

NEXERA



Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej

Nexera Holding Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

w 2024 roku

Zarząd Nexera Holding Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (dalej **NH** lub **Spółka**) przedstawia sprawozdanie z działalności grupy kapitałowej, w której NH jest jednostką dominującą w 2024 roku.

1. Informacje podstawowe na temat Grupy Kapitałowej Nexera Holding Sp. z o.o.

NH została zawiązana na czas nieokreślony na podstawie aktu założycielskiego sporządzonego aktem notarialnym Rep. A nr 3412/2015 z dnia 29 kwietnia 2015 roku przez Danutę Kosim-Kruszewską, Notariusz w Warszawie, pierwotnie jako „Fullmer Investments Sp. z o.o.”, pod którą to nazwą funkcjonowała do podjęcia uchwały o zmianie umowy spółki z dnia 27 października 2017 roku.

Siedziba NH mieści się w Warszawie (00-867) przy alei Jana Pawła II nr 29.

NH została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, pod numerem KRS 0000559825 w dniu 25 maja 2015 roku.

NH posiada NIP 5223030147 oraz REGON 361604014.

W 2024 roku skład organów zarządczych i nadzorujących w NH był następujący:

Zarząd:

- Jacek Wiśniewski – Prezes Zarządu,
- Paweł Biarda – Członek Zarządu do spraw komercyjnych (CCO),
- Paweł Hordyński – Członek Zarządu do spraw finansowych (CFO),
- Piotr Wieczorkiewicz – Członek Zarządu do spraw operacyjnych (COO)

- przy czym skład ten nie ulegał zmianom przez cały okres sprawozdawczy.

Rada Nadzorcza:

- Marek Józefiak – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Nikolaus Roessner,
- Michele Armanini,
- Dominik Radziwiłł,
- Mohit Varma,
- Janusz Bitnerowski

- przy czym skład ten nie ulegał zmianom przez cały okres sprawozdawczy.

W okresie sprawozdawczym miały miejsce dwa istotne zdarzenia dotyczące składu Rady Nadzorczej, tj.:

- 1) w dniu 2 stycznia 2024 roku uprawniony wspólnik, tj. Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie w trybie przewidzianym umową Spółki złożył oświadczenie o powołaniu wszystkich opisanych powyżej 6 (sześciu) Członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję;
- 2) w dniu 18 grudnia 2024 roku ze skutkiem na koniec dnia 31 grudnia 2024 roku Nikolaus Roessner zrezygnował z pełnionej przez siebie funkcji Członka Rady.

W związku z powyższym na dzień 31 grudnia 2024 roku skład ww. organów przedstawiał się zatem następująco:

Zarząd:

- Jacek Wiśniewski – Prezes Zarządu,
- Paweł Biarda – Członek Zarządu ds. komercyjnych,
- Paweł Hordyński – Członek Zarządu ds. finansowych,
- Piotr Wieczorkiewicz – Członek Zarządu ds. operacyjnych.

Rada Nadzorcza:

- Marek Józefiak – Przewodniczący Rady,
- Nikolaus Roessner,
- Michele Armanini,
- Dominik Radziwiłł,
- Mohit Varma,
- Janusz Bitnerowski.

- zaś na dzień przyjęcia niniejszego sprawozdania skład:

- 1) Zarządu jest tożsamy z przedstawionym powyżej,
- 2) Rady Nadzorczej jest następujący:
 - Marek Józefiak – Przewodniczący Rady,
 - Michele Armanini,
 - Dominik Radziwiłł,
 - Mohit Varma,
 - Janusz Bitnerowski.

W toku okresu sprawozdawczego w związku ze zbyciem przez mniejszościowego wspólnika – Nokia Solutions and Networks OY z siedzibą w Espoo w dniu 20 marca 2024 roku wszystkich

przysługujących mu udziałów w Spółce pozostały wspólnik, tj. Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie stał się jedynym wspólnikiem Spółki, uprawnionym do wszystkich 120 876 udziałów w kapitale zakładowym Spółki.

W związku z powyższym stan posiadania udziałów w NH na dzień 31 grudnia 2024 roku przedstawiał się w ten sposób, że jedynym wspólnikiem NH był w tym dniu (jak również jest na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania) Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie uprawniony do wszystkich 120 876 udziałów w kapitale zakładowym Spółki o łącznej wartości 6 043 800,00 zł.

W skład Grupy Kapitałowej Nexera Holding Sp. z o.o. (dalej **Grupa**), w której jednostką dominującą jest NH, na dzień 31 grudnia 2024 roku poza NH wchodziły również następujące spółki (dalej także jako **Spółki z Grupy**):

1. **Nexera Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie (KRS 0000637244) (dalej **Nexera**), w której NH posiadała w tym dniu 4 899 806 udziałów o łącznej wartości 244 990 300,00 zł, co stanowiło ok. 99,998735% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym Nexery,
2. **Nexera Fiber Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie (KRS 0000774458) (dalej **NF**), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF,
3. **Nexera F2 Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie (KRS 0000875561) (dalej **NF2**), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF2,
4. **Nexera F3 Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie (KRS 0000933677) (dalej **NF3**), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF3.

W okresie sprawozdawczym, w dniu 15 stycznia 2024 roku, właściwy sąd rejestrowy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego Nexery, które miało miejsce w dniu 29 listopada 2023 roku i w ramach którego NH objęła 174 609 udziałów w Nexerze o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości 8 730 450,00 zł. Nowo utworzone udziały zostały pokryte wkładem niepieniężnym o wartości wynoszącej 8 730 444,75 zł w postaci projektów sieci oraz majątkowych praw autorskich do tych projektów oraz wkładem pieniężnym w kwocie 5,25 zł.

Już po zakończeniu okresu sprawozdawczego skład Grupy został rozszerzony o nową spółkę zależną, tj. Cristallum 89 Spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie, której nazwa po zarejestrowaniu stosownych zmian umowy spółki przez sąd rejestrowy brzmi aktualnie Nexera F4 Sp. z o.o. (dalej także **NF4**). W dniu 22 kwietnia 2025 roku NH nabyła 100% udziałów w NF4 (tj. 100 udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy udział o łącznej wartości 5 000 złotych). Następnie w tym dniu nadzwyczajne zgromadzenie wspólników nowej spółki

zależnej uchyliło dotychczasową treść umowy spółki i uchwaliło jej nowy tekst, zgodny ze standardem przyjętym dla spółek zależnych od NH, w tym nadało jej nową firmę (jak wskazano powyżej – Nexera F4 Sp. z o.o.). NH objęła wszystkie nowo utworzone udziały w podwyższonym do 2 milionów złotych kapitale zakładowym NF4 (tj. 39 900 nowych udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy, o łącznej wartości nominalnej 1 995 000,00 zł), które NH pokryła wkładem pieniężnym. Do zarządu NF4 powołano te same osoby, które sprawują mandat w Zarządzie NH i pozostałych spółek w Grupie. Powyższe zmiany zostały zarejestrowane przez właściwy sąd rejestrowy w dniu 22 maja 2025 roku.

Przeważającym przedmiotem działalności spółek wchodzących w skład Grupy jest działalność w zakresie telekomunikacji, w tym realizowanie projektów związanych z budową światłowodowej sieci dostępowej oraz świadczenie usług płatnego dostępu do swoich sieci zainteresowanym operatorom telekomunikacyjnym w modelu operatora wyłącznie hurtowego.

Rokiem obrotowym każdej ze Spółek z Grupy jest rok kalendarzowy. Rok obrotowy 2024 był dla wszystkich Spółek z Grupy kolejnym rokiem działalności.

2. Analiza aktualnej i przewidywanej sytuacji majątkowej i finansowej Grupy

Głównymi źródłami finansowania Grupy są obecnie środki własne pochodzące z działalności operacyjnej (prowadzonej przede wszystkim przez Nexerę), a także z pożyczek od większościowego (a od marca 2024 roku – jedynego) udziałowca NH (Infracapital (Sense) Limited). Nexera finansuje swoją działalność także z dotacji uzyskanych w ramach realizowanych przez Nexerę projektów w ramach Krajowego Planu Odbudowy (dalej **KPO**). Na początku 2025 Nexera uzyskała również zasilenia z tytułu dotacji pozyskanych z programu Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (dalej **FERC**).

Podstawową pozycją aktywów Grupy są rzeczowe aktywa trwałe (w tym środki trwałe oraz środki trwałe w budowie), których wartość na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosiła 2 051 372 686,21 zł. W związku z tym rzeczowe aktywa trwałe stanowiły ok. 85,6 % aktywów ogółem.

Istotnymi aktywami Grupy są ponadto środki pieniężne i inne aktywa pieniężne, które na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosiły łącznie 80 033 019,87 zł.

Wybrane dane finansowe Grupy za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2024 roku wynoszą:

Rok obrotowy zakończony	31.12.2024	31.12.2023
Suma bilansowa	2 396 229 540,62	2 326 824 943,26
Wynik finansowy netto	(206 068 637,21)	(238 919 847,30)
Przychody ogółem, w tym:	137 892 760,73	109 134 101,14
<i>Przychody ze sprzedaży</i>	120 651 839,40	87 106 168,91
<i>Pozostałe przychody operacyjne</i>	13 179 992,46	17 488 761,62

<i>Przychody finansowe</i>	4 060 928,87	4 539 170,61
Koszty ogółem, w tym:	(348 212 139,94)	(349 088 941,44)
<i>Koszty działalności operacyjnej</i>	(189 304 899,83)	(193 192 239,90)
<i>Pozostałe koszty operacyjne</i>	(3 736 745,48)	(2 223 478,01)
<i>Koszty finansowe</i>	(155 170 494,63)	(153 673 223,53)

Szczegółowe informacje na temat źródeł finansowania działalności Grupy oraz dokładne wyniki finansowe zaprezentowane zostały w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2024 roku.

W roku obrotowym, za który sporządzone zostało niniejsze sprawozdanie, strata netto wykazana w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy wyniosła 206 068 637,21 zł, zaś bilanse poszczególnych Spółek z Grupy (w wyniku poniesionych strat, a w przypadku Nexery Fiber strat z lat ubiegłych, które nie zostały pokryte zyskiem uzyskanym w toku 2024 roku) wykazały kapitały własne, których wartości powodują zaistnienie przesłanek podjęcia przez Zwyczajne Zgromadzenia Wspólników poszczególnych Spółek z Grupy uchwał o dalszym istnieniu tych Spółek z Grupy zgodnie z art. 233 § 1 Kodeksu spółek handlowych. W związku z tym kwestia dalszego istnienia Spółki zostanie objęta porządkiem obrad Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki, porządkiem obrad którego objęta będzie także kwestia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania (i odpowiednio kwestia dalszego istnienia poszczególnych Spółek z Grupy zostanie objęta porządkiem obrad Zwyczajnych Zgromadzeń Wspólników poszczególnych Spółek z Grupy).

Grupa realizuje długoterminowy plan finansowy, który zakłada realizację celu swojej działalności, tj. świadczenie usług telekomunikacyjnych na rynku hurtowym na nowoczesnej sieci światłowodowej. Sieć powstała przede wszystkim w wyniku realizacji własnych projektów budowlano-inwestycyjnych prowadzonych przez Nexerę. Sieć została również uzupełniona o infrastrukturę telekomunikacyjną nabytą przez poszczególne spółki z Grupy (odpowiednio NF, NF2 lub NF3). W związku z tym, że wymaga to realizacji projektów budowlanych i integracyjnych o istotnej wartości, osiągnięcie zwrotu z tak rozumianej inwestycji jest planowane w horyzoncie długoterminowym. Na obecnym etapie realizacji planu wieloletniego, także w roku 2024, przewidywane było poniesienie straty. Zgodnie z planem działalność Grupy stanie się rentowna w kolejnych latach: po zakończeniu procesu budowy i integracji sieci oraz osiągnięciu odpowiedniego poziomu saturacji sprzedanych usług operatorom korzystającym.

Na moment sporządzenia niniejszego sprawozdania główna spółka operacyjna w Grupie, tj. Nexera zakończyła realizację projektów POPC2, POPC3 i POPC4 oraz kontynuuje projekty inwestycyjne finansowane ze środków własnych oraz ze środków pomocowych KPO i FERC. Zasadnicza część projektów inwestycyjnych Nexery przewidzianych w długoterminowym planie finansowym Grupy została więc ukończona. Obecnie Spółki z Grupy, w koordynowany przez NH sposób, realizują szereg inicjatyw nakierowanych z jednej strony na zwiększenie poziomu saturacji sprzedanych usług operatorom korzystającym, a z drugiej strony na maksymalizację

ARPU (średniego przychodu na użytkownika). Jest to szczególnie ważne zważywszy na opóźnioną, w stosunku do pierwotnego planu, realizację projektów POPC, która w okresie sprawozdawczym nie pozwoliła osiągnąć zakładanego poziomu nasycenia sieci usługami Nexery.

Dodatkowo dokonywana jest stopniowa integracja sieci nabytych w procesach M&A (tj. sieci należących do NF, NF2 i NF3) z siecią zarządzaną przez Nexerę, co przyniesie ujednolicenie procesów operacyjnych związanych z utrzymaniem całej posiadanej sieci światłowodowej i lepszy nadzór nad siecią. Od strony komercyjnej, zintegrowane sieci pozwalają na oferowanie na nich usług multi-światłowodu, który daje szersze możliwości wyboru klientowi operatora korzystającego, a Nexerze dodatkowe przychody z tytułu zmian operatorów, czy też parametrów usługi dla klienta końcowego. Powyższe działania powinny przynieść w perspektywie kilku najbliższych lat stopniowe zwiększenie rentowności Grupy, poprawę jej sytuacji płynnościowej, a docelowo trwałą rentowność działalności operacyjnej Grupy.

Biorąc powyższe pod uwagę, strata netto za 2024 rok ujawniona w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2024 jest niższa od straty przewidzianej w aktualnym wieloletnim planie finansowym Grupy. Poza czynnikami wynikającymi z długoterminowego profilu zwrotu z inwestycji, strata poniesiona przez Grupę w 2024 roku była również w pewnym zakresie następstwem zdarzeń rynkowych niezależnych od Grupy, takich jak niestabilna sytuacja geopolityczna oraz jej wpływ na krajową gospodarkę. Powyższe wiąże się m.in. z perturbacjami na rynku pracy (podaż pracowników z zagranicy) oraz zakłóceniami i zmianami w globalnych łańcuchach dostaw wynikającymi z utrudnień w handlu międzynarodowym (wojny, sankcje, rosnący protekcjonizm). W ich wyniku tempo wzrostu PKB polskiej gospodarki jest nadal istotnie niższe niż przed wybuchem pandemii Covid-19, a inflacja utrzymuje się stale istotnie powyżej celu NBP. W efekcie Rada Polityki Pieniężnej utrzymuje zaostrzoną politykę monetarną, skutkującą ciągle relatywnie wysokim poziomem rynkowych stóp procentowych (co ma bezpośredni wpływ na koszty finansowania udzielonego Grupie, określone np. wysokością średniej stopy WIBOR 3M w ciągu roku).

Zabezpieczeniem kontynuacji działalności Grupy jest obecne i przyszłe finansowanie poprzez udzielenie pożyczek przez Infracapital (Sense) Limited oraz wpływ środków z tytułu rozliczeń wynikających z otrzymanych dotacji w połączeniu z wpływami z bieżącej działalności operacyjnej.

Jednocześnie istotną okolicznością jest to, że Infracapital (Sense) Limited rozpoczął proces sprzedaży Spółki – a w konsekwencji całej Grupy – wybranemu inwestorowi. W celu realizacji procesu zatrudniony został renomowany, wyspecjalizowany, międzynarodowy doradca transakcyjny (Rothschild). Pozyskanie inwestora (zrealizowanie transakcji sprzedaży Spółki) jest obecnie przewidywane do końca 2025 roku. Nabycie Spółki przez inwestora może oczywiście spowodować przyjęcie nowych lub zmodyfikowanych założeń co do dalszego rozwoju działalności Spółki i całej Grupy. Jednocześnie w przypadku skutecznego zrealizowania

procesu sprzedażowego, założyć należy racjonalność działania nowego inwestora, który, mając na uwadze wielkość i perspektywy rozwojowe Spółki jak i zainwestowane środki niezbędne do nabycia Grupy, inwestycję w Spółkę będzie traktował jako co najmniej średnioterminową.

Zarząd Spółki po przeprowadzeniu odpowiedniej analizy oraz po uwzględnieniu powyższych czynników, a także dotychczasowych działań i stosownej deklaracji ze strony jedyne go wspólnika Spółki złożonej w toku okresu sprawozdawczego, a nadto uwzględniając przebieg procesu sprzedaży Spółki (a zatem Grupy), jest zdania, że Grupa jest w stanie kontynuować działalność w dającej się przewidzieć przyszłości.

Jednocześnie Zarząd Spółki dostrzega konieczność dodatkowego dofinansowania Grupy, aby zapewnić kontynuację jej działalności w perspektywie 12 miesięcy od dnia sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024. Deklarowane przez jedyne go wspólnika Spółki finansowanie pożyczkowe zapewnia bowiem Spółce (a w konsekwencji i Grupie) adekwatny poziom płynności do końca obecnie zakładanego terminu zakończenia procesu sprzedażowego Spółki (a zatem Grupy). Powyższa deklaracja wsparcia jest realizowana oraz została potwierdzona na dzień podpisania niniejszego sprawozdania. Co oczywiste, na obecnym etapie Infracapital (Sense) Limited nie deklaruje dalszego finansowania Spółki w perspektywie wykraczającej poza obecnie zakładany termin zakończenia procesu sprzedażowego Spółki (w związku z tym Grupy). W tym kontekście w przypadku niedojścia do skutku sprzedaży Spółki (i Grupy) we wskazanym wyżej oczekiwanym terminie, konieczne będzie pozyskanie od Infracapital (Sense) Limited dodatkowego finansowania dla Spółki. Takie finansowanie będzie niezbędne, aby zapewnić kontynuację działalności Spółki w perspektywie do czasu dokonania inwestycji w Grupę przez nowego właściciela.

W przypadku zaś dojścia do skutku sprzedaży Grupy konieczne będzie pozyskanie dodatkowego finansowania od nowego właściciela (co w opinii Spółki jest racjonalnym założeniem w kontekście środków, jakie nowy właściciel będzie musiał zainwestować w celu pozyskania Spółki (i konsekwentnie Grupy)). Dlatego też w przypadku braku uzyskania przez Spółkę (i w związku z tym Grupę) dodatkowego finansowania w przypadkach opisanych powyżej w niniejszym akapicie Zarząd Spółki dostrzega istotną niepewność dotyczącą kontynuacji działalności w perspektywie 12 miesięcy od dnia sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024.

Zarządy poszczególnych Spółek z Grupy będą rekomendować Zgromadzeniom Wspólników tych Spółek pokrycie straty za okres objęty sprawozdaniem zyskiem osiągniętym w latach przyszłych (zaś w odniesieniu do Nexery Fiber przeznaczenie zysku osiągniętego w 2024 roku na pokrycie strat z lat ubiegłych). Nadto z uwagi na zaistnienie opisanych powyżej przesłanek wskazanych w art. 233 § 1 Kodeksu spółek handlowych, a także biorąc pod uwagę wskazane powyżej argumenty, Zarządy Spółek z Grupy zarekomendują Zgromadzeniom Wspólników poszczególnych Spółek z Grupy podjęcie uchwał w sprawie dalszego istnienia poszczególnych Spółek z Grupy.

3. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy

Działalność Grupy w roku obrotowym 2024 obejmowała w szczególności obszary związane z podstawowym przedmiotem jej działalności, tj. Grupa prowadziła prace związane z budową sieci światłowodowej i poszerzaniem jej zasięgu oraz świadczyła usługi płatnego dostępu do swoich sieci zainteresowanym operatorom telekomunikacyjnym w modelu operatora wyłącznie hurtowego. Co istotne, w okresie sprawozdawczym Nexera dokonała ostatecznego rozliczenia projektów w ramach programów POPC2, POPC3 i POPC4, na realizację których otrzymała dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej i które zakończyła w roku 2023. Nadto Spółka rozpoczęła realizację nowych projektów finansowanych ze środków unijnych w ramach KPO i FERC.

A. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy w 2024 roku

Sytuacja geopolityczna na świecie (w tym wojna Rosji i Ukrainy)

Zarząd Spółki ocenia, że wpływ niestabilnej sytuacji międzynarodowej w związku z wojną Rosji i Ukrainy oraz innymi konfliktami, takimi jak napięcia w regionie Bliskiego Wschodu, w tym w Gazie, nie stanowi istotnego zagrożenia dla kontynuacji działalności przez Grupę.

Niemniej jednak sytuacja związana z konfliktem za wschodnią granicą Polski nie pozostaje całkiem bez znaczenia dla realizowanych przez spółki z Grupy, w szczególności przez Nexerę, działań w ramach ich codziennej działalności. W ekipach poszczególnych wykonawców realizujących budowę i eksploatację sieci światłowodowej Nexery, przed wybuchem wojny pracowało wielu obywateli Ukrainy, którzy po dniu 24 lutego 2022 roku zostali w znacznej większości objęci obowiązkiem mobilizacyjnym i musieli powrócić do swojego kraju. Niektórzy wykonawcy realizujący budowę sieci Nexery zgłaszali Nexerze w związku z powyższymi czynnikami problemy z terminowością realizowanych prac.

W związku z tym należy wskazać, że dla Grupy, w tym w szczególności Nexery odczuwalnymi w pewnym zakresie rezultatami toczącej się wojny i ogólnej destabilizacji na świecie są przede wszystkim ograniczenia związane z dostępnością zasobów ludzkich do prowadzenia określonych prac czy świadczenia usług przez podwykonawców. Dodatkowo, zakłócenia i zmiany w globalnych łańcuchach dostaw, wynikające z utrudnień w handlu międzynarodowym (wojny, sankcje, rosnący protekcyjizm) mają wpływ na niższe niż przed pandemią COVID-19 tempo wzrostu PKB polskiej gospodarki, co oddziałuje na ogólny poziom inwestycji i sytuację finansową podwykonawców spółek z Grupy. Czynniki te mają też wpływ na poziom inflacji w Polsce (stałe utrzymujący się istotnie powyżej celu NBP), wpływający na oczekiwania dostawców w zakresie wynagrodzenia za świadczone usługi, co bezpośrednio wpływa na poziom niektórych pozycji kosztów operacyjnych spółek z Grupy, w tym głównie Nexery. W

efekcie Rada Polityki Pieniężnej utrzymuje zaostrzoną politykę monetarną, skutkującą ciągle relatywnie wysokim poziomem rynkowych stóp procentowych, co ma bezpośredni wpływ na koszty finansowania udzielonego Grupie. Wysoka inflacja powodowała wzrost presji płacowej, która oddziaływała na wzrost cen usług dostawców spółek z Grupy, a jedna z jej składowych - zmiana cen energii bezpośrednio wpłynęła na zwiększenie kosztów operacyjnych. Konflikty te również doprowadziły do większej niepewności ekonomicznej, co może mieć długoterminowe skutki dla planowania strategicznego i inwestycji.

Niemniej jednak w ocenie Zarządu Spółki rozmiary tego zjawiska na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie dają podstaw do uznania tego ryzyka za szczególnie znaczące dla działalności Grupy.

Zakończenie realizacji projektów w ramach POPC2, POPC3 i POPC4

W 2024 roku Nexera ostatecznie zakończyła realizację i rozliczenie 20 projektów w ramach drugiego, trzeciego i czwartego naboru I Osi priorytetowej Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa (tj. odpowiednio POPC2, POPC3 i POPC4) – „Powszechny dostęp do szybkiego Internetu”, Działania 1.1 „Wyeliminowanie terytorialnych różnic w możliwości dostępu do szerokopasmowego Internetu o wysokich przepustowościach”. Nexera otrzymała dofinansowanie na realizację projektów polegających na budowie sieci światłowodowej o przepustowości min. 100 Mb/s w 20 obszarach. Po zakończeniu pierwszego projektu POPC2 w sierpniu 2022 roku, Nexera finalnie ukończyła w 2023 roku pozostałe projekty z POPC2, POPC3 i POPC4. I tak siedem projektów POPC2 zostało zakończonych w styczniu 2023 roku, jeden w kwietniu 2023 roku, cztery w maju 2023 roku, podczas gdy projekty POPC3 i POPC4 zostały ukończone w grudniu 2023 roku.

Ostatecznie w ramach wszystkich projektów z POPC objęto zasięgiem sieci ponad 423 tys. gospodarstw domowych, podłączono ponad 2,4 tys. jednostek oświatowych i zbudowano prawie 20 tys. km sieci światłowodowej. Do końca 2024 roku nastąpiło ostateczne rozliczenie finansowe z Centrum Projektów Polska Cyfrowa (dalej CPPC), zatwierdzenie wniosków końcowych oraz wypłata ostatnich płatności refundacyjnych. Obecnie projekty POPC pozostają w okresie trwałości, który trwa do 2029 roku. Dzięki podjętym działaniom i współpracy z CPPC, Nexera zdołała zrealizować projekty mimo napotkanych trudności (które opisywane były szczegółowo w sprawozdaniach finansowych Nexery za poprzednie lata obrotowe), co stanowi dowód na zdolność jej adaptacji i elastyczności w obliczu nieprzewidzianych wyzwań.

W przyszłości Grupa, w tym przede wszystkim Nexera planuje wdrożyć dodatkowe mechanizmy zarządzania ryzykiem oraz intensyfikować działania mające na celu pozyskanie nowych źródeł finansowania i zasobów, aby zapewnić ciągłość i skuteczność realizacji kolejnych przedsięwzięć.

Realizacja projektów KPO 1 i FERC

W 2023 roku została podjęta decyzja o udziale Nexery w nowych projektach finansowanych ze środków unijnych w ramach KPO (w ramach pierwszego naboru) oraz programu FERC. W ramach tych dwóch programów została wyodrębniona pula środków przeznaczonych na budowę infrastruktury szerokopasmowej na obszary tzw. „białych plam”. Jest to kontynuacja Programu Polska Cyfrowa 2014-2020 (POPC) i stanowi ona kolejny etap cyfrowej transformacji kraju. W 2023 roku w ramach KPO i FERC zostały zorganizowane 3 nabory wniosków, w których Nexera wzięła udział.

Na początku 2024 roku, po ogłoszeniu wyników naborów, Nexera podjęła decyzję o realizacji trzech projektów (dwóch w ramach KPO i jednego w ramach FERC). W dalszej części roku Nexera podpisała kompleksowe umowy realizacyjne z wykonawcami na wykonanie tychże projektów.

Wybrane projekty realizowane są w dwóch regionach NEXERY (projekty z KPO 1 w regionie świętokrzyskim, natomiast projekt z FERC w regionie Warmii i Mazur). W ramach tych projektów docelowo zostanie objętych zasięgiem sieci NEXERA ponad 11,5 tysięcy gospodarstw domowych. Termin zakończenia realizacji projektów KPO to czerwiec 2026 roku, a dla projektu FERC grudzień 2026 roku. W 2024 roku we wszystkich trzech projektach zrealizowany został terminowo pierwszy kamień milowy, który wynikał z umów o dofinansowanie z CPPC. Projekty realizowane są bez opóźnień zgodnie z założonym harmonogramem prac.

Spółka (i Grupa) będzie kontynuować monitorowanie rynku oraz dostosowywanie swoich strategii, aby sprostać przyszłym wyzwaniom i maksymalizować korzyści płynące z unijnych programów finansowania.

Realizacja inwestycyjnych projektów niesubsydiowanych

Niezależnie od projektów związanych z rozbudową sieci NEXERA prowadzonych w związku z otrzymywanym przez Nexerę dofinansowaniem, w Grupie w dalszym ciągu prężnie realizowane są także projekty inwestycyjne finansowane wyłącznie z własnych środków mające na celu zwiększenie liczby lokalizacji, w których sieć NEXERA będzie dostępna dla operatorów korzystających i mieszkańców wsi i miast, w których ta sieć się znajduje. Projekty te są realizowane przede wszystkim na obszarach, na których realizowane były dotychczas projekty POPC i obszarach ościennych cechujących się synergią z dotychczasową infrastrukturą NEXERY.

Dzięki strategicznemu podejściu i odpowiedniemu planowaniu, projekty te przyczyniają się do umacniania pozycji rynkowej Grupy oraz zwiększania dostępności szerokopasmowego Internetu na terenach wiejskich i miejskich.

Zarządy Spółek z Grupy kładą duży nacisk na rozwój infrastruktury zgodnie z najwyższymi standardami technologicznymi, co umożliwia dostarczanie usług na najwyższym poziomie. Dzięki temu Grupa staje się nie tylko liderem w dziedzinie rozbudowy infrastruktury

szerokopasmowej, ale również partnerem pierwszego wyboru dla operatorów i dostawców usług internetowych w Polsce.

Projekty niesubsydiowane realizowane są przy zachowaniu takich samych standardów technologicznych i projektowych, jakie zostały przyjęte dla sieci budowanych w projektach POPC. W wyniku tego Grupa zachowuje pełną homogeniczność sieci, co korzystnie wpływa na koszty utrzymania i standard świadczonych usług.

W ramach tych inwestycji Grupa z powodzeniem realizuje projekty obejmujące budowę nowych odcinków sieci światłowodowej, modernizację istniejącej infrastruktury oraz wdrażanie nowoczesnych rozwiązań technologicznych, które przyczyniają się do zwiększenia efektywności i niezawodności sieci.

Projekty komercyjne finansowane ze środków własnych Grupy nie tylko wspierają lokalne społeczności poprzez zapewnienie lepszego dostępu do Internetu, ale również stanowią istotny element strategii długoterminowego wzrostu i zrównoważonego rozwoju Grupy.

Rozpoczęcie procesu sprzedaży Spółki i Grupy

Infracapital (Sense) Limited, jedyny wspólnik NH, w 2024 roku rozpoczął proces poszukiwania inwestora zainteresowanego nabyciem NH (w szczególności w formie nabycia udziałów w jej kapitale zakładowym) – a w konsekwencji nabyciem wszystkich spółek z Grupy. W celu realizacji procesu zatrudniony został renomowany, wyspecjalizowany, międzynarodowy doradca transakcyjny (Rothschild) oraz nawiązana została współpraca z innymi profesjonalnymi doradcami z różnych dziedzin, w tym w szczególności z zakresu doradztwa finansowego, technicznego, prawnego i podatkowego. Pozyskanie inwestora (tj. zrealizowanie transakcji sprzedaży Grupy) jest obecnie przewidywane do końca 2025 roku.

Spory i ugody z wykonawcami

Pod koniec roku 2023 Nexera wystosowała wezwania do zapłaty kar umownych, a następnie zawezwania do prób ugodowych w sprawie o ich zapłatę do 16 wykonawców realizujących na rzecz Nexery roboty budowlane, dostawy i usługi, głównie w ramach realizowanych projektów POPC2. Następnie w styczniu 2024 roku Nexera wdrożyła stosowną procedurę w celu uporządkowania procesu dochodzenia roszczeń od wykonawców, którzy nienależycie (tj. nieterminowo) wykonali umowy zawarte z Nexerą. W ramach tej procedury zanalizowane pod kątem prawnym i technicznym zostały roszczenia wobec każdego wykonawcy uczestniczącego w realizacji projektów POPC (POPC2, POPC3 i POPC4), a także rozpatrzone zostały roszczenia, które część wykonawców wysuwała przeciwko Nexerze. W rezultacie Nexera podjęła negocjacje z takimi wykonawcami, które w niektórych przypadkach toczyły się równolegle z postępowaniami sądowymi wszczętymi przeciwko tym wykonawcom przez Nexerę.

Do końca 2024 roku Nexera zawarła szereg ugód, mających na celu ostateczne rozwiązanie zaistniałych kwestii spornych ze zdecydowaną większością wykonawców, przeciwko którym Nexera kierowała swoje roszczenia, a dodatkowo po zakończeniu okresu sprawozdawczego

negocjacje z częścią wykonawców były w dalszym ciągu prowadzone i na dzień podpisania niniejszego sprawozdania doprowadziły do podpisania kolejnych uгод, przede wszystkim z wykonawcami realizującymi prace w ramach projektów POPC3 i POPC4.

W szczególności w maju 2024 roku ugoda zawarta została z Wasko S.A. z siedzibą w Gliwicach (dalej **Wasko**), z którą Nexera prowadziła dwa postępowania sądowe, z czego jedno zostało wszczęte z powództwa Wasko, a drugie z powództwa Nexery (które szczegółowo opisane zostały przez Nexerę w sprawozdaniu finansowym za rok obrotowy 2023). Ugoda oparta była w szczególności na wzajemnym zrzeczeniu się przez Nexerę i Wasko roszczeń objętych przedmiotowymi powództwami.

Zakończenie postępowań w sprawie zwrotu subsydiów

W stosunku do Nexery w 2024 roku toczył się szereg postępowań administracyjnych w sprawie zwrotu przyznanych Nexerze subsydiów na realizację projektów POPC. Postępowania związane były w głównej mierze z zarzucanymi Nexerze wadami formalnymi niektórych postępowań konkursowych dotyczących projektów POPC. Nexera przedstawiła CPPC (i w zależności od etapu poszczególnych postępowań także właściwym organom) swoje stanowisko w każdej z tych spraw.

Z uwagi na upływający termin zakończenia projektów POPC Nexera podjęła decyzję o zakończeniu wszystkich toczących się postępowań administracyjnych i złożyła stosowne oświadczenia o cofnięciu złożonych uprzednio odwołań, zmierzając tym samym do zakończenia prowadzonych postępowań administracyjnych. Powyższe pozwoliło zakończyć wszystkie postępowania i tym samym zamknąć wszystkie projekty POPC. Końcowe skutki przedmiotowych postępowań nie mają istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

Współpraca z Nokią

W toku 2024 roku Nexera kontynuowała współpracę z jednym ze swoich głównych kontrahentów, tj. z Nokia Solutions and Networks Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (dalej **Nokia**), przy czym jej warunki oraz zakres uległy pewnym zmianom.

Z dniem 31 marca 2024 roku wygasła bowiem umowa usługowa (ang. *Service Agreement*) zawarta przez Nexerę w związku z czym zakończona została współpraca z Nokią w nowym modelu (wdrożonym pod koniec 2022 roku, o czym Nexera informowała w swoich jednostkowych sprawozdaniach za lata obrotowe 2022 i 2023), który w sposób efektywny doprowadził do skutecznego zakończenia realizacji projektów POPC2, POPC3 i POPC4 w 2023 roku i ich rozliczenia w okresie sprawozdawczym.

Nadto w dniu 10 kwietnia 2024 roku Nexera zawarła z Nokią nową umowę dotyczącą usług utrzymania sieci pt. „Managed Services Agreement”, która weszła w życie w dniu 1 kwietnia 2025 roku, tj. po zakończeniu okresu sprawozdawczego i po wygaśnięciu w dniu 31 marca 2025

roku poprzedniej umowy regulującej świadczenie tych usług na rzecz Nexery. Umowę zawarto na okres 42 miesięcy z możliwością skrócenia okresu jej obowiązywania.

Pod koniec okresu sprawozdawczego, w dniu 11 grudnia 2024 roku ze skutkiem od początku tego miesiąca 20 umów pn. „Home Connection Supply Contracts” (zawartych z Nokią głównie w związku z realizacją poszczególnych projektów POPC) zastąpionych zostało jedną nową umową pn. „Home Connection Supply Contract”, która kompleksowo reguluje świadczenie przez Nokię usług przyłączeniowych dla obszarów objętych wszystkimi projektami prowadzonymi przez Nexerę (tj. także projektów komercyjnych i nowych projektów realizowanych w ramach dofinansowania UE, tj. KPO i FERC). Nowa umowa obowiązywać będzie do 30 czerwca 2027 roku z możliwością zarówno przedłużenia o jeden rok, jak i wcześniejszego rozwiązania (na zasadach opisanych w tej umowie).

Zmiany Oferty Ramowej i promocje Nexery

W toku roku obrotowego 2024 w Nexerze w dalszym ciągu prowadzone były intensywne działania związane z zarządzaniem produktem i ofertą. W szczególności rezultatem tych działań było dwukrotne wprowadzenie w 2024 roku zmian w ofercie hurtowej Nexery.

Pierwsza ze zmian została zaakceptowana przez Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej (dalej **Prezes UKE**) w dniu 4 stycznia 2024 roku i zaczęła obowiązywać od dnia 1 czerwca 2024 roku. Zmiana ta miała głównie charakter porządkujący i nie wprowadzała modyfikacji w zakresie cen za usługi świadczone przez Nexerę.

Druga zmiana została zaakceptowana przez Prezesa UKE w dniu 26 kwietnia 2024 roku z terminem wejścia w życie zmian 1 września 2024 roku. Zmiana była szczególnie korzystna dla Grupy, ponieważ dotyczyła podwyższenia opłat miesięcznych za usługi BSA na kontrakty podpisywane z operatorami korzystającymi z usług BSA po dacie 1 września 2024 roku.

Dodatkowo w 2024 roku Nexera kontynuowała intensywną współpracę z dostawcami detalicznymi świadczącymi usługi na jej sieci, zaś wynikiem tej współpracy były m.in. trzy promocje cenowe, tj. kontynuacja promocji pod nazwą „Kompas cyfrowy” oraz nowe promocje „Lokalne centrum cyfrowe” i „PDU na start dla JST”. Celem wszystkich realizowanych przez Nexerę promocji jest nie tylko przyczynienie się do realizacji programu Komisji Europejskiej Cyfrowy Kompas na 2030 rok: europejska droga w cyfrowej dekadzie i optymalne wykorzystanie sieci POPC (tj. sieci budowanych z udziałem środków europejskich) jak również ze środków własnych, ale też zachęcanie operatorów korzystających i przede wszystkim abonentów do korzystania z szerokopasmowego dostępu do internetu w oparciu o technologię światłowodową.

Komercyjna działalność Grupy

Grupa w roku obrotowym 2024 kontynuowała swoją obecność w regionach, w których znajduje się sieć NEXERY i stała się jeszcze bardziej rozpoznawalna wśród ich mieszkańców. Zasięg sieci zarządzanej przez Nexerę zwiększał się systematycznie od 2020 roku i na koniec 2024 roku objętych nim było już 764 tys. gospodarstw domowych (na koniec 2023 roku było to 680

tys. gospodarstw domowych). Z multi-światłowodu Nexery można korzystać już w ponad 5,8 tys. wsi i miast Regionów Nexery. Na koniec 2024 roku korzystali z niego internauci w ok. 235 tys. gospodarstw domowych.

Przez cały rok obrotowy 2024 Grupa prowadziła w regionach działania wizerunkowe i komercyjne. Obecność Grupy w Regionach Nexery przejawiała się w działaniach takich jak dystrybucja 830 tys. ulotek, organizacja 43 spotkań z mieszkańcami, 198 spotkań w gminach i 4 spotkań w ramach promocji corocznego raportu Regiony Nexery. Grupa promowała się także poprzez obecność na 37 lokalnych eventach, emisję 900 komunikatów i reklam w lokalnych mediach (prasa i TV lokalna) oraz w kampaniach reklamowych online skierowanych do potencjalnych użytkowników sieci Nexery.

W roku 2024 prowadzone były działania skierowane bezpośrednio do mieszkańców, mające na celu bezpośrednie informowanie o możliwości podłączenia do multi-światłowodu. Mieszkaniec za pośrednictwem Nexery był kontaktowany z wybranym operatorem i pozyskiwał informacje o ofercie. Co więcej, Nexera uruchomiła promocję polegającą na wynagradzaniu mieszkańców za podłączenie do jej sieci bonem do Biedronki o wartości 200 zł.

Nexera stała się także rozpoznawalną i pożądaną marką, co przejawiało się m.in. w intensywnym strumieniu zapytań o dostępność infrastruktury Nexery – w 2024 roku w automatycznych kanałach kontaktu obsłużono 55 tys. użytkowników.

Nadto rozpoznawalność marki NEXERA i jej pozytywny odbiór potwierdzają liczne bardzo pozytywne opinie wystawione Nexerze w serwisie Google (średnia ocen to 4,8 gwiazdki na 5 możliwych na podstawie ponad 6,7 tys. opinii).

Opisane powyżej działania kontynuowane są również po zakończeniu okresu sprawozdawczego. W szczególności Grupa w dalszym ciągu pracuje nad zwiększeniem saturacji (wypełnienia sieci usługami), której poziom nie osiągnął jeszcze zamierzonej wysokości.

Multi-światłowód

Nexera wraz innymi operatorami sieci otwartych takimi jak Fiberhost S.A. oraz Polski Światłowód Otwarty Sp. z o.o. cały czas posługuje się w komunikacji pojęciem „Multi-światłowód”.

Multi-światłowód, to takie łącze światłowodowe, które daje możliwość wyboru dostawcy internetu światłowodowego bez konieczności wymiany zainstalowanego już przyłącza światłowodowego. W ramach Multi-światłowodu klient otrzymuje dostęp do licznych ofert i dopasowanych do jego potrzeb usług telekomunikacyjnych, w tym ma możliwość korzystania z internetu dostawcy lokalnego lub ogólnopolskiego. Z Multi-światłowodem wiąże się szereg korzyści dla użytkowników, w tym oferty od kilku do kilkudziesięciu dostawców internetu i telewizji oraz łatwość zmiany dostawcy internetu (bez konieczności zmiany kabla i wiążącego się z nią remontu), niezawodne i stabilne łącze oraz płynna praca na wielu urządzeniach jednocześnie.

Nazwa „Multi-światłowód” jest już powszechnie używana przez wielu operatorów otwartych sieci światłowodowych w Polsce – nawet takich, którzy nie uczestniczyli w procesie jej tworzenia. Jest to dowód na jej uniwersalność i jednoznacznie pozytywne skojarzenia.

Działania w obszarze ESG

Zrównoważony rozwój jest kluczowym elementem strategii Grupy. Grupa uczyniła obszar ESG (tj. zagadnienia dotyczące środowiska, społecznej odpowiedzialności oraz ładu korporacyjnego) częścią strategii przedsiębiorstwa i wyznacznikiem możliwości rozwoju. Informacje o działaniach Grupy w ramach ESG (Zrównoważonego rozwoju) zostały umieszczone w serwisie internetowym www.nexera.pl, co podkreśla znaczenie tego obszaru dla Grupy. Ponadto w 2024 roku opublikowano pierwszy raport Zrównoważonego Rozwoju za rok 2023, gdzie Grupa opisuje, w jaki sposób już od 2019 włączyła aspekty ESG w proces podejmowania decyzji – jak mierzy, wprowadza zmiany i raportuje.

W związku z przyświecającymi Grupie celami w spółkach z Grupy stosowane są liczne regulacje obejmujące poszczególne zagadnienia z obszaru ESG, mianowicie:

- 1) w ramach zobowiązań środowiskowych (*Environmental*) priorytetem Grupy jest ograniczenie wpływu jej działalności na środowisko oraz oparcie jej funkcjonowania na zasadach zrównoważonego rozwoju. Celem Grupy w tym kontekście jest przede wszystkim prowadzenie transparentnej, odpowiedzialnej i zrównoważonej środowiskowo działalności, przy uwzględnieniu dbałości o zachowanie bioróżnorodności oraz oszczędnego i odpowiedzialnego korzystania z zasobów.

W tym zakresie Grupa jeszcze przed okresem sprawozdawczym przyjęła do stosowania w szczególności: Politykę ESG oraz polityki środowiskowe, tj. Plan Bioróżnorodności, Plan zarządzania energią, Plan zarządzania zasobami wodnymi oraz Plan zarządzania odpadami.

Nadto w odniesieniu do tego obszaru w 2024 roku kontynuowano program „Zielona energia”, w związku z którym ok. 80% poboru mocy w Grupie jest zasilanych energią elektryczną ze źródeł odnawialnych przyjaznych środowisku. Nadto wdrożona przez Grupę polityka samochodowa zakłada stopniowe przechodzenie na samochody hybrydowe we flocie Grupy, aby osiągnąć poziom 100% samochodów hybrydowych. Co więcej, w Grupie jest mierzony i raportowany do właściciela NH ślad węglowy i emisje gazów cieplarnianych w oparciu o GHG protocol (*Greenhouse Gas Protocol*).

W 2024 roku Grupa prowadziła aktywne działania na rzecz dążenia do neutralności klimatycznej do 2050 roku oraz redukcji emisji o 90 % do 2040 roku, zgodnie z celami unijnymi oraz porozumieniem paryskim;

- 2) w odniesieniu do zobowiązań społecznych (*Social*) Grupa stara się zapewnić, że usługi, które świadczy, przyczynią się do poprawy sytuacji wszystkich interesariuszy, na których oddziałuje. W Grupie prowadzony jest program NEXERA Heroes, w ramach którego Grupa realizuje akcje charytatywne oraz wspiera mieszkańców Regionów Nexery. O

podejmowanych działaniach na rzecz społeczności lokalnych Grupa informuje w corocznych raportach programu NEXERA Heroes. Ponadto Grupa od 2019 roku bada cyfrowe trendy oraz wpływ Internetu na codzienność mieszkańców Regionów, w których buduje i rozwija sieć światłowodową. W 2024 roku Grupa wydała już szóstą edycję raportu **#RegionyNEXERY**, prezentując odbiorcom z całej Polski wpływ i korzyści wynikające z korzystania ze światłowodu.

Ramy formalne dla tej grupy zobowiązań stanowią polityki i regulaminy wdrożone w Spółkach z Grupy takie jak Regulamin wynagradzania i inne regulacje z zakresu prawa pracy, Polityka DEI („Różnorodność, Równość i Włączenie”), Polityka ochrony praw człowieka Grupy NEXERA 2023, Polityka przeciwdziałania współczesnemu niewolnictwu oraz Kodeks Dostawców NEXERY 2023.

Wypełniając te zobowiązania, w okresie sprawozdawczym oraz po jego zakończeniu Grupa kontynuuje dotychczasowe i wdraża nowe programy mające na celu zadbanie o komfort pracy, zdrowie psychiczne i satysfakcję z pracy, takie jak:

- NEXtStudent – program stażowy polegający na bezpośredniej współpracy studenta z mentorem, pod okiem którego stażysta zyskuje i rozwija nowe umiejętności. Programy są w pełni płatne, a po ich zakończeniu studenci mają szansę na zatrudnienie w Grupie,
 - NEXperience – program wdrożeniowy dla nowych pracowników, wspierający ich w pierwszych miesiącach pracy,
 - NEXpath – program rozwoju zawodowego i osobistego, oparty na indywidualnych planach, określonych celach, a także szkoleniach wewnętrznych i zewnętrznych,
 - NEXwell – satysfakcja z pracy i poczucie celowości są bardzo ważne, dlatego Grupa dba o komunikację wewnętrzną, przestrzeń do pracy, świętowanie chwil i włączanie we wspólne działania,
 - NEXpert – fundamentem Grupy są dane oraz ich analiza, a Grupa to organizacja DDO (*Data Driven Organization*), w której zebrane dane pozwalają szybciej przyswajać informacje i podejmować decyzje, mające wpływ na lepsze wyniki biznesowe;
- 3) w obszarze zobowiązań związanych z ładem korporacyjnym (*Governance*) Grupa dąży do prowadzenia działalności we wzajemnym poszanowaniu i uczciwości, w tym chce oddziaływać również na podmioty, z którymi współpracuje i wymaga od nich przestrzegania zasad i wartości, którymi Grupa sama kieruje się w swojej działalności. Tę część zobowiązań regulują m.in. postanowienia Polityki Antykorupcyjnej Grupy NEXERA, Polityki prezentowej i Polityki zgłaszania nieprawidłowości, a także regulacje dotyczące cyberbezpieczeństwa i ochrony danych (w tym danych osobowych).
- W 2024 roku kontynuowano członkostwa w stowarzyszeniach branżowych (Open Allies, KIGEiT, FTTH Council) i inicjatywie UNGC skupiającej zrównoważony biznes.

Za swoje osiągnięcia Grupa w okresie sprawozdawczym była niejednokrotnie wyróżniana prestiżowymi na rynku telekomunikacyjnym nagrodami. W szczególności w 2024 roku otrzymała następujące nagrody i tytuły:

- **Wyróżnienie innowator ESG w kategorii społeczeństwo za Innowacyjny model sprzedażowy z pozytywnym wpływem – „Partnerstwo Technologiczne na Rzecz Zrównoważonego Rozwoju”**. Ten nowatorski model opiera się na aktywnym partnerstwie z interesariuszami, które łączy aspekty biznesowe z celami zrównoważonego rozwoju (SDG), w szczególności w obszarze Partnerstwa na Rzecz Zrównoważonego Rozwoju (SDG 17).

Kluczowe elementy innowacyjne:

- Nowy model sprzedażowy oparty na aktywnym partnerstwie z interesariuszami.
- Innowacje w takich obszarach jak: gospodarka współdzielenia, budowanie partnerstw i nowa jakość relacji, badanie wpływu i potrzeb społecznych, społeczeństwo gigabitowe.
- **Carrier Community Global Awards 2024 w kategorii: Central Eastern European REGIONAL OPERATOR OF THE YEAR** – shortlista,
- Glotel Awards, Fixed network evolution - shortlista
- **Godło „Teraz Polska”** – wyróżnienie godłem,
- **SUPER WIKTORIA 2024 w kategorii Innowacyjność i Nowe Technologie**,
- **Forum Odpowiedzialnego Biznesu “Raporty Zrównoważonego Rozwoju”** – shortlista.

Wyjście wspólnika mniejszościowego z NH

W związku ze zbyciem przez mniejszościowego wspólnika NH – Nokia Solutions and Networks OY z siedzibą w Espoo w dniu 20 marca 2024 roku wszystkich przysługujących mu udziałów w NH pozostały wspólnik, tj. Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie stał się jedynym wspólnikiem NH.

B. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy po dniu 31 grudnia 2024 roku

Zmiany umów Spółek z Grupy

W dniu 18 lutego 2025 roku Nadzwyczajne Zgromadzenia wszystkich Spółek z Grupy (z wyjątkiem NF4, która stała się częścią grupy po tej dacie) podjęły stosowne uchwały w sprawie zmiany umów Spółek z Grupy. Zmiany, uwzględniające oczekiwania banków finansujących Spółki z Grupy w zakresie dostosowania treści umowy spółek do zawartej przez Spółki z Grupy dokumentacji finansowej, polegały na wyłączeniu ograniczeń w zbywaniu i obciążaniu udziałów w poszczególnych Spółkach z Grupy w przypadku obciążenia lub zbycia (lub innej formy przeniesienia) udziałów przez lub na rzecz tych banków, w tym podmiotu działającego jako

agent zabezpieczający dla tych banków. Zmiany zarejestrowane zostały przez właściwy sąd rejestrowy w pierwszym kwartale 2025 roku.

Nabycie NF4

W dniu 22 kwietnia 2025 roku Spółka nabyła 100% udziałów w NF4 (wtedy: Cristallum 89 Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie). Następnie w tym dniu nadzwyczajne zgromadzenie wspólników NF4 uchyliło dotychczasową treść umowy spółki i uchwaliło jej nowy tekst, zgodny ze standardem przyjętym dla spółek zależnych od NH, w tym nadało jej nową firmę – Nexera F4 Sp. z o.o., a także uchwaliło podwyższenie kapitału zakładowego NF4 (opisane szczegółowo w rozdziale 1 niniejszego sprawozdania). Powyższe zmiany zostały zarejestrowane przez właściwy sąd rejestrowy 22 maja 2025 roku.

Zmiana oferty ramowej

W kwietniu 2025 roku zaakceptowana została przez Prezesa UKE oferta ramowa dotycząca zapewnienia dostępu telekomunikacyjnego do dostępowej sieci szerokopasmowej wybudowanej, rozbudowanej lub przebudowanej z wykorzystaniem środków publicznych przyznanych Nexerze w ramach konkursów na dofinansowanie budowy sieci NGA ze środków KPO oraz FERC, przy czym sprzedaż usług na nowych zasięgach nastąpi w czerwcu 2025 roku.

Zawarcie umowy dot. usług wsparcia z Nokią

W dniu 31 marca 2025 roku Nexera zawarła z Nokią umowę pn. „Care Agreement”, na podstawie której Nokia świadczy na rzecz Nexery usługi wsparcia w zakresie wykraczającym poza zakres usług obowiązującej od dnia 1 kwietnia 2025 roku umowy pn. „Managed Services Agreement”, a który był co do zasady objęty zakresem poprzedzającej ją umowy. Umowa „Care Agreement” zawarta została na okres 60 miesięcy od dnia 1 kwietnia 2025 roku.

Pozostałe istotne zdarzenia po dniu bilansowym zostały szczegółowo opisane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok obrotowy objęty niniejszym sprawozdaniem.

4. Przewidywany rozwój Grupy

Grupa prowadzi działalność operacyjną zgodnie z podstawowym przedmiotem działalności poszczególnych Spółek z Grupy i w kolejnym roku obrotowym planuje utrzymanie dotychczasowego profilu działalności.

W roku 2025 planowane jest kontynuowanie realizacji opisanych powyżej projektów w ramach KPO i FERC, a także dalsza realizacja projektów związanych z rozbudową sieci NEXERY przy użyciu środków własnych. Te inicjatywy mają na celu dalsze umacnianie pozycji rynkowej Grupy oraz zwiększenie zasięgu i jakości oferowanych usług.

Zarząd Spółki ocenia, że wpływ obecnej niestabilnej sytuacji międzynarodowej w związku z wojną Rosji i Ukrainy nie stanowi istotnego zagrożenia dla kontynuacji działalności przez Spółkę i Grupę. Chociaż Grupa odczuwa opisane w punkcie 3.A. powyżej rezultaty toczącej się aktualnie wojny dla Grupy, to jednak rozmiary tego zjawiska na dzień sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2024 roku nie dają podstaw do uznania tego ryzyka za znaczące dla działalności Grupy. Grupa monitoruje również sytuację na rynku surowców, w szczególności w odniesieniu do zakupu energii i materiałów, aby dostosować swoje strategie zakupowe do zmieniających się warunków gospodarczych.

Od roku 2023 Grupa konsekwentnie przy realizacji projektów (najpierw w ramach projektów POPC4, a następnie również KPO, FERC oraz projektów niesubsydiowanych) wykorzystuje model „zaprojektuj i zbuduj”, co pozytywnie wpływa na efektywność zarządzania projektami i pozwala na prowadzenie prac zgodnie z przyjętym harmonogramem. W związku z tym model ten w ocenie Zarządu Spółki optymalizuje procesy inwestycyjne i operacyjne, wobec czego będzie stosowany również w przyszłości.

Z punktu widzenia perspektyw Grupy istotnym czynnikiem jest także rozpoczęty przez Infracapital (Sense) Limited proces sprzedaży Spółki (a w konsekwencji całej Grupy). Zmiana właściciela Spółki może bowiem skutkować zmianami co do jej planów na przyszłość oraz zmianę strategii jej rozwoju.

Grupa pozostaje elastyczna i gotowa do adaptacji w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu rynkowym, co stanowi podstawę jej strategii rozwoju.

W związku z globalnymi trendami digitalizacji i rosnącym zapotrzebowaniem na usługi szerokopasmowe, Grupa planuje również inwestycje w nowoczesne technologie.

5. Osiągnięcia Grupy w dziedzinie badań i rozwoju

W ciągu roku obrotowego zakończonego w dniu 31 grudnia 2024 roku Grupa nie prowadziła działalności badawczo-rozwojowej, w związku z czym nie odnotowała żadnych osiągnięć w tej dziedzinie.

6. Informacja o udziałach własnych

W roku obrotowym zakończonym w dniu 31 grudnia 2024 roku żadna ze spółek wchodzących w skład Grupy nie nabywała udziałów własnych.

7. Informacje dotyczące instrumentów finansowych

W ciągu roku obrotowego zakończonego w dniu 31 grudnia 2024, Grupa posiadała następujące klasy instrumentów finansowych:

- a) w obrębie aktywów:
 - i) aktywa finansowe przeznaczone do obrotu
 - ii) środki pieniężne
- b) w obrębie pasywów:
 - i) pozostałe zobowiązania finansowe

Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu

W związku z Umową Kredytową z dnia 22 lipca 2021 roku Nexera zawarła w dniu 6 sierpnia 2021 roku transakcję zamiany stóp procentowych IRS (*Interest Rate Swap*). Transakcja obejmuje płatności odsetek w okresach kwartalnych do dnia 7 sierpnia 2028 roku. Instrumenty pochodne ujmowane są w sprawozdaniu finansowym na podstawie wycen otrzymanych od banków, z którymi podpisano odpowiednie umowy. Pozostałe Spółki z Grupy mają możliwość przystąpienia do transakcji IRS na zasadach szczegółowo opisanych w dokumentacji kredytowej związanej z powyższą Umową Kredytową. Pozostałe Spółki z Grupy, przewidując możliwość przystąpienia do transakcji IRS, podpisały umowy ISDA z poszczególnymi bankami finansującymi tj.: Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A., Santander Bank Polska S.A., ING Bank Śląski S.A. oraz Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Jednakże na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania żadna z pozostałych Spółek z Grupy nie przystąpiła do tej transakcji.

Środki pieniężne

Środki pieniężne obejmują środki Spółek z Grupy zgromadzone na rachunkach bankowych prowadzonych przez ING Bank Śląski S.A. oraz środki wpłacone na rachunki bankowe depozytów notarialnych związanych z przeprowadzonymi transakcjami M&A.

Pozostałe zobowiązania finansowe

W grupie „pozostałe zobowiązania finansowe” ujęto pożyczki otrzymane od obecnie jedyne go udziałowca NH – Infracapital (SENSE) Limited, których wartość na dzień bilansowy wynosiła 1 182 793 591,97 zł. Pożyczki pozyskano w celu realizacji inwestycji własnych dotyczących rozwoju sieci światłowodowej oraz finansowania bieżącej działalności Grupy w uzupełnieniu do środków pozyskanych z finansowania bankowego oraz otrzymanych dotacji. Ich ostateczny termin spłaty przypada na 31 stycznia 2038 roku, a środki pożyczone są oprocentowane według stałej stopy procentowej.

Drugim istotnym składnikiem tej grupy instrumentów finansowych jest finansowanie bankowe w formie kredytu terminowego oraz kredytu odnawialnego udzielonego przez konsorcjum banków Umową Kredytową z dnia 22 lipca 2021 roku. Banki wchodzące w skład konsorcjum to: Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A., Santander Bank Polska S.A., ING Bank Śląski S.A., Bank Gospodarstwa Krajowego oraz European Investment Bank. Przeznaczeniem kredytu jest finansowanie inwestycji związanej z budową sieci światłowodowej, finansowanie kosztów działalności oraz kapitału pracującego. Kredyty wykorzystane przez Grupę miały wartość równą 1 004 781 917,70 zł na dzień bilansowy. Ostateczny termin spłaty zadłużenia z tytułu Umowy Kredytowej przypada w dniu 22 lipca 2028 roku. Kredyty są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej, a obsługa odsetek odbywa się co kwartał. Zabezpieczeniem ryzyka stopy procentowej wynikającej ze zmienności stóp rynkowych pieniądza wpływających na wysokość łącznego oprocentowania kredytu jest wspomniana wcześniej transakcja IRS.

W związku z posiadanymi przez Grupę instrumentami finansowymi działalność Grupy naraża ją na różne rodzaje ryzyka finansowego: ryzyko kredytowe, ryzyko płynności, ryzyko rynkowe, ryzyko zmiany przepływów pieniężnych w wyniku zmiany stóp procentowych, ryzyko związane z inflacją oraz ryzyko walutowe. Grupa na bieżąco monitoruje ww. ryzyka i stara się zminimalizować efekty ryzyka finansowego mające negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy. Zarząd Spółki ponosi odpowiedzialność za ustanowienie i nadzór nad zarządzaniem ryzykiem przez Grupę, w tym identyfikację i analizę ryzyk, na które Grupa jest narażona, określenie odpowiednich ich limitów i kontroli, jak też monitorowanie ryzyka i stopnia dopasowania do limitów. Zasady i procedury zarządzania ryzykiem podlegają regularnym przeglądom w celu uwzględnienia zmiany warunków rynkowych i zmian w działalności Grupy.

Szczegółowe informacje dotyczące ryzyk związanych z instrumentami finansowymi oraz o celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym zostały przedstawione w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok obrotowy 2024.

8. Informacja na temat posiadanych przez Grupę oddziałów

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa nie posiadała oddziałów (zakładów), a działalność gospodarcza Grupy wykonywana była w Warszawie, tj. w siedzibie spółek wchodzących w jej skład oraz w Bydgoszczy, Olsztynie, Kielcach i Rzgowie, gdzie znajdują się regionalne biura Grupy, a także na terenie poszczególnych inwestycji realizowanych przez Nexerę.

9. Działalność Grupy w obszarze regulacyjnym

Działalność telekomunikacyjna jest działalnością regulowaną. Kluczowym organem regulacyjnym z punktu widzenia Grupy jest Prezes UKE. W czerwcu 2024 roku Prezes UKE na wniosek Netii S.A. wszczął postępowanie administracyjne w zakresie wydania decyzji zmieniającej umowę ramową o dostępie telekomunikacyjnym i o świadczeniu usług telekomunikacyjnych z Nexerą. Następnie, we wrześniu 2024 roku, na wniosek Netii S.A. z lipca 2024 roku Prezes UKE zawiesił to postępowanie. Aktualnie toczą się rozmowy między spółkami mające doprowadzić do zakończenia sprawy.

Ponadto na podstawie postanowień umów o dofinansowanie budowy sieci światłowodowej w ramach POPC Nexera jest zobowiązana do przedstawiania Oferty Ramowej na dostęp do usług na niej świadczonych do akceptacji Prezesa UKE przed jej opublikowaniem i stosowaniem we współpracy międzyoperatorskiej. Takie wystąpienia o akceptację zmian Oferty Ramowej miały miejsce w 2024 roku dwukrotnie i Prezes UKE w obu przypadkach zaakceptował propozycje Nexery. Zmiany Oferty Ramowej weszły w życie odpowiednio od 1 czerwca 2024 roku oraz od 1 września 2024 roku.

Grupa poprzez Nexerę jest aktywnym członkiem wiodącej w obszarze telekomunikacji izby gospodarczej – Krajowej Izby Gospodarczej Elektroniki i Telekomunikacji. W 2024 roku za pośrednictwem Izby lub samodzielnie Grupa brała udział w szeregu procesów konsultacji aktów prawnych, w tym kolejnych projektów kluczowej ustawy dla branży telekomunikacyjnej – Prawo komunikacji elektronicznej oraz ustawy ją wdrażającej, które zostały przyjęte w dniu 12 lipca 2024 roku i z dniem 10 listopada 2024 roku¹ zastąpiły uprzednio obowiązującą ustawę z dnia 16 lipca 2004 roku – Prawo telekomunikacyjne. Ponadto Grupa poprzez Nexerę jest członkiem FTTH Council Europe – międzynarodowej rady branżowej, która aktywnie działa w zakresie rozwoju łączności światłowodowej w całej Europie. Przedstawiciele Grupy brali aktywny udział

¹ Z zastrzeżeniem przepisów uprzednio obowiązującej ustawy pozostałych w mocy po tym terminie.

w corocznej konferencji FTTH Conference w marcu 2024 roku w Berlinie oraz już po zakończeniu roku sprawozdawczego w marcu 2025 roku w Amsterdamie, m.in. poprzez udział w panelach dyskusyjnych i spotkaniach warsztatowych.

Nexera od 2022 roku razem z Fiberhost S.A. z siedzibą w Poznaniu jest fundatorem „Fundacji Open Allies” – pierwszego w Polsce branżowego gremium rynku hurtowego. Nexera oraz Fiberhost S.A. są jej jedynymi fundatorami, przy czym w marcu 2024 roku, jako pierwszy podmiot spoza założycielskiego grona, do Fundacji dołączył Polski Światłowod Otwarty sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Na fundusz założycielski składają się środki pieniężne przyznane w oświadczeniu woli fundatorów o ustanowieniu fundacji. Głównym celem ww. fundacji jest wspieranie rozwoju dostępu hurtowego jako strategii biznesowej na szczeblu społecznym sprzyjającej kreowaniu warunków uczciwej konkurencji oraz redukcji kosztów po stronie konsumentów i odbiorców usług telekomunikacyjnych przez dążenie do stworzenia konkurencyjnego rynku usług. W 2024 roku Fundacja Open Allies brała aktywny udział w pracach Zespołu doradczego przy Prezesie UKE do spraw hurtowych cen usług telekomunikacyjnych w sieci stacjonarnej dla inwestycji dotowanych ze środków unijnych, przedstawiając stanowiska wspierające operatorów świadczących usługi wyłącznie hurtowe oraz rozwój hurtowych sieci światłowodowych w Polsce. Fundacja przedstawiała również stanowiska merytoryczne w licznych procesach legislacyjnych związanych z rozwojem rynku telekomunikacyjnego. W ramach prac Fundacji Open Allies w kwietniu 2024 roku Nexera była zaangażowana w realizację III Konferencji Operatorów Hurtowych. Jest to cykliczne, coroczne wydarzenie, którego celem jest wspieranie otwartego dostępu do sieci światłowodowych w Polsce. Jak co roku, konferencja zgromadziła przedstawicieli instytucji państwowych, ekspertów oraz praktyków rynku telekomunikacyjnego, umożliwiając wymianę informacji i poznanie stanowisk różnych interesariuszy.

10. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Grupy oraz informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego

Grupa w 2024 roku, podobnie jak w latach ubiegłych, prowadziła działania z obszarów ochrony środowiska i klimatu, działania na rzecz społeczności lokalnych, rozwijała wewnętrzną kulturę organizacyjną, a także dbała o dobrostan i bezpieczeństwo pracowników, raportując te działania i opisując ich zasady w politykach wewnętrznych pod wspólną, rozpoznawaną na rynku nazwą Environmental Social Governance (ESG). W latach poprzedzających okres sprawozdawczy w Grupie powołano dedykowaną rolę doradcy odpowiedzialnego za obszar ESG, który również w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem kontynuował rozwój tego obszaru, wzmacniając jego znaczenie w strukturze Grupy. Grupa w okresie sprawozdawczym opublikowała pierwszy raport zrównoważonego rozwoju za 2023 rok, na który składają się – wpływ środowiskowy, społeczny oraz sposób zarządzania. Grupa chce mieć realny wpływ na zmiany na rzecz zrównoważonej przyszłości naszej planety, które zachodzą wokół nas. Dlatego aktywnie

wspiera realizację Celów Zrównoważonego Rozwoju 2030, przyjęte przez wszystkie państwa członkowskie ONZ. Natomiast pod nazwą NEXERA Heroes opublikowano kolejny raport CSR, czyli cykliczny raport opisujący wpływ na społeczeństwo i wybrane działania w wymienionych kwestiach za okres obejmujący rok 2024, o którym szerzej mowa jest w punkcie 3.A. powyżej. Poza tym od 2019 roku Grupa bada cyfrowe trendy oraz wpływ Internetu na codzienność mieszkańców Regionów, w których Grupa buduje i rozwija sieć światłowodową. W 2024 opublikowano już szóstą edycję raportu **#RegionyNEXERY**, która ukazała się pod hasłem „Polacy w internecie – rozrywka, praca, codzienność”. Raport zawiera 52 pytania i odpowiedzi ponad 2 600 respondentów z Regionów NEXERY oraz całej Polski. Opracowanie poza wątkami odnośnie do korzystania z internetu, porusza także tematy z zakresu e-zakupów, gamingu, sztucznej inteligencji czy rozrywki.

W sferze ochrony środowiska naturalnego przede wszystkim należy podkreślić, że Grupa, realizując swoje podstawowe działania biznesowe – budowę i udostępnianie sieci światłowodowej w modelu hurtowym – zwraca uwagę na efektywność materiałową (aby zmniejszyć ilość generowanych odpadów oraz sposób zarządzania nimi) oraz efektywność energetyczną. Sieci światłowodowe (sieci pasywne, o nawet kilkudziesięcioletnim okresie użytkowania) są istotnie bardziej przyjazne dla środowiska niż sieci alternatywne oparte o kable miedziane, ze względu na zastosowany materiał, elastyczność rozbudowy i sposób konserwacji. Pomimo nowoczesnej i bardzo małoinwazyjnej dla środowiska technologii wykorzystywanej do realizacji swoich celów biznesowych, w Grupie realizowane są dwa opisane wcześniej programy, których celem jest ograniczenie negatywnego wpływu działalności operacyjnej na środowisko naturalne poprzez badanie śladu węglowego.

Jako że idea odpowiedzialności społecznej na stałe wpisała się w strategię i codzienną praktykę działań biznesowych Grupy, również w 2024 roku Grupa prowadziła szereg działań skierowanych do mieszkańców Regionów Nexery, dbając o ich rozwój oraz wspierając najbardziej potrzebujących spośród nich. W ramach programu NEXERA Heroes, dzięki ponad 290 milionom kroków zrobionych przez pracowników Grupy, Grupa wsparła 17 organizacji i inicjatyw wybranych przez zespół Grupy na łączną kwotę ponad 100 000,00 zł. Zgodnie bowiem z przyjętym w Grupie programem wyposażeni w krokomierze i podzieleni na zespoły odpowiadające Regionom NEXERY członkowie zespołu Grupy przeliczają przebyte przez nich dystanse na realne kwoty wsparcia. Nagrodą dla zespołu, który w danym kwartale zrobi najwięcej kroków, jest prawo do wyboru inicjatywy, na którą przeznaczona zostanie wypracowana w ten sposób dotacja. W 2024 roku środki w ramach tego programu przekazane zostały w głównej mierze na wsparcie osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej oraz osób z niepełnosprawnościami, w tym na rehabilitację osób chorych oraz zakup specjalistycznego sprzętu. Jednocześnie, w związku z propagowaniem przez Grupę zdrowego stylu życia, pomoc finansowa z jej strony umożliwi lokalnym klubom sportowym funkcjonującym na terenie Regionów NEXERY zakupienie odzieży sportowej oraz organizację otwartych zawodów tenisa stołowego dla dzieci i młodzieży w sezonie letnim 2025. Ponadto z uwagi na

fakt, iż los zwierząt nie jest obojętny dla zespołu NEXERY, w 2024 roku Grupa kontynuowała wsparcie schronisk dla zwierząt, przekazując im środki finansowe na zakup karmy i opiekę weterynaryjną.

Działalność dobroczynna Grupy w okresie sprawozdawczym nie ograniczała się jednak wyłącznie do opisanego powyżej programu, ponieważ chętnie podejmowane były także inne działania, które stanowiły realną odpowiedź na obserwowane przez Grupę wyzwania, z jakimi mierzą się lokalne społeczności. I tak w 2024 roku Grupa przede wszystkim ponownie była partnerem programu APLO (Akademii Przywództwa i Liderów Oświaty), finansując tak samo jak w poprzednim roku udział w tym programie wybranym uczestnikom. W trosce o środowisko wsparła również organizację w Suszu, przekazując jej środki dofinansowujące instalację fotowoltaiki na terenie Warsztatu Terapii Zajęciowej. Grupa zadbała o wsparcie tych, którzy dbają o zdrowie i bezpieczeństwo społeczności lokalnych, czyli Ochotniczych Straży Pożarnych – przekazane przez Spółkę środki finansowe pozwoliły m.in. na zakup specjalistycznego sprzętu do ich codziennej pracy.

W sferze dobrostanu i rozwoju pracowników Grupa w 2024 roku kontynuowała realizację programu NEXpath, który zapewnia pracownikom wsparcie w przygotowaniu i realizacji osobistych planów rozwoju, grupowe oraz indywidualne szkolenia oraz coaching. W Grupie przeprowadzane są też ankiety mające badać potrzeby i satysfakcję pracowników wraz z ich oceną pracodawcy w wielu przekrojowych aspektach. Nadto w okresie sprawozdawczym Grupa wdrożyła kolejne, opisane szczegółowo w punkcie 3.A. powyżej, nowe programy mające na celu zadbanie o komfort pracy, zdrowie psychiczne i satysfakcję z pracy, takie jak:

- NEXpand – dotyczący wzmocnienia inkluzywnej i przejrzystej rekrutacji poprzez wdrożenie bezpiecznego systemu informatycznego do zarządzania rekrutacją,
- NEXboost – powołanie Akademii WOW – Ways of working i wdrożenie programu mentoringowego,
- NEXtrust – nieustanne budowanie kultury organizacyjnej opartej na transparentności i zaufaniu poprzez tworzenie nowych polityk i uczestnictwo w dedykowanych globalnych programach,
- NEXexit – wdrożenie działań uzupełniających zakończenie współpracy.

W Grupie ponadto dużą wagę przykładą się do integracji zespołu, wobec czego w roku objętym niniejszym sprawozdaniem dbano o organizację wspólnych imprez i wyjazdów wzmacniających relacje i współpracę.

Różnorodne działania w sferze szeroko pojętego dobrostanu pracowników, obejmujące cały cykl zawodowy pracownika od zatrudnienia po godne odejście z firmy są składowymi strategicznego programu pod nazwą NEXfly, za który w maju 2025 roku Nexera otrzymała prestiżowe wyróżnienie w konkursie organizowanym przez Wellbeing Institute „The Best of Wellbeing at Work 2025”, obok takich nagrodzonych podmiotów jak PZU, Bank Pekao SA i Haleon.

11. Ponowne sporządzenie sprawozdania z działalności

Niniejsze sprawozdanie z działalności Grupy, stosownie do decyzji Zarządu Spółki, zastępuje sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Nexera Holding Sp. z o.o. za 2024 rok sporządzone dnia 27 maja 2024 roku. Zarząd Spółki wyjaśnia, że ponowne sporządzenie sprawozdania z działalności okazało się konieczne z uwagi na fakt, iż po dacie sporządzenia pierwotnego sprawozdania jedyny wspólnik Spółki potwierdził swoją uprzednio złożoną deklarację o zapewnieniu finansowania Spółce i Grupie do końca obecnie zakładanego terminu zakończenia procesu sprzedażowego Spółki (a zatem Grupy), co nie pozostaje bez wpływu na treść punktu 2 „Analiza aktualnej i przewidywanej sytuacji majątkowej i finansowej Grupy” niniejszego sprawozdania. Wobec powyższego punkt 2 sprawozdania został odpowiednio dostosowany do okoliczności aktualnych na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania z działalności.

Jacek Wiśniewski
Prezes Zarządu

Paweł Biarda
Członek Zarządu ds. komercyjnych

Paweł Hordyński
Członek Zarządu ds. finansowych

Piotr Wieczorkiewicz
Członek Zarządu ds. operacyjnych

Warszawa, 09/06/2025