regulacyjnym, które nie byłyby przewidziane w przyjętej dla Spółki strategii biznesowej oraz uwzględnione w zatwierdzonym biznes planie.

Natomiast na poziomie operacyjnym Zarząd Spółki spodziewa się rozmów z Klientami Spółki (operatorami detalicznymi) o zmianie lub ewentualnych nowych procesach biznesowych na linii Spółka - operatorzy detaliczni, którzy mogą być bezpośrednimi adresatami nowych regulacji dla dostawców usług telekomunikacyjnych – nowe regulacje wynikają z ustawy implementującej Europejski Kodeks Łączności Elektronicznej, czyli Prawa Komunikacji Elektronicznej, które weszło w życie 10 listopada 2024 r., natomiast w trakcie 2025 roku będzie przedmiotem dalszych regulacji wprowadzanych rozporządzeniami do tej ustawy.

Działalność komercyjna

Spółka prowadzi działalność jako hurtowy przedsiębiorca telekomunikacyjny, oferujący komercyjne usługi dostępu do sieci światłowodowej. Oznacza to, że portfolio usług Spółki jest skierowane bezpośrednio do innych przedsiębiorców telekomunikacyjnych, którzy z wykorzystaniem jej rozwiązań oraz budowanej sieci FTTH mogą oferować usługi detalicznym abonentom. Spółka oferuje sprzedaż produktów w oparciu o Ofertę Ramową.

Na koniec 2024 r. S-I posiadało 51 podpisanych umów o świadczenie usług z wszystkimi czołowymi ogólnokrajowymi operatorami telekomunikacyjnymi, w tym z Orange Polska, T-Mobile Polska, P4 (w tym przejęte UPC Polska), Netią (która reprezentuje również inne podmioty z grupy Cyfrowego Polsatu S.A.), Vectrą, INEA oraz z wieloma innymi podmiotami działającym w skali multiregionalnej lub lokalnej. Planowane jest dalsze podpisywanie kontraktów z kolejnymi operatorami, ze względu na rosnące zainteresowanie korzystaniem z sieci S-I.

Wszyscy wskazani powyżej operatorzy prowadzili w 2024 roku aktywną sprzedaż usług z wykorzystaniem sieci S-I. Na koniec 2024 r. łączna baza usług S-I przekroczyła 604 tys. i wzrosła o prawie 40% względem końca roku poprzedniego. Pierwszym, który rozpoczął sprzedaż, jeszcze w 2021 roku, był Orange Polska i z tego powodu baza usług tego operatora jest nadal największa. Udział innych operatorów, którzy rozpoczęli aktywną sprzedaż w 2022 roku, w kolejnych miesiącach istotnie wzrastał i stale rośnie. W 2024 r. przyrost bazy usług operatorów innych niż Orange wyniósł blisko 50%. Dla porównania w roku 2023 – ta wartość wynosiła 41%.

Spółka nieustannie doskonali jakość procesów sprzedaży i obsługi. Składają się na to takie elementy jak:

- automatyzacja procesów dostarczania i obsługi BSA poprzez interfejs API dla dużych klientów – wszyscy najwięksi operatorzy korzystają z API, wdrożenie z pełnymi testami zajęło kilka miesięcy, ale wysiłek ten doceniają obie strony. Implementacja ostatniego dużego klienta (INEA) jest planowana na 2025;
- Portal www – dla średnich i mniejszych klientów, zapewniający automatyzację podstawowych procesów zamawiania;
- efektywność procesu dostarczania usługi – średni czas instalacji w 2024 to 4 dni robocze (liczone jako mediana) oraz wskaźnik efektywności dostarczania na poziomie 87%, liczony jako stosunek zamówień zakończonych z wynikiem pozytywnym do sumy zamówień zakończonych pozytywnie i negatywnie w danym okresie;
- szybkie i sprawne usuwanie awarii – ponad 90% usterek jest usuwanych w czasie nie dłuższym niż 36 godzin, a średni czas usuwania awarii to 19 godzin. Dodatkowo wprowadziliśmy monitorowanie wskaźnika RDU (Roczna dostępność usług) dla którego osiągnięty wynik to 99,97%.
- aby wesprzeć sprzedaż, S-I monitoruje zlecenia, których realizacja nie doszła do skutku, w celu analizy i niwelowania przyczyn nieudanych instalacji, leżących zarówno po stronie klienta, jak i powodów technicznych.

Dostarczanie usług na sieci S-I odbywa się z zachowaniem najwyższej jakości, a instalacje możliwe są już następnego dnia roboczego po złożeniu zamówienia – co wyróżnia S-I wśród innych operatorów infrastrukturalnych. Współpraca z S-I, w tym szybkość działania i jakość instalacji jest pozytywnie oceniana przez operatorów, którzy są klientami Spółki. Ambicją S-I jest utrzymanie tego trendu w kolejnych latach.

Rozbudowa infrastruktury

W lipcu 2021 r. na starcie swojej działalności operacyjnej Światłowód Inwestycje stał się właścicielem sieci światłowodowej, której zasięg objął około 700 tys. gospodarstw domowych i firm. W ciągu trzech lat, zgodnie z zakładanym harmonogramem inwestycji, powiększył zasięg o kolejne 1 400 tys. gospodarstw. Spółka prowadzi zakrojone na szeroką skalę inwestycje w dalszy rozwój swojej sieci.

Na koniec 2024 r. Spółka objęła zasięgiem 2,1 mln gospodarstw domowych, zwiększając wykonanie planu inwestycyjnego do 88%. Dodatkowo Spółka zakontraktowała budowę 0,3 mln gospodarstw domowych, dzięki czemu w nadchodzącym roku utrzyma wysoką dynamikę inwestycji oraz zapewni realizację Podstawowego Planu Budowy Sieci. Umożliwi to przejście do fazy kolejnych inwestycji ujętych w planie strategicznym Spółki.

Pozyskanie finansowania planu budowy sieci światłowodowej

Na dzień 31 grudnia 2024 Spółka utrzymuje kredyt konsorcjalny w kwocie 3 150 mln złotych, zapewniający długoterminowe finansowanie budowy sieci światłowodowej. Umowa kredytowa została podpisana 14 lipca 2021 roku pomiędzy Spółką a bankami BNP Paribas Bank Polska, ING Bank, Santander Bank Polska, Societe Generale i European Investment Bank i obowiązuje do dnia 28 października 2028 roku. W okresie po podpisaniu umowy do konsorcjum dołączyły w ramach procesu syndykacji kolejne banki zagraniczne oraz krajowe i obecnie konsorcjum banków finansujących Spółkę składa się z 11 banków.

Na dzień sporządzania sprawozdania stan wykorzystania kredytu przez Spółkę wynosi 2 200 mln złotych, co oznacza przyrost zadłużenia z tytułu kredytu w roku 2024 o 620 mln zł. Z wpłat w wysokości 338 mln zł, wniesionych w ostatnim roku przez udziałowców Spółki, wynika że dług bankowy finansował działalność operacyjno-inwestycyjną Spółki w ok. 65%.

Spółka udzieliła stosownych zabezpieczeń dla przedmiotowej wierzytelności charakterystycznych dla umów finansowania tego typu (w tym m.in. zastaw na udziałach, zastaw na zbiorze rzeczy i praw, zastaw na rachunkach bankowych).

Na dzień bilansowy Spółka wypełnia wszystkie wymagania i wskaźniki przewidziane podpisaną umową kredytową.

Kontynuacja działalności

Zarząd Spółki uważa, że nie występują okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności w okresie, co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym czyli po 31 grudnia 2024 roku. Spółka dysponuje adekwatnymi środkami finansowymi oraz posiada zapewnione długoterminowe źródła finansowania zewnętrznego oraz zobowiązań kontraktowych do finansowania działalności S-I przez jej obu udziałowców, które umożliwiają płynne i niezakłócone prowadzenie działalności operacyjnej.

4. CZYNNIKI RYZYKA I ZAGROŻENIA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Utrudnienia w procesie inwestycyjnym

W związku ze specyfiką procesu inwestycyjnego, którego przebieg i czas trwania zależy także od czynników zewnętrznych, istnieje ryzyko opóźnień produkcji, na poszczególnych etapach inwestycji, w szczególności przy:

- pozyskiwaniu zgód na udostępnienie nieruchomości (np. prawa do gruntów),
- pozyskiwaniu decyzji urzędowych (zgody na zajęcie pasa ruchu, dostępu do map cyfrowych, zgody na posadowienie słupów) etc.

Ponadto skutki trwającej od dwóch lat agresji zbrojnej Rosji na Ukrainę oraz dynamicznie zmieniające się warunki makroekonomiczne, stanowią już stały element codzienności biznesowej i otoczenia, w którym funkcjonuje Spółka. Mimo iż nie zagrażają one ciągłości procesów operacyjnych, to jednak z uwagi na nadal długie czasy wydawania decyzji urzędowych, wzrost kosztów materiałów i usług oraz zakłócenia w łańcuchach dostaw, wzmacniają ryzyko wystąpienia opóźnień w realizowanych przez Spółkę procesach inwestycyjnych.

Identyfikowane utrudnienia powodują, że mimo starań Spółka może nie doprowadzić infrastruktury telekomunikacyjnej do wszystkich możliwych lokalizacji przewidzianych w planach operacyjnych. Sytuacje te są na bieżąco monitorowane i raportowane i Spółka aktywnie zarządza wymienionymi ryzykami starając się minimalizować wystąpienie tego typu sytuacji (tam gdzie jest to obiektywnie możliwe).

Spółka na bieżąco koryguje swoje plany operacyjne dostosowując je do rzeczywistej sytuacji i kompensuje problematyczne inwestycyjnie lokalizacje poprzez uwzględnianie nowych (alternatywnych) adresów spełniających przyjęte kryteria inwestycyjne. Czynniki te są ujęte w operacyjnych planach działań i tym samym na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania Zarząd nie identyfikuje istotnego zagrożenia dla wolumenowej realizacji założonych planów inwestycyjnych.

Co więcej, pomimo wyżej wymienionych utrudnień, Spółka odnotowuje bardzo wysokie tempo inwestycji. W 2024 roku Spółka wybudowała sieć do ponad 400 tys. mieszkań. W kolejnych latach zamierza w dalszym ciągu intensywnie rozbudowywać sieć, realizując podstawowy plan inwestycyjny.

Konkurencja na rynku hurtowych usług telekomunikacyjnych

Rok 2024 potwierdził przewagę S-I nad innymi Operatorami hurtowymi w zakresie budowanego i komercjalizowanego zasięgu. Pomimo iż rok wcześniej do grona operatorów wdrażających model otwartego dostępu hurtowego dołączył Polski Światłowod Otwarty (PŚO) to S-I zdominowała rankingi dotyczące nowej produkcji, według których ponad 60% nowego zasięgu oddanego przez hurtowników było wyprodukowane przez S-I.

Jednocześnie wielkość zasięgu S-I, na którym występuje inny, aktywnie sprzedający otwarty operator hurtowy, po powstaniu PŚO przekroczyła 12%. Aktualnie PŚO posiada większość sieci w technologii HFC, co istotnie ogranicza ryzyko efektywnej konkurencji dla nowocześniejszej i wydajniejszej technologii FTTH. Jednakże plany modernizacji infrastruktury do standardu FTTH mogą wpłynąć na zwiększenie konkurencyjności na poziomie infrastrukturalnym.

Istnienie pięciu hurtowych operatorów (S-I, Fiberhost, Nexera, Tauron i PŚO) na polskim rynku telekomunikacyjnym w 2024 roku, powoduje nakładanie się ich planów inwestycyjnych oraz ewentualne powielanie się infrastruktury w wybranych lokalizacjach, a co za tym idzie, także ewolucję parametrów konkurencyjności wraz ze wzrostem obszarów wysoko konkurencyjnych (min. 3 graczy) i redukcją stref o niskiej konkurencyjności (z brakiem światłowodu lub technologii koncentrycznej). Z uwagi na dużą różnicę w komercjalizacji infrastruktury w zależności od parametrów konkurencyjności, opisane zjawisko może mieć wpływ na bieżące i przyszłe wyniki sprzedaży Spółki oraz udział w rynku.

Odpowiedzią S-I na tę sytuację jest, monitorowana na bieżąco, strategia inwestycyjna uwzględniająca wyniki sprzedaży, udziały w rynku, konkurencję infrastrukturalną i istniejący potencjał komercyjny.

S-I stale analizuje sytuację pod kątem atrakcyjności obszarów inwestowania z punktu widzenia obecności sieci innych operatorów i wybiera te o najkorzystniejszej charakterystyce potencjału sprzedażowego. Preferowane są inwestycje na terenach nisko konkurencyjnych. Należy podkreślić, że S-I znajduje się w tym zakresie w korzystnej sytuacji bowiem realizuje bardzo wysokie tempo budowy sieci (największe na rynku) i jest w stanie szybko realizować inwestycje w miejscach, które uznaje za atrakcyjne komercyjnie.

Ryzyka makroekonomiczne

Istotnym uwarunkowaniem prowadzenia działalności przez S-I w 2024 roku były następujące ryzyka makroekonomiczne, kształtujące otoczenie gospodarcze w kraju i na świecie:

- globalne zdarzenia kryzysowe, w szczególności kontynuacja wojny na Ukrainie, konflikt na Bliskim Wschodzie, napięcia w krajach Azji będących istotnym elementem globalnego łańcucha dostaw (m. in. Chiny, Korea Płd., kraje Zatoki Perskiej);
- zmiany legislacyjne wpływające na otoczenie regulacyjne i na koszty operacyjne (np. przepisy prawa telekomunikacyjnego – została zaimplementowana Dyrektywa Europejski Kodeks Łączności Elektronicznej poprzez zastąpienie dotychczasowego Prawa Telekomunikacyjnego Prawem Komunikacji Elektronicznej, z czego mogą wynikać zmiany procesów we współpracy z operatorami detalicznymi, np. w zakresie możliwości przeniesienia usługi dostępu do internetu, poprzez planowane rozporządzenia do ustawy);
- podwyższona inflacja i skutki jej wysokiego poziomu w poprzednich latach implikujące presję na koszty operacyjne i inwestycyjne.

W roku 2024 w Polsce i na świecie nadal występowały zjawiska inflacyjne, przyczyniając się do utrzymywania się wysokich kosztów operacyjnych działalności oraz stóp procentowych. Wzrost cen energii elektrycznej i gazu oraz inflacja generują poważne ryzyka dalszego wzrostu, już i tak wysokich, kosztów funkcjonowania przedsiębiorstw (np. znaczny wzrost kosztów energii elektrycznej i paliw, podwyższone koszty finansowania, nasilająca się presja płacowa, wzrost kosztów robocizny i materiałów wykorzystywanych w procesach inwestycyjnych).

Spółka odpowiednio wcześniej w 2021 roku, wykorzystując korzystne otoczenie makroekonomiczne, zabezpieczyła w istotnym stopniu swoją przyszłą ekspozycję na ryzyko zmiany stopy procentowej (patrz podpunkt dotyczący ryzyka zmiany stopy procentowej). Dodatkowo S-I posiada stosowne zabezpieczenia umowne w najważniejszych kontraktach zakupowych, które gwarantują ściśle określony z góry poziom cen stosowany w procesach budowy i późniejszego utrzymania sieci telekomunikacyjnej. Ceny te, w zależności od kontraktu, są albo na poziomie stałym (nie podlegającym indeksacji), albo są indeksowane w oparciu o stały wskaźnik (niezależny od bieżącej inflacji). Tym samym Spółka istotnie ograniczyła praktyczny wpływ podwyższonej inflacji na swoją bazę kosztów inwestycyjnych i operacyjnych.

Jednocześnie S-I jest stroną umów hurtowych z kluczowymi operatorami telekomunikacyjnymi, które przewidują cykliczną waloryzację stosowanych cen usług do określonego umownie poziomu, co umożliwia Spółce podwyższanie cen usług hurtowych bez konieczności renegotjacji umów.

W celu minimalizacji ryzyka zakłóconego łańcucha dostaw Spółka ma podpisane długoterminowe kontrakty na realizację procesu inwestycyjnego z Inwestorem Zastępczym oraz podwykonawcami, uwzględniające zapewnienie potrzebnych materiałów i usług.

Spółka identyfikuje również ryzyko związane z wystąpieniem ewentualnego spowolnienia gospodarczego (lub wręcz recesji o charakterze globalnym lub krajowym) jako reakcji gospodarek na wojny i związanych z nimi wyżej wspomnianych zjawisk. Ewentualne spowolnienie gospodarcze może wpływać na możliwości oraz skłonności zakupowe konsumentów i finalnie na proces komercjalizacji budowanej sieci. Czynnikiem potencjalnie neutralizującym ten efekt może być ogólnie niski i przystępny poziom cenowy usług telekomunikacyjnych w Polsce (które w obecnej sytuacji realnie tanieją), jak również utrzymujące się bardzo wysokie zapotrzebowanie na dostęp do szybkiego i niezawodnego internetu wywołane np. trwałymi zmianami zachowań konsumentów i biznesu, pracą zdalną oraz postępem technologicznym.

Spółka zarządza ryzykami poprzez ich regularny przegląd i ocenę wpływu na działalność biznesową oraz na bieżąco podejmuje działania w celu ich minimalizacji.

Ryzyka podatkowe

Od początku istnienia Spółki przepisy podatkowe podlegały częstym istotnym zmianom (Nowy Ład oraz późniejsze modyfikacje i zmiany) co powoduje brak stabilności systemu oraz niepewność co do interpretacji czy praktyk organów podatkowych. Wpływa to niekorzystnie na otoczenie biznesowe, a w szczególności może prowadzić do zwiększenia skali efektywnego opodatkowania Spółki lub skutkować nałożeniem na Spółkę materialnych sankcji finansowych w przypadku ich nieprawidłowego zastosowania.

W 2024 ustawodawca kontynuował zmianę przepisów podatkowych. Dotyczyły one głównie kwestii porządkujących rozliczenia w zakresie podatku od nieruchomości mających wejść w życie w roku 2025.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie zidentyfikowała obszarów, które zostałyby istotnie negatywnie dotknięte przez wprowadzone zmiany. Niemniej ze względu na nadal trwające prace legislacyjne oraz liczne rozbieżności interpretacyjne w zakresie prawidłowego rozumienia wybranych kwestii, Spółka będzie aktywnie monitorować kształtującą się linię interpretacyjną i rozważy w razie potrzeby wystąpienie z wnioskami o wiążące interpretacje nowego prawa podatkowego w celu efektywnego zabezpieczenia swojej pozycji podatkowej.

S-I jest stroną istotnych transakcji z podmiotami powiązanymi (Orange Polska S.A.), w ramach których jest zobowiązana do stosowania cen rynkowych oraz dokumentowania tego poprzez odpowiednie opracowania w postaci analiz porównawczych (lub analiz zgodności) i stosownej lokalnej dokumentacji cen transferowych. Spółka wywiązuje się z tego obowiązku zgodnie z obowiązującymi w tej materii przepisami oraz korzysta w tym zakresie z profesjonalnych opracowań i wsparcia usługowego renomowanych, zewnętrznych firm doradztwa podatkowego.

Ryzyka finansowe

Spółka jest narażona na ryzyka finansowe związane z instrumentami finansowymi posiadanymi lub powstającymi w ramach jej działalności operacyjnej. Ryzyka te, to w szczególności:

- ryzyko zmiany stóp procentowych,
- ryzyko płynności,
- ryzyko kredytowe,
- ryzyko walutowe.

Spółka zarządza wyżej wymienionymi ryzykami w celu ograniczenia ewentualnego niekorzystnego wpływu zmian w poziomie stóp procentowych i kursów walutowych, jak również w celu stabilizacji przepływów pieniężnych oraz zapewnienia odpowiedniego poziomu płynności i elastyczności finansowej.

Ryzyko zmiany stóp procentowych

Ryzyko stopy procentowej jest to ryzyko negatywnego wpływu na wartość godziwą albo przyszłe przepływy pieniężne z instrumentu finansowego wynikające ze zmian poziomu stóp procentowych. Spółka znajduje się obecnie w fazie intensywnego rozwoju biznesowego i realizuje zakrojony na szeroką skalę program inwestycji w rozbudowę sieci światłowodowej, który jest finansowany ze środków własnych oraz z pozyskanego finansowania zewnętrznego. Od 2021 r. Spółka jest stroną umowy kredytowej do łącznego limitu 3,15 mld zł, w której kredytodawcą jest konsorcjum jedenastu instytucji finansowych. Wysokość odsetek od udzielonego finansowania uzależniona jest od zmiennej stawki WIBOR – tym samym poziom kosztów odsetkowych Spółki w niezabezpieczonej części zaciągniętego kredytu zależy od przyszłego kształtowania się stawek WIBOR (powiązanych z ogólnym poziomem stóp procentowych w Polsce).

Mając na uwadze wskazaną wyżej ekspozycję, Spółka aktywnie zabezpiecza ryzyko zmiany stóp procentowych, wykorzystując w tym celu instrumenty pochodne w postaci transakcji zamiany stóp procentowych. W rezultacie zastosowania tych zabezpieczeń, zmienna stopa procentowa jest zamieniana efektywnie na stałą stopę procentową. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, Spółka jest stroną transakcji zabezpieczających ryzyko zmian stóp procentowych (z których przeważająca część została zawarta w 2021 r., na etapie aranżacji kredytu w warunkach korzystnego otoczenia makroekonomicznego). Zabezpieczają one co najmniej 75% przewidywanego przyszłego zadłużenia oprocentowanego Spółki w całym horyzoncie obowiązywania zawartej umowy kredytowej (tj. do 3 kwartału 2028 r.). Spółka cyklicznie aktualizuje projekcje swojego przyszłego poziomu zadłużenia oraz podejmuje stosowne działania w celu dostosowania poziomu zabezpieczenia ryzyka zmiany stóp procentowych do bieżących potrzeb i określonej polityki zarządzania ryzykiem.

Ryzyko płynności

Ryzyko płynności jest to ryzyko wystąpienia trudności w spłacie zobowiązań finansowych. Zakrojony na szeroką skalę program inwestycyjny Spółki, objawia się wysokim bieżącym zapotrzebowaniem na środki finansowe. Inwestycje w obszarze infrastruktury telekomunikacyjnej charakteryzują się relatywnie długim okresem zwrotu, stąd istotnym elementem zarządzania płynnością jest systematyczne prognozowanie i monitoring przyszłych przepływów pieniężnych oraz zapewnienie źródeł finansowania o odpowiednio długim terminie zapadalności, dopasowanym do skali i charakteru prowadzonych inwestycji.

Ryzyko płynności jest zabezpieczone w głównej mierze poprzez fakt zaaranżowania przez Spółkę długoterminowego kredytu bankowego o wartości 3,15 mld zł, dla którego okres zapadalności przypada na październik 2028 roku i pokrywa w bezpieczny sposób główny okres inwestycyjny Spółki.

Dodatkowo umowa kredytowa, której Spółka jest stroną, przewiduje możliwość pozyskania przez Spółkę dodatkowego finansowania zewnętrznego, w sytuacji wystąpienia takiej potrzeby (niegwarantowane).

Spółka jest również stroną kontraktowego zobowiązania wspólników do wniesienia dodatkowego kapitału w zależności od postępu inwestycji i stosunku zaangażowania kredytowego do wartości kapitałów własnych – co istotnie ograniczało ryzyko utraty płynności przez Spółkę, w sytuacji wystąpienia odchyłeń w zakresie pozycji płynnościowej względem planów. W roku 2024 r. udziałowcy wniesli do Spółki kwotę 338 mln złotych w ramach docelowej realizacji tego zobowiązania kontraktowego.

Ponadto S-I regularnie aktualizuje swoje projekcje długoterminowe oraz analizuje swoje planowane przepływy pieniężne i poziomy wybranych wskaźników biznesowych i kredytowych w celu identyfikacji okresów, w których mogłyby wystąpić napięcia płynnościowe lub trudności w wypełnieniu przewidzianych umową kowenantów finansowych lub warunków ciągnięcia kredytu.

Reasumując, w ocenie Zarządu Spółka efektywnie zarządza ryzykiem płynności i w nadchodzącym roku nie identyfikuje istotnych zagrożeń w tym zakresie.

Ryzyko walutowe

Ryzyko walutowe w przypadku Spółki jest bardzo ograniczone. Spółka nie posiada istotnych należności lub zobowiązań denominowanych w walutach obcych. Przeważająca większość kontraktów zakupowych Spółki jest zawarta w walucie krajowej. Spółka posiada dodatkowo kontraktowe gwarancje cenowe, determinujące maksymalne poziomy wydatków i kosztów w polskiej walucie, zabezpieczające ją przed ewentualnymi zmianami cen towarów i usług, również tych, których ceny są wyrażone w walutach obcych. Również zobowiązania finansowe (w tym kredyt bankowy), jak również kontrakty hurtowe z kluczowymi klientami Spółki są denominowane w złotych i nie kreują dodatkowego ryzyka walutowego.

W związku z powyższym Spółka nie korzysta z instrumentów zabezpieczających przed ryzykiem zmiany kursów walut.

Ryzyko kredytowe

Celem polityki zarządzania ryzykiem kredytowym jest wspieranie rozwoju Spółki przy jednoczesnej minimalizacji ryzyk finansowych poprzez działania zapewniające, że klienci i kontrahenci są zawsze w stanie zapłacić kwoty należne Spółce.

Należności handlowe Spółki na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania pochodzą w przeważającej części od jednego kontrahenta (Orange Polska S.A.) i ryzyko kredytowe związane z tym kontraktem jest oceniane jako bardzo niskie ze względu na charakter powiązań pomiędzy obiema spółkami oraz wysoki rating kredytowy kontrahenta. W przyszłości portfel należności handlowych wraz z postępującym rozwojem biznesowym Spółki będzie bardziej zdywersyfikowany, niemniej nadal w przeważającej części będzie on pochodził od kluczowych krajowych operatorów telekomunikacyjnych, posiadających podobnie wysoki rating kredytowy lub ugruntowaną historycznie wysoką wiarygodność kredytową.

Spółka posiada również istotne należności z tytułu pozytywnej wyceny zawartych pochodnych transakcji zabezpieczających (przekraczających na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kwotę 199 mln zł) i skoncentrowaną w czterech bankach uczestniczących również w konsorcjum bankowym finansującym Spółkę. Spółka na bieżąco ocenia rating kredytowy banków będących stroną obecnych (i przyszłych) transakcji zabezpieczających i ocenia ryzyko kredytowe związane z tymi należnościami jako bardzo niskie. Dodatkowo banki te są jednocześnie stroną finansującą Spółkę, co istotnie ogranicza poziom ryzyka kredytowego związanego z tą pozycją należności.

Pozostałe ryzyka

Spółka identyfikuje również inne, nie wymienione wyżej ryzyka, do których należą:

- programy subsydialne FERC/KPO wpływające na rozwój konkurencji na polskim hurtowym rynku telekomunikacyjnym;
- popularyzacja usług 5G, szczególnie w wersji FWA oraz rozwój nowych technologii (np. 6G oraz internet satelitarny) jako substytutu dla FTTH;
- zmiany klimatyczne i wynikające z tego konsekwencje prawne, finansowe, biznesowe implikujące dodatkowe potrzeby raportowe oraz działania mające wpływ na koszty operacyjne Spółki (np. odpowiednie zarządzanie flotą samochodową, odpadami, monitorowanie i raportowanie emisji śladu węglowego etc.).

W roku 2024 została rozdysponowana jedynie część środków na budowę sieci szerokopasmowych w ramach programów FERC (Program Funduszy Europejskich na Rozwój Cyfrowy na lata 2021-2027) oraz KPO (Krajowy Plan Odbudowy). Uruchomione projekty mają na celu objęcie zasięgiem sieci około 0,9 mln gospodarstw domowych. W 2025 roku przewidywana jest kolejna runda konkursów na budowę sieci szerokopasmowych w ramach KPO. Spółka nie korzysta z ww. programów dofinansowujących rozbudowę sieci, jednak w związku ze skalą tych programów identyfikuje zagrożenia ograniczonej dostępności firm podwykonawczych i materiałów do budowy sieci FTTH oraz związany z tym możliwy wzrost cen.

W celu minimalizacji wpływu ww. czynników Spółka na bieżąco monitoruje sytuację na rynku oraz adekwatnie dostosowuje swoje plany inwestycyjne do aktualnej sytuacji. Podpisane umowy z partnerem strategicznym i podwykonawcami zapewniają ciągłość procesu inwestycyjnego a ceny gwarantowane w kontraktach zabezpieczają poziom kosztów.

Ryzyko rozwoju kolejnych technologii substytucyjnych dla FTTH dotyczy przede wszystkim technologii mobilnej 6G oraz rozwiązań satelitarnych. Spółka na bieżąco śledzi i analizuje sytuację na rynku telekomunikacyjnym w celu zaadresowania tego ryzyka w swojej strategii długoterminowej.

Światłowód Inwestycje postrzega zmiany klimatyczne jako jeden z najbardziej istotnych tematów zrównoważonego rozwoju. Zarówno w kontekście biznesowym jak i społecznym – decyzje, jakie podejmujemy na co dzień determinują jutro i życie przyszłych pokoleń. Zależy nam, aby nasza działalność biznesowa wspierała działania na rzecz klimatu. Zdajemy sobie sprawę, że również dla światowej gospodarki klimat ma kluczowe znaczenie. Unia Europejska wdraża szereg nowych dyrektyw narzucających obowiązki sprawozdawcze na firmy w zakresie ich wpływu także na zmiany klimatu. Należą do nich między innymi: dyrektywy CSDD, CSRD i wynikający z nich nowy standard raportowania danych niefinansowych ESRS, a także Taksonomia, czy TCFD. Ponadto, w najbliższych latach pojawią się również nowe podatki i opłaty klimatyczne, jak chociażby podatek od plastiku obowiązujący już od 2024, czy wprowadzany w kolejnych latach podatek ETS od emisji dwutlenku węgla z nieruchomości, czy ze środków transportu.

S-I od początku swojej działalności kładzie nacisk na kwestie zrównoważonego rozwoju, w tym te dotyczące środowiska naturalnego. Kwestie klimatyczne stanowią jeden z 4 filarów strategii ESG Spółki. Sama działalność biznesowa S-I wspiera „zieloną transformację”, gdyż światłowód jest najbardziej ekologicznym rozwiązaniem dostępu do internetu spośród wszystkich technologii obecnych dziś na rynku. Nie czekając aż dotkną nas obowiązki raportowe, w 2024 r. Spółka podpisała z bankami komercyjnymi aneks do umowy konsorcjalnej na siedmioletni kredyt opiewający na kwotę 2,5 mld zł, wprowadzając do umowy zapisy ESG według Loan Market Association (LMA) Green Loan Principles (GLP), w odniesieniu do finansowanych aktywów. Kredyt oparty o standard Green Loan Principles stanowi dla Spółki niezależne poświadczenie, że realizowane przez nią inwestycje wspierają transformację w kierunku gospodarki niskoemisyjnej. Technologia FTTH GPON, w której Spółka oferuje dostęp do internetu jest powszechnie uznawana za najbardziej efektywną energetycznie spośród wszystkich dostępnych na rynku. Spółka przygotowała też plan dekarbonizacji i dojścia do neutralności klimatycznej w 2040 roku przyjmując pełne obliczenia śladu węglowego za rok 2023 jako rok bazowy. Podjęto również decyzję o wymianie pojazdów w naszej flocie z samochodów benzynowych na hybrydowe.

Spółka odpowiedzialnie zarządza odpadami i wspiera gospodarkę obiegu zamkniętego. Nadaje bowiem nowe życie urządzeniom abonenckim typu ONT i PoE – w 2024 r. poddała renowacji ok. 2500 sztuk tego typu sprzętu. Ponadto, Spółka buduje na co dzień świadomość klimatyczną wśród swoich interesariuszy. Chociażby w czerwcu 2024 r. pracownicy Spółki wzięli udział w warsztatach edukacyjnych „Mozaika klimatyczna”, a przez cały rok kontynuowana była współpraca z kolektywem MamyProjekt, realizując wspólnie e-lekcję o Internecie w ramach portalu młodzi.ekoeksperymentarium.pl – tylko do końca października skorzystało z niej ponad 40 000 uczniów w całej Polsce. Dodatkowo zrealizowano też 2 dedykowane webinary dla uczniów na temat wpływu

technologii cyfrowych na klimat oraz dotyczący zasad higieny cyfrowej, w których uczestniczyło ponad 7000 osób.

Spółka nie zapomina też o wrażliwości społecznej i stara się wspierać potrzebujących. Przekazała łącznie ponad 70 000 zł na pomoc charytatywną ofiarom powodzi.

Zrównoważony rozwój to dla S-I nieodłączna część prowadzenia biznesu. Spółka ESG traktuje nie tylko jako ryzyko, ale przede wszystkim jako szansę. W 2024 r. trzeci raz z rzędu poprawiony został jej rating na platformie GRESB, która weryfikuje dojrzałość podejścia spółek infrastrukturalnych do zarządzania kwestiami ESG. Po niespełna 3 latach działalności operacyjnej Spółka uzyskała wynik 94/100 punktów, który plasuje ją powyżej średniej dla wszystkich firm klasyfikowanych w zestawieniu.

5. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI

Znaczącą część inwestycji Spółka planuje realizować na tzw. obszarach białych i szarych NGA, czyli tam, gdzie nie ma jeszcze infrastruktury, która gwarantowałaby dostęp do internetu o przepustowości co najmniej 100 Mb/s. W roku 2024 nasze inwestycje dotarły do około 230 tys. gospodarstw domowych, a od początku działalności poziom inwestycji w takich lokalizacjach osiągnął poziom 1 mln gospodarstw domowych. W ten sposób przyczyniamy się do likwidacji zjawiska wykluczenia społeczno-cyfrowego, które cały czas pozostaje w Polsce sporym wyzwaniem.

W kolejnych miesiącach Spółka będzie kontynuować inwestycje w dalszy rozwój infrastruktury sieciowej, z uwzględnieniem obszarów, które do tej pory nie umożliwiały abonentom dostępu do szybkiego internetu. Na koniec 2024 S-I zarządza hurtowym dostępem do sieci obejmującej 2,1 mln gospodarstw domowych i firm w całym kraju, a na koniec 2025 planuje zwiększyć ten zasięg do 2,4 mln. W ostatnim roku realizacji pięcioletniego planu inwestycyjnego (PPBS) wynoszącego 1,7 mln gospodarstw domowych Spółka planuje utrzymać wysokie tempo rozbudowy sieci, co potwierdza wykonanie ponad 88% założonego planu (z uwzględnieniem nowo wybudowanej infrastruktury i już istniejącej) na koniec roku 2024.

Jednocześnie Spółka analizuje możliwość inwestowania w kolejnych latach 2026-2027. W ramach działań wytypowaliśmy obszary potencjalnych inwestycji oraz przygotowujemy plan pozyskania komercyjnego finansowania.

Spółka nadal będzie koncentrować się na komercjalizacji obecnego zasięgu i zwiększeniu bazy obsługiwanych klientów na nowo odbieranej infrastrukturze. S-I będzie zacieśniać współpracę ze swoimi klientami oraz będzie pozyskiwać nowych operatorów. Dzięki kolejnym kontraktom oraz wdrażaniu nowych usług, ich liczba będzie dynamicznie rosła i Spółka oczekuje kilkukrotnego zwiększenia bazy usług w horyzoncie najbliższych lat. W roku 2024 S-I przekroczyło 600 tys. aktywnych usług na swojej sieci. Planowana jest dalsza praca nad zwiększeniem efektywności i konwersji zamówień oraz równoczesne wsparcie poprzez wdrażanie efektywnych działań promocyjnych wspierających sprzedaż na sieci Spółki. S-I stosuje dedykowane promocje, mające na celu wsparcie migracji ze starych technologii na światłowód czy zwiększenia nasycenia sieci w miejscach o wysokiej konkurencyjności lub trudnych sprzedażowo.

W miarę poszerzania zasięgu i dalszego rozwoju działalności, S-I planuje aktywnie zaadresować swoją ofertą hurtową rynek biznesowy i będzie kontynuować prace nad rozwojem portfolio produktów o usługi specjalizowane, wspierające lokalny rozwój biznesu na obszarach o ograniczonym dostępie do internetu.

Spółka będzie kontynuować intensywne prace nad integracją informatyczną z głównymi klientami w procesach składania zamówień i zleceń w celu osiągnięcia pełnej automatyzacji ich obsługi, zwiększenia wolumenu sprzedaży oraz usprawnienia usuwania awarii.

Wskazane wyżej działania Spółki są ukierunkowane na umocnienie pozycji Światłowód Inwestycje jako największego otwartego hurtowego operatora światłowodowego oferującego ogólnokrajowy dostęp do sieci w standardzie FTTH.

Podpisy wszystkich członków Zarządu Światłowód Inwestycje Sp. z o.o.



Magdalena Russyan

Członek Zarządu – Dyrektor Operacyjny

04.02.2025 r.



Krzysztof Wróbel

Członek Zarządu – Dyrektor Finansowy

04.02.2025 r.