

NAUKOWA I AKADEMICKA SIĘĆ KOMPUTEROWA

Państwowy Instytut Badawczy

DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA

SPRAWOZDANIE FINANSOWE

ZA ROK 2025

Dodatkowe informacje i objaśnienia do bilansu:

1. W roku 2025 wzrosła wartość netto wartości niematerialnych i prawnych. Zakupiono licencje i oprogramowania, w tym część zakupionych WNIIP nie została w 2025 r. przyjęta do użytkowania, a co za tym idzie nie jest jeszcze amortyzowana. Przyjęcia nastąpią w momencie faktycznego przekazania do użytkowania na potrzeby NASK-PIB. W 2025 r. przyjęto również do użytkowania licencje zakupione w latach poprzednich co odnotowano w nocie jako przemieszczenie wewnętrzne. W ramach zmniejszeń dokonano sprzedaży części licencji do spółki NASK S.A. na skutek zaprzestania przez Instytut świadczenia przez NASK PIB usług telefonii VoIP (świadczenie usługi przeniesiono do spółki) oraz likwidacji oprogramowania, których licencje wygasły lub które utraciły użyteczność dla potrzeb NASK PIB (WNIIP były całkowicie zamortyzowane i posiadały wartość księgową 0 zł).

Tabela 1

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Razem
Wartość brutto					
BZ 31.12.2024	429 582,88	0,00	181 256 612,54	0,00	181 686 195,42
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	7 822 263,40	0,00	7 822 263,40
- zakup	0,00	0,00	7 241 062,58	0,00	7 241 062,58
- zakup WNIIP nieużytkowane	0,00	0,00	581 200,82	0,00	581 200,82
- przemieszczenie wewnętrzne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- darowizna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne (przyjęcie z pozytywnym wynikiem prac rozwojowych)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	968 138,58	0,00	968 138,58
- sprzedaż	0,00	0,00	138 000,00	0,00	0,00
- przemieszczenie wewnętrzne (przyjęcie z WNIIP nieużytkowane na WNIIP)	0,00	0,00	127 445,92	0,00	127 445,92
- darowizna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- likwidacja	0,00	0,00	702 692,66	0,00	702 692,66
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025	429 582,88	0,00	188 110 737,36	0,00	188 540 320,24
Umorzenie					
BZ 31.12.2024	214 791,40	0,00	173 786 748,63	0,00	174 001 540,03
Zwiększenia w tym:	214 791,48	0,00	4 942 221,88	0,00	5 157 013,36
- amortyzacja	214 791,48	0,00	4 942 221,88	0,00	5 157 013,36
- przemieszczenie wewnętrzne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

- inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	840 692,66	0,00	840 692,66
- sprzedaż	0,00	0,00	138 000,00	0,00	138 000,00
- przemieszczenie wewnętrzne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- likwidacja	0,00	0,00	702 692,66	0,00	702 692,66
BZ 31.12.2025	429 582,88	0,00	177 888 277,85	0,00	178 317 860,73
Odpisy aktualizujące					
BZ 31.12.2024	0	0	0	0	0
Zwiększenia w tym:	0	0	0	0	0
- rozwiązanie	0	0	0	0	0
- wykorzystanie	0	0	0	0	0
- inne	0	0	0	0	0
Zmniejszenia w tym:	0	0	0	0	0
- rozwiązanie	0	0	0	0	0
- wykorzystanie	0	0	0	0	0
- inne	0	0	0	0	0
BZ 31.12.2025	0	0	0	0	0
Wartość netto					
BZ 31.12.2024	214 791,48	0,00	7 469 863,91	0,00	7 684 655,39
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	10 222 459,51	0,00	10 222 459,51

2. Wartość środków trwałych w trakcie roku 2025 wzrosła o kwotę blisko 24 mln zł. Zwiększenie stanu rzeczowego majątku trwałego (ST) nastąpiło głównie na skutek zakupu i przyjęcia do użytkowania urządzeń i sprzętu w grupie urządzenia techniczne i maszyny (z uwagi na przyjętą technikę ewidencji majątku po zakupie sprzęt jest ewidencjonowany w pierwszej kolejności jako ST w budowie – ST nieużytkowane, a po dokonaniu odbiorów i przyjęciu do użytkowania jest przenoszony do rzeczowych aktywów trwałych).

W grudniu 2025 r. w wyniku podziału majątku w wykonaniu czynności likwidacyjnych spółki NASK 4Innovation Sp. z o.o. w likwidacji na stan majątku Instytutu wprowadzono nieruchomość w postaci prawa własności lokalu w Warszawie przy ul. Pięknej wraz z 4 miejscami postojowymi udziału w części wspólnej, w tym gruntu. W dziale IV księgi wieczystej nieruchomości wpisane jest zabezpieczenie w postaci hipoteki przymusowej do sumy 134 642,64 zł na zabezpieczenia roszczenia dochodzonego w sprawie sądowej. Instytut nie posiada innych zobowiązań zabezpieczonych na majątku.

Zmniejszenie stanu majątku w trakcie 2025 r. związane było przede wszystkim z zaprzestaniem świadczenia przez NASK PIB usług telefonii głosowej VoIP oraz świadczenia usługi telekomunikacyjnej w regionach – świadczenie usług zostało przeniesione do spółki NASK S.A. Poszczególne składniki majątku zostały sprzedane lub wniesione aportem do spółki. Ponadto dokonano likwidacji środków trwałych w skutek utraty przez nie wartości użytkowej, po dokonaniu oceny przez komisję likwidacyjną.

W tabeli nr 2 przedstawiono wszystkie zmiany w stanie środków trwałych, które miały miejsce w trakcie 2025 r. Poszczególne pozycje w poniższej tabeli obejmują: prawo własności i prawo wieczystego użytkowania gruntów – środki z grupy 0, budynki, lokale i obiekty inżynierii

lądowej (w tym światłowodowy) – środki z grup 1 i 2, urządzenia techniczne i maszyny – środki z grup 3, 4, 5 i 6, środki transportu – środki z grupy 7 oraz inne środki trwałe – środki z grupy 8.

Tabela 2

Wyszczególnienie	Grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów)	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Razem
Wartość brutto						
BZ 31.12.2024	45 514 436,64	78 091 379,08	292 823 372,33	362 063,91	2 192 325,30	418 983 577,26
Zwiększenia w tym:	452 579,49	3 920 987,75	19 405 368,02	0,00	91 177,40	23 870 112,66
- ze środków trwałych w budowie	0,00	281 338,37	19 126 368,02	0,00	91 177,40	19 498 883,79
- zakup	0,00	75 769,87	0,00	0,00	0,00	75 769,87
- przemieszczenie wewnętrzne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- nieodpłatne otrzymanie		113 502,00	279 000,00	0,00	0,00	392 502,00
- podział majątku NASK 4Innovation Sp. z o.o. w likwidacji	452 579,49	3 450 377,51	0,00	0,00	0,00	3 902 957,00
- ujawnienia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacja wartości (rozp.MF)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	4 568 472,20	3 997 670,78	0,00	55 939,00	8 622 081,98
- sprzedaż	0,00	3 804 823,59	1 882 148,86	0,00	35 930,00	5 722 902,45
- przemieszczenie wewnętrzne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- darowizna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aport	0,00	572 150,23	0,00	0,00	0,00	572 150,23
- likwidacja	0,00	191 498,38	2 115 521,92	0,00	20 009,00	2 327 029,30
- rozliczenie inwentaryzacji - niedobory	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025	45 967 016,13	77 443 894,63	308 231 069,57	362 063,91	2 227 563,70	434 231 607,94
Umorzenie						
BZ 31.12.2024	2 961 483,98	27 211 581,61	221 214 006,50	362 063,91	1 857 338,62	253 606 474,62
Zwiększenia w tym:	2 275 721,82	2 297 339,48	42 611 534,44	0,00	149 690,63	47 334 286,37
- amortyzacja	2 275 721,82	2 297 339,48	42 611 534,44	0,00	149 690,63	47 334 286,37
- przemieszczenie wewnętrzne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacja wartości (rozp.MF)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	4 221 602,55	3 977 054,86	0,00	55 939,00	8 254 596,41

- sprzedaż	0,00	3 569 895,26	1 867 678,61	0,00	35 930,00	5 473 503,87
- likwidacja	0,00	170 147,51	2 109 376,25	0,00	20 009,00	2 299 532,76
- aport	0,00	481 559,78				
- przemieszczenie wewnętrzne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- rozliczenie inwentaryzacji - niedobory	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B0 31.12.2025	5 237 205,80	25 287 318,54	259 848 486,08	362 063,91	1 951 090,25	292 686 164,58
Odpisy z tyt. trwałej utraty wartości						
BZ 31.12.2024	0,00	14 758,54	0,00	0,00	0,00	14 758,54
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	14 758,54	0,00	0,00	0,00	14 758,54
- rozwiązanie	0,00	14 758,54	0,00	0,00	0,00	14 758,54
-wykorzystanie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BZ 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wartość netto						
BZ 31.12.2024	42 552 952,66	50 865 038,93	71 609 365,83	0,00	334 986,68	165 362 344,10
BZ 31.12.2025	40 729 810,33	52 156 576,09	48 382 583,49	0,00	276 473,45	141 545 443,36

3. Na dzień bilansowy 31.12.2025 r. oraz na dzień bilansowy 31.12.2024 r. nie dokonano odpisów aktualizujących wartość środków trwałych. W 2025 r. rozwiązano odpis z tytułu trwałej utraty wartości urządzeń, które zostały sprzedane.

4. Wykaz gruntów użytkowanych wieczysto:

Tabela 3

Nr inwentarzowy	Nazwa	Nr ewidencyjny	Adres	Powierzchnia
G-001-A	PRAWO WIECZ. UŻYTKOWANIA GRUNTU, DZIAŁKA 4	4	WARSZAWA, SPOKOJNA 13A	1 077 M ²
G-002-A	PRAWO WIECZ. UŻYTKOWANIA GRUNTU, DZIAŁKA 5/1	5/1	WARSZAWA, SPOKOJNA 13A	79 M ²
G-003-A	PRAWO WIECZ. UŻYTKOWANIA GRUNTU, DZIAŁKA 5/2	5/2	WARSZAWA, UL.KOLSKA 12	2 291 M ²
G-004-A	PRAWO WIECZ. UŻYTKOWANIA GRUNTU DZIAŁKA 3	3	WARSZAWA, UL.KOLSKA 12	313 M ²
G-005-A	PRAWO WIECZ. UŻYTKOWANIA GRUNTU DZIAŁKA 9/13	9/13	WARSZAWA, UL. 11 LISTOPADA	21 908 M ²

5. Poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe, w tym nakłady na ochronę środowiska wynoszą:

Tabela 4

Niefinansowe aktywa trwałe	2025 r.- poniesione	2026 r.- planowane
Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe w tym:	85 728 658,48	194 937 734,22
Nakłady na ochronę środowiska	0,00	0,00

6. Środki trwałe w budowie w Instytucie można podzielić na trzy grupy:

- 1) pierwszą grupę stanowią zakupione środki trwałe, które na dzień bilansowy nie zostały nieprzyjęte do użytkowania. Są to zakupy sprzętu i urządzeń służących do realizacji zadań NASK, w tym zadań realizowanych w ramach projektów i zadań powierzonych. Przyjmowanie do użytkowania tych składników majątku następuje systematycznie;
- 2) drugą grupę stanowią realizowane zadania związane z inwestycjami dotyczącymi budowy i rozbudowy linii światłowodowych stanowiących własność NASK oraz rozbudowy laboratorium badawczego zastosowań sztucznej inteligencji. Zakończone wybudowane poszczególne relacje linii światłowodowych są przyjmowane na składniki majątku po zakończeniu prac. W zakresie laboratorium AI zakup poszczególnych składników majątku tworzących laboratorium nastąpił z końcem 2025 r. Po zakończeniu wszystkich niezbędnych instalacji i odbiorów laboratorium zostało przekazane do użytkowania i wprowadzone na stan majątku w 2026 r.
- 3) ostatnią grupę nakładów w ramach środków trwałych w budowie stanowią realizowane inwestycje dotyczące budowy Centrum Cyberbezpieczeństwa NASK oraz Krajowego Centrum Przetwarzania Danych. Realizacja inwestycji jest w toku.

Sumaryczne zmiany w stanie wartości środków trwałych w budowie w trakcie 2025 r. i ich wartość na dzień 31.12.2025 r. przedstawia poniższa tabela:

Tabela 5

Zmiany w stanie środków trwałych w budowie	Wartość
Stan na 31.12.2024 r.	7 346 040,94
Zwiększenia nakładów w ciągu roku	81 075 305,21
<i>zakupione i nieprzyjęte do użytkowania składniki majątku</i>	25 342 111,63
<i>budowa linii światłowodowych</i>	152 063,55
<i>budowa laboratorium AI</i>	24 722 523,99
<i>budowa CCN</i>	882 610,72
<i>budowa KCPD</i>	26 731 315,32
<i>inne</i>	3 244 680,00
Rozliczenie nakładów inwestycyjnych według miejsc odniesienia nakładów	19 868 650,19
<i>Przekazane do eksploatacji środki trwałe</i>	19 217 545,42

przyjęcie linii światłowodowych	281 338,37
Przekazane do eksploatacji środki trwałe z RARS	279 000,00
przeszacowanie wartości sprzętu nieoddanego do użytkowania	65 055,08
inne (koszty)	25 711,32
wynik z lat ubiegłych	0,00
Stan na 31.12.2025 r.	68 552 695,96

7. Z uwagi na specyfikę realizowanych zadań NASK PIB zawarł szereg umów najmu i dzierżawy powierzchni, infrastruktury technicznej, łączny szkieletowych, włókien światłowodowych i kanalizacji kablowej oraz powierzchni biurowej. Większość z tych umów zawarta jest na czas nieokreślony, a ich zawarcie jest niezbędne do realizacji podstawowej działalności statutowej. NASK-PIB nie jest w posiadaniu informacji o wartości poszczególnych elementów infrastruktury.
8. Na dzień bilansowy kończący 2025 r. jednostka użytkowała samochody na podstawie umów najmu długoterminowego; samochody te nie są wprowadzone do ewidencji składników majątku jednostki. Łączna średniomiesięczna opłata za najem wszystkich samochodów wynosi 144 977,99 zł (1 445 124,68 zł rocznie).
9. Instytut nie posiada zobowiązań wobec budżetu państwa lub jednostek samorządu terytorialnego z tytułu uzyskania prawa własności budynków lub budowli.
10. Na należności długoterminowe w 2025 r. składają się wpłacone wadium, gwarancje i zabezpieczenia należytego wykonania umów realizowanych przez NASK. Znaczny wzrost kwoty należności w 2024 r. - utrzymujący się również w 2025 r. - związany jest z realizacją przez NASK usług w ramach długoterminowego kontraktu specjalnego dla ZUS (zabezpieczenie na kwotę 5,8 mln zł, w tym długoterminowe 5,7 mln zł).

Należności długoterminowe nie są objęte odpisem aktualizującym. Na koniec roku 2025 wpłacone wadium, gwarancje i zabezpieczenia terminowe wynosiły 6 385 420,88 zł., w tym długoterminowe stanowiły kwotę 6 193 986,04 zł.

Tabela 6

Należności długoterminowe	Należności z tytułu wpłaconych wadium i gwarancji	Razem
Stan na 31.12.2024 r.	5 962 315,85	5 962 315,85
Stan na 31.12.2025 r.	6 193 986,04	6 193 986,04

11. Zmianę stanu inwestycji długoterminowych w postaci udziału w spółkach w okresie 2014-2025 oraz wartość inwestycji z przedmiotowego tytułu na koniec 2025 r. prezentuje poniższa tabela.

Tabela 7

Zmiana stanu inwestycji długoterminowych	udziały w spółce utworzonej przez NASK PIB: NASK4Innovation sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie – 100% udziałów (konto 030-10)	akcje i udziały w innych podmiotach - spółdzielnia ECO i CENTROZAP (konta 030-11, 030-12)	udziały w spółce utworzonej przez NASK PIB: NASK S.A. z siedzibą w Warszawie – 100% udziałów, (konto 030 -14)	udzielone pożyczki NASK S.A. przekonwertowane następnie na udziały w kapitale (konto 030-016)	Udziały w spółce Altalog sp. z o.o.	Razem
Stan na 31.12.2014	79 700 000,00	3 531,00	0,00	0,00	0,00	79 703 531,00
Zwiększenia	60 000 000,00					60 000 000,00
Zmniejszenia						0,00
Stan na 31.12.2015	139 700 000,00	3 531,00	0,00	0,00	0,00	139 703 531,00
Zwiększenia			33 600 000,00			33 600 000,00
Zmniejszenia						0,00
Stan na 31.12.2016	139 700 000,00	3 531,00	33 600 000,00	0,00	0,00	173 303 531,00
Zwiększenia			40 000 000,00			40 000 000,00
Zmniejszenia	65 000 000,00					65 000 000,00
Stan na 31.12.2017	74 700 000,00	3 531,00	73 600 000,00	0,00	0,00	148 303 531,00
Zwiększenia				10 000 000,00		10 000 000,00
Zmniejszenia						0,00
Stan na 31.12.2018	74 700 000,00	3 531,00	73 600 000,00	10 000 000,00	0,00	158 303 531,00
Zwiększenia			35 000 000,00	25 000 000,00		60 000 000,00
Zmniejszenia				35 000 000,00		35 000 000,00
Stan na 31.12.2019	74 700 000,00	3 531,00	108 600 000,00	0,00	0,00	183 303 531,00
Zwiększenia						0,00
Zmniejszenia						0,00
Stan na 31.12.2020	74 700 000,00	3 531,00	108 600 000,00	0,00	0,00	183 303 531,00
Zwiększenia			243 870,00	3 941 853,00		4 185 723,00
Zmniejszenia	36 000 000,00					36 000 000,00
Stan na 31.12.2021	38 700 000,00	3 531,00	108 843 870,00	3 941 853,00	0,00	151 489 254,00
Zwiększenia						0,00
Zmniejszenia				3 941 853,00		3 941 853,00
Stan na 31.12.2022	38 700 000,00	3 531,00	108 843 870,00	0,00	0,00	147 547 401,00
Zwiększenia			1 200 000,00	1 200 000,00		2 400 000,00
Zmniejszenia				1 200 000,00		1 200 000,00
Stan na 31.12.2023	38 700 000,00	3 531,00	110 043 870,00	0,00	0,00	148 747 401,00
Zwiększenia						0,00
Zmniejszenia						0,00
Stan na 31.12.2024	38 700 000,00	3 531,00	110 043 870,00	0,00	0,00	148 747 401,00
Zwiększenia			536 742,00		1 398 000,00	1 934 742,00
Zmniejszenia	38 700 000,00					38 700 000,00
Stan na 31.12.2025	0,00	3 531,00	110 580 612,00	0,00	1 398 000,00	111 982 143,00

12. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe wykazane w bilansie obejmują wysokość dokonanych płatności do rozliczenia w kosztach w przyszłych okresach (pow. 12 miesięcy 2026 r.).

Tabela 8

Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	Stan na 31.12.2025 r.	Stan na 31.12.2024 r.
Inne rozliczenia międzyokresowe – poniesione koszty do rozliczenia w czasie	2 707 885,28	1 293 970,24
Razem:	2 707 885,28	1 293 970,24

13. Z uwagi na fakt, iż występujące w Instytucie różnice przejściowe wynikające z rozpoznawania w różnych okresach przychodów i kosztów do celów podatkowych i bilansowych nie zostaną zrealizowane w związku ze zwolnieniem przedmiotowym wynikającym z art. 17 ust. 1 pkt. 4 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych dot. zwolnienia z podatku dochodów podatników, których celem statutowym jest działalność naukowa, naukowo-techniczna w części przeznaczona na te cele, w Instytucie nie jest kalkulowany podatek odroczony.

14. Specyfika realizowanych zadań przez NASK ma charakter usługowy. Zakupione materiały służą do realizacji zadań statutowych NASK, w tym do realizacji zadań publicznych wynikających z ustaw bądź powierzonych do realizacji w drodze umów dotacyjnych.

Z uwagi na specyfikę działalności Instytutu (NASK PIB nie prowadzi produkcji) pozycje półprodukty, produkty w toku i produkty gotowe nie występują.

Stan zapasów (materiałów) na koniec 2025 r. obejmuje:

- 1) składniki majątku obrotowego niespełniające kryteriów do przyjęcia jako środki trwałe, które nie zostały wydane bezpośrednio w momencie zakupu i pozostają na stanie magazynu w łącznej wartości 1 312 129,16 zł,
- 2) licencje, oprogramowanie nie ewidencjonowane jako WNIIP do czasu instalacji/użytkowania w łącznej wartości 84 154,83 zł,
- 3) składniki majątku obrotowego służące do realizacji zadań zleconych w łącznej wartości 15 862 879,45 zł.

Materiały znajdujące się na magazynie nie zostały w 2025 r. objęte odpisem aktualizującym, natomiast w 2025 r. dokonano ich przeceny, w skutek której odpisano w koszty łączną kwotę 163 652,92 zł.

Tabela 9a

Zapasy według rodzaju	Stan na 31.12.2025 r.			Stan na 31.12.2024 r.		
	Wartość według ceny nabycia	Wysokość odpisów aktualizując.	Wartość bilansowa	Wartość według ceny nabycia	Wysokość odpisów aktualizując.	Wartość bilansowa
Materiały	17 259 163,44	0,00	17 259 163,44	8 028 994,35	0,00	8 028 994,35
surowce	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
pozostałe materiały	17 259 163,44	0,00	17 259 163,44	8 028 994,35	0,00	8 028 994,35
materiały w drodze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Towary	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zaliczki na poczet dostaw	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Razem zapasy	17 259 163,44	0,00	17 259 163,44	8 028 994,35	0,00	8 028 994,35

Zmiany stanów zapasów w 2025 r. prezentuje poniższa tabela:

Tabela 9b

Zmiany stanu zapasów:	Stan na początek roku obrotowego	Zmiany stanu w ciągu roku obrotowego		Stan na koniec roku obrotowego (2+3-4)
		Zwiększenia	Zmniejszenia	
1	2	3	4	5
Materiały, w tym	8 028 994,35	16 297 815,89	7 067 646,80	17 259 163,44
pozostałe materiały	8 028 994,35	16 297 815,89	7 067 646,80	17 259 163,44
Razem zapasy	8 028 994,35	16 297 815,89	7 067 646,80	17 259 163,44

15. Na należności krótkoterminowe składają się:

Tabela 10

Należności krótkoterminowe	Stan na 31.12.2025 r.	Stan na 31.12.2024 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	8 338 759,58	8 812 325,87
Odpisy aktualizujące	1 357,48	24 478,06
Należności z tytułu dostaw i usług w bilansie	8 337 402,10	8 787 847,81
Należności z tytułu podatków	38 234,47	22 932,47
Należności od grantobiorców	1 562 356 867,46	704 321 075,10
INNE, w szczególności - należności z tytułu poniesionych kosztów do rozliczenia z dotacji, Vat od faktur zakupowych do odliczenia w następnych okresach, wpłaconych kaucji, wadium i zabezpieczeń oraz należności od pracowników	20 636 787,91	5 142 732,35
INNE - należności z tyt. pożyczek udzielonych z ZFŚS	0,00	416 756,94
INNE - należności z tyt. realizowanych projektów	4 939 375,43	526 175,41
INNE - poz.należności	1 475 671,24	641 751,00
Należności dochodzone drogą sądową 248	1 618 331,33	587 049,73
Odpisy aktualizujące	1 397 015,86	387 314,66
Należności dochodzone drogą sądową w bilansie	221 315,47	199 735,07
Razem należności krótkoterminowe	1 598 005 654,08	720 059 006,15

16. Należności krótkoterminowe z tytułu świadczonych dostaw i usług wykazane w bilansie na koniec 2025 r. są objęte odpisem aktualizującym. Jednostka dokonuje odpisu:

- celowego na należności objęte postępowaniem sądowym oraz od klientów w upadłości,
- ogólnego, biorąc pod uwagę strukturę należności, proces ich dochodzenia, dotychczasowe terminy realizacji płatności itd.

Szczegółowe zasady dokonywania odpisów opisane są w polityce rachunkowości.

Pozostałe należności krótkoterminowe nie są objęte odpisem. Odpis aktualizujący należności za rok 2025 wynosił 1 398 373,34 zł.

Tabela 11

Należności krótkoterminowe o terminie spłaty do 12 m-cy.	kwota brutto	odpis aktualizujący	kwota netto
Tytuł	Stan na 31.12.2025 r.		
Należności krótkoterminowe o terminie spłaty do 12 m-cy - za usługi, w tym:	9 947 073,80	1 398 373,34	8 548 700,46
Odpisy celowe na należności objęte postępowaniem sądowym oraz od klientów w upadłości (odpis celowy):	1 618 331,33	1 397 015,86	221 315,47
niewymagalne	221 315,47	0,00	221 315,47
do 1 roku	1 029 016,00	1 029 016,00	0,00
1-2 lata	0,00	0,00	0,00
2-3 lata	2 460,00	2 460,00	0,00
powyżej 3 lat	365 539,86	365 539,86	0,00
Należności objęte odpisem ogólnym:	8 328 742,47	1 357,48	8 327 384,99
niewymagalne	8 279 613,70	0,00	8 279 613,70
do 1 roku	45 504,88	910,10	44 594,78
1-2 lata	3 283,93	328,39	2 955,54
2-3 lata	339,96	118,99	220,97
powyżej 3 lat	0,00	0,00	0,00
RAZEM należności krótkoterminowe o terminie spłaty do 12 m-cy	9 947 073,80	1 398 373,34	8 548 700,46

Zmiany stanu odpisów aktualizujących należności	Wartość
Stan na 31.12.2024 r.	411 792,72
Zwiększenia odpisów	1 029 016,00
Zmniejszenia odpisów	42 435,38
Stan na 31.12.2025 r.	1 398 373,34

17. Zaliczki na dostawy w roku 2025 nie wystąpiły.

18. W roku 2025 została przeprowadzona okresowa inwentaryzacja składników majątku w zakresie:

- aktywów pieniężnych w kasie, papierów wartościowych w postaci materialnej i druków ścisłego zarachowania - drogą spisu z natury;
- aktywów finansowych zgromadzonych na rachunkach bankowych - drogą porównania danych ksiąg rachunkowych z odpowiednimi dokumentami otrzymanymi z banków;
- rzeczowych składników aktywów obrotowych tzn. zapasów materiałów znajdujących się w strzeżonych składowiskach i objętych ewidencją ilościowo-wartościową - drogą spisu z natury;
- zobowiązań z tytułu zaciągniętych pożyczek i kredytów – drogą uzyskania potwierdzeń sald;
- należności z tytułu dostaw i usług oraz innych należności zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości;
- powierzonych kontrahentom, podwykonawcom i klientom własnych składników aktywów majątku - drogą uzyskania potwierdzeń sald lub drogą porównania danych ksiąg rachunkowych z odpowiednimi dokumentami i weryfikacji wartości składników oraz węzłów sieci telekomunikacyjnej za pomocą systemów zarządzania siecią telekomunikacyjną NASK – PIB;
- obcych środków trwałych nieznajdujących się na terenach strzeżonych – drogą spisu z natury;
- sprzętu komputerowego służącego do redystrybucji w ramach realizowanych zadań na podstawie zawartych umów projektowych oraz innego sprzętu niestanowiącego własności NASK – PIB a znajdującego się na strzeżonych składowiskach - drogą spisu z natury;
- środków trwałych w budowie nieznajdujących się na terenach strzeżonych - drogą spisu z natury;

W ramach przeprowadzonej inwentaryzacji metodą spisu z natury i weryfikacji oraz wyjaśnieniu stwierdzonych podczas inwentaryzacji różnic pomiędzy stanem faktycznym a prowadzoną ewidencją, komisja inwentaryzacyjna nie stwierdziła wystąpienia trwałych różnic inwentaryzacyjnych, skutkujących koniecznością rozliczenia niedoborów lub nadwyżek w księgach rachunkowych 2025 r.

Ponadto komisja likwidacyjna zarekomendowała:

- dokonanie aktualizacji danych w ewidencji w wyniku ustaleń dokonanych przez zespół spisowy – brak wpływu finansowego
- likwidację składników aktywów (oprogramowania) o znikomej wartości merytorycznej.

19. Na krótkoterminowe aktywa finansowe składają się środki pieniężne w bankach oraz lokaty bankowe. Lokaty bankowe o terminie zapadalności powyżej 3 miesięcy wykazywane są w pozycji „inne inwestycje krótkoterminowe”, zaś lokaty bankowe o terminie zapadalności do 3 miesięcy w pozycji „Inne środki pieniężne”. Znaczna część środków pieniężnych znajdujących się na rachunkach bankowych NASK PIB to środki o ograniczonej możliwości dysponowania. Zostały one wyodrębnione w poniższej tabeli.

Tabela 12

Krótkoterminowe aktywa finansowe	Stan na 31.12.2025 r.	Stan na 31.12.2024 r.
Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
Środki na lokatach o terminie zapadalności powyżej 3 m-cy	0,00	0,00
odsetki od lokat na 31.12	0,00	0,00
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne w kasie i na rachunkach, w tym:	286 467 268,14	288 424 384,64
1. środki na rachunkach bankowych w PLN	268 153 927,17	258 856 567,30
środki na rachunkach bankowych w EUR	4 216 187,18	6 899 248,70
2. wartość w PLN środków w EUR na rachunkach bankowych	17 820 558,35	29 480 489,69
środki na rachunkach bankowych w USD	23 001,71	5 729,78
3. wartość w PLN środków w USD na rachunkach bankowych	82 842,96	23 498,97
środki na rachunku paypal w PLN	409 939,66	63 828,68
4. środki w kasie w PLN:	0,00	0,00
środki w kasie w EUR	0,00	0,00
5. wartość w PLN środków w EUR w kasie	0,00	0,00
środki w kasie w USD	0,00	0,00
6. wartość w PLN środków w USD w kasie	0,00	0,00
środki w kasie w GBP	0,00	0,00
7. wartość w PLN środków w GBP w kasie	0,00	0,00
Inne środki pieniężne:	176 000 000,00	103 000 000,00
Środki na lokatach o terminie zapadalności do 3 m-cy	176 000 000,00	103 000 000,00
naliczone i niezapłacone odsetki od lokat na 31.12	0,00	0,00
Inne aktywa pieniężne - środki pieniężne w drodze	99 091,24	249 898,28
Razem inwestycje krótkoterminowe, w tym:	462 566 359,38	391 674 282,92
Środki o ograniczonej możliwości dysponowania - projektowe	256 839 497,79	254 312 716,29
Środki o ograniczonej możliwości dysponowania – ZFŚS, wadia i zabezpieczenia, ESCROW	13 887 300,00	11 752 152,83
Środki o ograniczonej możliwości dysponowania – rachunki VAT	75 873,63	179 842,67
Środki własne	191 763 687,96	125 179 672,85
kursy do wyceny:		
EUR	4,2267	4,2730
USD	3,6016	4,1012

Powyżej wskazane kursy zastosowano również do wyceny należności i zobowiązań w walutach obcych.

20. Na rozliczenia międzyokresowe kosztów składają się potwierdzone dowodami księgowymi koszty dotyczące przyszłych okresów.

Tabela 13

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	Stan na 31.12.2025 r.	Stan na 31.12.2024 r.
usługi serwisowe	1 961 956,04	530 927,76
sprzęt i licencje	2 151 502,87	5 241 396,64
składki za przynależność do organizacji	218 035,57	220 096,19
utrzymanie serwerów, opieka techniczna	1 104 512,71	71 415,92
usługi bezpieczeństwa	2 643 630,55	0,00
bezpośrednie koszty świadczenia usług abonenckich	737 504,11	1 539 627,86
ubezpieczenia	320 292,60	281 718,68
czynsze dzierżawne	0,00	1 907,42
zajęcie pasa	6 579,52	6 579,52
przedpłacone koszty podróży służbowych	2 738,24	10 462,15
energia	36 052,19	21 504,46
usługi szkoleniowe	22 759,99	19 410,59
marketing kampanie	0,00	25 505,00
inne	38 993,31	26 132,94
razem krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	9 244 557,70	7 996 685,13
Zaliczki na dostawy:	0,00	0,00
Razem:	9 244 557,70	7 996 685,13
RMK czynne	11 952 442,98	10 196 367,79
prace rozwojowe	0,00	4 471 354,49
z tego: długoterminowe	2 707 885,28	1 293 970,24
krótkoterminowe	9 244 557,70	13 373 752,04

21. Na fundusz własny jednostki składają się:

Tabela 14

Fundusze jednostki	Stan na 31.12.2025 r.	Stan na 31.12.2024 r.	Stan na 31.12.2024 r. (dane przekształcone)
Fundusz statutowy	61 746 066,55	61 746 066,55	61 746 066,55
Fundusz z aktualizacji wyceny	455 576,79	9 425,24	9 425,24
Fundusz rezerwowy	50 719 590,57	65 178 623,58	65 178 623,58
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-30 794 341,00	-25 027 054,19	-52 566 387,19
Zysk (strata) roku bieżącego	63 728 000,73	13 068 021,18	9 813 013,18
Razem fundusz własny	145 854 893,64	114 975 082,36	84 180 741,36

22. Na koniec 2025 r. Instytut osiągnął zysk netto w kwocie 63 728 000,73 zł. Dodatkowo w wyniku dokonanej korekty (opisanej w dalszej części informacji dodatkowej) w sprawozdaniu finansowym za 2025 r. wykazano stratę z lat ubiegłych w kwocie 30 794 341,00 zł, która zgodnie z art. 19 ust. 3 pkt. 1 ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych zostanie pokryta z funduszu rezerwowego.

Poniżej przedstawiam propozycję podziału zysku zgodną z przepisami art. 19 ust. 4 ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych.

Tabela 15

Propozycja podziału zysku:	
Zwiększenie funduszu rezerwowego	54 168 800,73
Zwiększenie Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych	6 372 800,00
Zwiększenie funduszu stypendialnego	3 186 400,00
ZYSK netto za 2025 r.	63 728 000,73

23. Zobowiązania warunkowe obejmują gwarancję w związku z umową najmu powierzchni biurowej przez NASK PIB (Focus) oraz weksle in blanco wraz z deklaracją wekslową związane z zabezpieczeniem realizacji projektów dofinansowanych ze środków europejskich.

Tabela 16

Lp.	Numer gwarancji	Kwota	Waluta	Data ważności
1	GW/003618/23	363 574,02	PLN	02.07.2026
	Razem:	363 574,02	PLN	

Tabela 17

L.p.	TYTUŁ WEKSLA	KWOTA DOFINANSOWANIA	WALUTA	DATA WAŻNOŚCI
1	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr POPC.02.02.00-00-0046/23-00 (EZD-POPC)	17 457 500,00	PLN	5 lat od zakończenia projektu czekamy na zatwierdzenie końcowego wniosku o płatność
2	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr POPC.01.01.00-00-0001/18-00 (OSEB)	174 984 431,76	PLN	data orientacyjna 2030 rok
3	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr POPC.01.01.00-00-0003/18-00 (OSED)	216 225 002,60	PLN	data orientacyjna 2030 rok
4	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr POPC.01.01.00-00-0002/18-00 (OSES)	187 476 697,09	PLN	data orientacyjna 2030 rok

5	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr POPC.03.02.00-00-0001/23-00 (PKC)	39 875 000,00	PLN	5 lat od zakończenia projektu, czekamy na zatwierdzenie wniosku o płatność
6	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr CYBERSECIDENT/488240/IV/NCBR/2021 (LAVA)	5 790 365,00	PLN	data orientacyjna 2029 rok
78	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr POPC.05.01.00-00-0001/22-00 (S46-REACT)	25 732 875,00	PLN	02.04.2029 r
8	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr CYBERSECIDENT/489595/IV/NCBR/2021 (CYBERBEAM)	6 741 055,70	PLN	data orientacyjna 2030 rok
9	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr POPC.02.02.00-00-0016/18-00 (EZD-RP)	49 895 390,98	PLN	5 lat od zakończenia projektu - 31.12.2029 r.
10	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr FERC.02.02-IP.01-0002/23-00 (CCN)	310 000 000,00	PLN	data orientacyjna 2035 rok
11	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy FERS.05.01-IZ.00-0087/24 (KCM)	24 899 212,78	PLN	data orientacyjna 2030 rok
12	Deklaracja wekslowa na zabezpieczenie należytego wykonania zobowiązań wynikających z umowy nr KPOD.05.10-IW.06-0001/24-00 (S46-KPO)	39 711 482,14	PLN	do dnia wykonania przez obie Strony Umowy wszystkich obowiązków z niej wynikających, w tym wynikających z utrzymania efektów długoterminowych Przedsięwzięcia.
RAZEM		1 098 789 013,05		

24. Do jednostki ma zastosowanie art. 37 ust. 12 ustawy o rachunkowości, na mocy którego jednostka nie tworzy rezerw i nie ustala aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego związanych z globalnym podatkiem wyrównawczym, krajowym podatkiem wyrównawczym i podatkiem wyrównawczym od niedostatecznie opodatkowanych zysków, o których mowa w ustawie z dnia 6 listopada 2024 r. o opodatkowaniu wyrównawczym jednostek składowych grup międzynarodowych i krajowych.

25. Jednostka tworzy rezerwy na świadczenia pracownicze (odprawy emerytalne i rentowe, ekwiwalent za niewykorzystany urlop), których wartość została wyceniona aktuarialnie.

Tabela 18

Rezerwa na świadczenia pracownicze:	Stan na 31.12.2025r.	Stan na 31.12.2024 r.
długoterminowe:	4 166 279,00	3 288 981,00
odprawy emerytalne	3 943 290,00	3 106 922,00
odprawy rentowe	222 989,00	182 059,00
krótkoterminowe:	10 895 913,00	9 982 050,00
odprawy emerytalne	628 754,00	404 578,00
odprawy rentowe	43 336,00	36 254,00
ekwiwalent za urlop	10 223 823,00	9 541 218,00
Razem:	15 062 192,00	13 271 031,00

26. Poza ww. rezerwami w bilansie ujęte są również następujące rezerwy krótkoterminowe ujmowane w bilansie w pozycji B.I.3 „Pozostałe rezerwy”.

Tabela 19a

Pozostałe rezerwy - wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025 r.		Stan na 31.12.2024 r.		Stan na 31.12.2024 r. (przekształcone)	
	Długo-terminowe	Krótko-terminowe	Długo-terminowe	Krótko-terminowe	Długo-terminowe	Krótko-terminowe
rezerwa na koszty badania bilansu		63 066,60		96 935,70		96 935,70
rezerwa na premie dla handlowców za 4Q		108 432,00		219 231,27		219 231,27
rezerwa z tyt. wynagrodzeń za 2025 r. wypłacone w 2026 r.		373 975,99		92 676,38		92 676,38
rezerwa na inne sprawy sądowe		112 000,00		0,00		0,00
rezerwa na odszkodowania		186 517,00		185 917,00		185 917,00
rezerwa na ew. odsetki od pożyczki		0,00		2 588 760,00		2 588 760,00
rezerwa na korekty rozliczeń vat za lata 2021-2023		68 392 478,76		41 145 357,76		71 939 698,76
rezerwa na zwrot dotacji za 2023 z tyt refundacji wydatków		3 542 640,16		4 600 246,98		4 600 246,98
Razem rezerwy pozostałe	0,00	72 779 110,51	0,00	48 929 125,09	0,00	79 723 466,09

W powyższej tabeli dokonano przekształcenia danych z tyt. zwiększenia rezerwy na korektę rozliczeń podatku Vat za lata 2021-2023.

Zmiany stanu rezerw w 2025 r. prezentują się następująco:

Tabela 19b

Tytuł utworzenia rezerwy	Stan na koniec 2024 r. (po przekształceniu)	Zmiany stanu w ciągu roku obrotowego				Stan na koniec 2025 r. (2+3+4-5-6)
		Zwiększenia	Zmniejszenia	Wykorzystanie	Rozwiązanie	
1	2	3	4	5	6	7
Rezerwa na świadczenia pracownicze	13 271 031,00	1 791 161,00	0,00	0,00	0,00	15 062 192,00
Rezerwa na badanie bilansu	96 935,70	63 066,60	0,00	96 935,70		63 066,60
Rezerwa na premie dla handlowców za 4Q	219 231,27	108 432,00	0,00	219 231,27		108 432,00
Rezerwa z tyt. wynagrodzeń	92 676,38	373 975,99	0,00	92 676,38	0,00	373 975,99
Pozostałe rezerwy:	79 314 622,74	7 125 350,00	0,00	14 206 336,82	0,00	72 233 635,92
na inne sprawy sądowe	0,00	112 000,00	0,00	0,00	0,00	112 000,00
na odszkodowania	185 917,00	600,00	0,00	0,00	0,00	186 517,00
na ew. odsetki od pożyczki	2 588 760,00	0,00	0,00	2 588 760,00	0,00	0,00
korekty rozliczeń vat za lata 2021-2023	71 939 698,76	7 012 750,00	0,00	10 559 970,00	0,00	68 392 478,76
na zwrot dotacji za 2023 z tyt. refundacji wydatków	4 600 246,98	0,00	0,00	1 057 606,82	0,00	3 542 640,16
RAZEM:	92 994 497,09	9 461 985,59	0,00	14 615 180,17	0,00	87 841 302,51

27. Na koniec 2025 r. zobowiązania długoterminowe nie wystąpiły.

Tabela 20

Zobowiązania długoterminowe	Zobowiązania z tytułu otrzymanych wadium i gwarancji	Pozostałe
Stan na 31.12.2024 r.	0,00	0,00
Stan na 31.12.2025 r.	0,00	0,00

28. Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń – stan na dzień 31.12.2025 roku oraz na dzień 31.12.2024 r.:

Tabela 21

Zobowiązania z tytułu podatków i inne publicznoprawne	Stan na 31.12.2025 r.	Stan na 31.12.2024 r.
ogółem:	24 527 609,66	5 779 830,87
w tym:		
rozrachunki z ZUS	6 064 850,83	1 825 788,87
rozrachunki z tytułu PIT	3 561 488,00	1 501 399,00
rozrachunki z tytułu CIT	208 633,00	149 436,00
rozrachunki z tytułu VAT	14 692 637,83	2 303 207,00
Inne podatki i opłaty	0,00	0,00

29. Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązania krótkoterminowe wobec podmiotów powiązanych wg stanu na dzień 31.12.2025 roku oraz na dzień 31.12.2024 r. wynosiły:

Tabela 22

Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług	Stan na 31.12.2025 r.	Stan na 31.12.2024 r.
Rozrachunki z dostawcami	14 829 981,28	11 054 918,24
Nadpłaty dokonane przez odbiorców	10 017,11	7 061,77
Dostawy / usługi niefakturowane	41 513,38	1 396 546,53
Ogółem:	14 881 511,77	12 458 526,54

W tym:

Zobowiązania krótkoterminowe wobec jedn. powiązanych	Stan na 31.12.2025 r.	Stan na 31.12.2024 r.
z tytułu dostaw i usług	3 798 348,04	4 772 885,85
Inne zobowiązania krótkoterminowe wobec jedn. powiązanych	Stan na 31.12.2025 r.	Stan na 31.12.2024 r.
inne (pożyczka)	0,00	36 000 000,00
Ogółem zobowiązania wobec jednostek powiązanych:	3 798 348,04	40 772 885,85

30. Pozostałe zobowiązania – stan na dzień 31.12.2025 r. i 31.12.2024 r. obejmują:

Tabela 23

Inne zobowiązania krótkoterminowe	31.12.2025 r.	31.12.2024 r.
ogółem:	1 736 945 806,83	879 713 467,45
w tym:		
pozostałe rozrachunki	1 066 699,29	656 369,22
zobowiązania budżetowe	8 794 230,81	793,15
zobowiązania wobec pracowników (inne niż z tyt. wynagrodzeń)	103 347,22	31 161,74
pozostałe rozrachunki wynikające z podatku VAT należnego z tyt. wystawionych faktur do rozliczenia w kolejnym okresie rozliczeniowym	725 334,53	762 412,55
pozostałe rozrachunki z tyt. grantobiorców	1 720 177 742,97	874 995 574,85
otrzymane wadła, kaucje i zabezpieczenia krótkoterminowe	6 078 452,01	3 267 155,94
zobowiązania z tyt. wynagrodzeń	0,00	0,00

31. Zmiany stanu poszczególnych funduszy specjalnych i ich stan na koniec 2024 r. przedstawiają się następująco:

Tabela 24

BRUTTO	ZFŚS	Fundusz Nagród	Fundusz Stypendialny	Fundusz Badań Własnych	Fundusz Cyberbezpieczeństwa	Fundusz Wsparcia JST	Razem:
Stan na 31.12.2024r.	2 171 127,93	2 606 652,66	2 005 730,78	84 343 791,79	0,00	0,00	91 127 303,16
Zwiększenia - odpis podstawowy	3 208 147,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 208 147,00
Zwiększenia - odpis z zysku	0,00	0,00	2 500 000,00	0,00	0,00	0,00	2 500 000,00
Zwiększenia - inne	55 648,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55 648,32
Zmniejszenia - wykorzystanie	2 640 015,92	0,00	928 000,00	0,00	0,00	0,00	3 568 015,92
Zmniejszenia - inne	325 972,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	325 972,00
Stan na 31.12.2025r.	2 468 935,33	2 606 652,66	3 577 730,78	84 343 791,79	0,00	0,00	92 997 110,56

32. Rozliczenia międzyokresowe przychodów obejmują RMP długookresowe (rozliczane w przychody później niż w okresie kolejnego roku obrotowego) i krótkookresowe.

Tabela 25

Rozliczenia międzyokresowe przychodów	31.12.2025 r.	31.12.2024 r.
długoterminowe:	184 522 576,41	160 096 010,92
otrzymane zaliczki (dotacje) na realizację zadań	46 694 400,70	118 374 071,56
wydatkowane środki z dotacji nierozliczone w kosztach (zakupione ST i rozliczone w RMK)	89 956 874,73	0,00
przedpłaty z tyt. świadczonych usług	7 753 991,51	6 683 089,28
majątek przejęty po likwidacji NASK4Innovation Sp. z o.o.	3 520 873,07	0,00
nieodpłatnie otrzymane środki trwałe	36 596 436,40	35 038 850,08
krótkoterminowe:	140 709 536,37	107 182 385,59
otrzymane zaliczki (dotacje) na realizację zadań	30 300 869,08	53 870 186,51
wydatkowane środki z dotacji nierozliczone w kosztach (zakupione ST, dostawy na magazyn, dostawy i usługi rozliczane w RMK)	55 195 942,40	0,00
przedpłaty z tyt. świadczonych usług	53 217 890,37	51 468 049,16
majątek przejęty po likwidacji NASK4Innovation Sp. z o.o.	64 147,08	0,00
nieodpłatnie otrzymane środki trwałe	1 930 687,44	1 844 149,92
RAZEM:	325 232 112,78	267 278 396,51

Dodatkowe informacje i objaśnienia do rachunku zysków i strat:

33. Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów netto ze sprzedaży towarów i produktów przedstawia się następująco:

Tabela 26a

Przychody netto ze sprzedaży	01.01-31.12.2025 r.	01.01-31.12.2024 r.
Przychód ze sprzedaży i zrównane z nimi	749 197 868,36	579 909 801,98
1. Sprzedaż razem w tym:	158 738 363,85	148 812 337,81

- usługi domenowe	99 864 125,46	96 929 324,97
- telekomunikacyjne	47 529 937,82	40 873 442,79
- informatyczne	3 835 942,23	1 253 350,34
- usługi wzajemne z NASK S.A.	5 763 102,38	8 074 528,27
- inne	1 745 255,96	1 681 691,44
2. Przychody ze sprzedaży towarów	9 073,17	637 961,32
3. Dotacje na zadania statutowe	590 450 431,34	430 459 502,85

Tabela 26b

Wyszczególnienie	Kraj	WDT / Eksport
Przychody netto ze sprzedaży usług	157 970 118,99	768 244,86
Zmiana stanu produktów	0	0
Koszt wytworzenia produktów na potrzeby własne	0	0
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	9 073,17	0
Razem:	157 979 192,16	768 244,86

34. Koszty działalności operacyjnej są ewidencjonowane w układzie rodzajowym, ale z rozbudowaną analityką umożliwiającą wyodrębnienie kosztów działalności naukowej i naukowo-technicznej od działalności gospodarczej, wskazanie miejsc powstawania kosztów, dokonanie analizy dla potrzeb rachunkowości zarządczej oraz rozliczenia poszczególnych projektów.

35. Przychody, koszty i wyniki działalności zaniechanej nie wystąpiły w 2025 r. i nie są planowane na rok następny.

36. Pozostałe przychody operacyjne obejmowały:

Tabela 27

Pozostałe przychody operacyjne	1.01.-31.12.2025 r.	1.01.-31.12.2024 r.
Przychód ze sprzedaży majątku trwałego	197 694,61	12 818,70
Rozwiązana rezerwa – korekta rozliczeń VAT za 2020 r.	10 559 970,00	0,00
Roszczenia sporne, komornicy	21 090,50	3 400,14
Rozwiązana rezerwa - sprawy sporne	0,00	960 086,45
Przychody z tytułu wystawionych not księgowych w projekcie OSE	1 390 653,27	849 403,77
Zwrot kosztów	6 577,98	3 780,54

Uzyskane kary, grzywny, odszkodowania	247 807,23	39 551,65
Odpis aktualizujący wartość należności	42 435,38	208 043,96
Korekty rozliczeń z lat ubiegłych	258 295,21	1 222,60
Wykorzystanie rezerwy - zwroty dotacji	1 057 606,82	6 888 303,25
Dokonanie zwrotu dotacji przez MC na podstawie wyroków WSA	2 897 712,89	0,00
Kary i odszkodowania	96 798,31	48 981,33
Pozostałe przychody operacyjne	198 947,12	211 818,99
Wycena podniesienia kapitału o aport niepieniężny do NASK S.A.	536 742,00	0,00
Dotacje dot. refundacji wyd. z lat ubiegłych	1 792 177,41	0,00
Przejęcie majątku likwidowanej spółki NASK4Innovation Sp. z o.o.	967 244,59	0,00
Równowartość amortyzacji nieodpłatnie otrzymanego prawa użytkowania wieczystego gruntu CCN wraz z naniesionym budynkiem magazynowym	1 846 278,16	0,00
Razem pozostałe przychody operacyjne	22 118 031,48	9 227 411,38

37. Pozostałe koszty operacyjne obejmowały:

Tabela 28

Pozostałe koszty operacyjne	1.01.-31.12.2025 r.	1.01.-31.12.2024 r.
Koszt zbycia majątku trwałego	221 394,84	- 0,88
Likwidacja składników majątku trwałego	40 741,74	2 912,18
Roszczenia sporne, komornicy	0,00	32,25
Odpis aktualizujący wartość należności	1 029 016,00	6 000,00
Odpis aktualizujący wartość należności od byłych pracowników	256 296,74	0,00
Inne pozostałe koszty operacyjne	52 449,74	302 844,27
Korekty rozliczeń z lat ubiegłych	13 884,00	-0,01
Koszty korekt podatku vat za 2020 r.	6 328 047,00	0,00

Odpisane należności przedawnione, umorzone i nieściągalne inne	13 022,10	120 757,59
Przecena wartości zapasów	163 652,92	45 633,93
Koszty z tytułu kar i odszkodowań	112 600,00	235 917,00
Vat należny od nieodpłatnego świadczenia gov.pl	13 802,46	82 092,71
Korekta roczna VAT	1 457 249,83	331 266,45
Zwiększenie rezerwy na koszty rozliczeń vat za 2021-2023r.	7 012 750,00	4 041 361,00
Wykorzystanie rezerwy - dokonane zwroty dotacji	1 057 606,82	7 420 881,32
Wartość przekazanego aportu do NASK SA	536 742,00	0,00
Amortyzacja nieodpłatnie otrzymanego prawa użytkowania wieczystego gruntu CCN wraz z naniesionym budynkiem magazynowym	1 846 278,16	0,00
Razem pozostałe koszty operacyjne	20 155 534,35	12 589 697,81

38. Na przychody finansowe składały się:

Tabela 29

Przychody finansowe	1.01.-31.12.2025 r.	1.01.-31.12.2024 r.
Dywidendy i udziały w zyskach	1 550 877,40	0,00
Dywidenda z NASK S.A. za 2024 r.	1 550 877,40	0,00
Odsetki, w tym:	9 132 942,02	4 433 983,10
Odsetki od środków i lokat na rachunkach bankowych oraz premia finansowa	8 880 729,83	4 238 304,89
<i>otrzymane</i>	8 880 729,83	3 765 639,62
Odsetki od zwróconych na podstawie wyroków sądu zwrotów dotacji z MC uprzednio wpłaconych przez NASK PIB	272 902,12	0,00
Odsetki od przeterminowanych należności	-20 689,93	195 678,21
Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
Inne przychody finansowe	42 398 963,22	560 090,21
Dodatnie różnice kursowe - wycena bilansowa	1 799,94	61 563,10
Dodatnie różnice kursowe	482 750,79	498 527,11

Przychody związane z likwidacją NASK4Innovation Sp. z o.o. (przejęta wierzytelność z tyt. pożyczki, udziały w Altalog Sp. z o.o. i środki pieniężne na rachunku)	41 914 412,49	0,00
Razem przychody finansowe	53 082 782,64	4 994 073,31

39. Specyfikację kosztów finansowych przedstawia poniższa tabela:

Tabela 30

Koszty finansowe	1.01.-31.12.2025 r.	1.01.-31.12.2024 r.
Odsetki od kredytów i pożyczek	2 169 300,00	2 588 760,00
Odsetki od nieterminowej spłaty zobowiązań, w tym:	4 723 550,82	994 951,37
<i>Odsetki z tyt. korekty podatku vat za 2020 rok</i>	<i>4 231 923,00</i>	<i>0,00</i>
Aktualizacja wartości aktywów finansowych (udziały Nask 4Innovation Sp. z o.o.)	38 700 000,00	0,00
Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
Inne koszty finansowe, w tym:	851 335,70	770 059,45
<i>Ujemne różnice kursowe</i>	<i>694 171,54</i>	<i>623 404,47</i>
<i>Ujemne różnice kursowe wycena bilansowa</i>	<i>157 164,16</i>	<i>146 654,98</i>
Razem koszty finansowe	46 444 186,52	4 353 770,82

40. Podstawowe różnice między wynikiem finansowym a podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych są następujące:

Tabela 31

	razem	z zysków kapitałowych	z pozostałych źródeł przychodów
przychody rzis	823 716 437,14	44 432 534,48	779 283 902,66
koszty rzis	758 096 878,41	38 700 000,00	719 396 878,41
wynik brutto	65 619 558,73	5 732 534,48	59 887 024,25
korekta przychodów podatkowych:	- 2 705 218,81	3 585 020,15	-6 290 238,96
przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku podatkowym	117 893 975,58	0,00	117 893 975,58
<i>dodatnie różnice kursowe z wyceny bilansowej</i>	<i>1 799,94</i>		<i>1 799,94</i>
<i>kary naliczone a nieotrzymane</i>	<i>1 147 194,04</i>		<i>1 147 194,04</i>
<i>odsetki naliczone i nieotrzymane</i>	<i>-85 197,91</i>		<i>-85 197,91</i>
<i>równowartość odpisów aktualizujących należności</i>	<i>42 435,38</i>		<i>42 435,38</i>

faktury zapłacone z góry w latach ubiegłych rozpoznane w przychodach bieżącego roku	104 897 265,19		104 897 265,19
rozwiązane rezerwy	11 617 576,82		11 617 576,82
zwrot przez MC zapłaconych w 2024 r. odsetek od zwrotu dotacji	272 902,12		272 902,12
przychody podlegające opodatkowaniu w roku podatkowym ujęte w księgach lat ubiegłych lub przyszłych	115 188 756,77	3 585 020,15	111 603 736,62
faktury zapłacone z góry w roku bieżącym zaksięgowane w RMP	107 966 554,62		107 966 554,62
nieodpłatnie otrzymane składniki majątku (mobilna serwerownia i budynek zabytkowy na działce CCN)	3 637 182,00		3 637 182,00
przejęcie lokalu (wraz z miejscami postojowymi) przy ul. Pięknej po likwidacji spółki NASK 4Innovation	3 450 377,51	3 450 377,51	
przejęta należność z tyt. depozytu sądowego po likwidacji spółki NASK 4Innovation	134 642,64	134 642,64	
przychody podatkowe	821 011 218,33	48 017 554,63	772 993 663,70
korekta kosztów podatkowych:		536 742,00	582 934 293,97
	583 471 035,97		
koszty niestanowiące kup w roku podatkowym:	536 851 941,33	536 742,00	536 315 199,33
odsetki budżetowe	4 237 034,13		4 237 034,13
PFRON	2 588 541,87		2 588 541,87
aport do NASK S.A.	536 742,00	536 742,00	
zwrot odsetek od dotacji	475 542,92		475 542,92
należności przedawnione	10 095,77		10 095,77
przecena wartości zapasów	163 652,92		163 652,92
pozostałe nkup zw. z działalnością instytutu	1 055 651,90		1 055 651,90
różnice między amortyzacją bilansową a amortyzacją podatkową stanowiącą kup (dot. środków własnych)	729 358,18		729 358,18
wydatki i koszty bezpośrednio sfinansowane dotacją art. 16 ust. 1 pkt. 58 (bez nkup)	527 055 321,64		527 055 321,64
koszty nieuznawane za kup w roku podatkowym:	46 650 204,55	0,00	46 650 204,55
niewypłacone pracownikom zwroty kosztów podróży i poz. należności	53 854,59		53 854,59
odpisy aktualizujące	39 985 312,74		39 985 312,74
utworzone rezerwy	6 464 382,24		6 464 382,24
ujemne różnice kursowe z wyceny bilansowej	146 654,98		146 654,98
koszty z lat ubiegłych stanowiące kup w roku podatkowym:	31 109,91		31 109,91
wypłacone w danym roku inne należności dla pracowników, w tym zwrot kosztów podróży z roku ubiegłego	31 109,91		31 109,91
koszty podatkowe	174 625 842,44	38 163 258,00	136 462 584,44
dochód podatkowy	646 385 375,89	9 854 296,63	636 531 079,26
zmniejszenie podstawy opodatkowania, zwolnienia:	636 429 808,41	8 429 249,15	628 000 559,26
dotacja podmiotowa i dot. celowe - art. 17 ust. 1 pkt. 47 CIT	545 134 433,55		545 134 433,55

dotacja podmiotowa i dot. celowe - art. 17 ust. 1 pkt. 21CIT	45 315 997,79		45 315 997,79
dochody przeznaczone na cele statutowe naukowe i naukowo-techniczne art. 17 ust. 1 pkt. 4	45 979 377,07	8 429 249,15	37 550 127,92
podstawa opodatkowania	9 955 567,48	1 425 047,48	8 530 520,00
podatek (19%)	1 891 557,82	270 759,02	1 620 798,80
podatek (19%) - zaokrąglenie	1 891 558	270 759	1 620 799

Dodatkowe informacje i objaśnienia do zestawienia zmian w kapitale własnym:

41. W wyniku przekształcenia sprawozdania finansowego za 2024 r. zmianie uległ stan funduszu własnego na początek 2025 r. w porównaniu do stanu funduszu własnego wykazanego w sprawozdaniu finansowym na koniec 2024 r. Zmianę przedstawia poniższa tabela:

Tabela Nr 32

II.	Fundusz własny na koniec 2024 r. (BZ)	114 975 082,36
	korekta funduszu własnego z tyt. przekształcenia sprawozdania finansowego za 2024 r.	-30 794 341,00
I.	Fundusz własny na początek 2025 r. (BO)	84 180 741,36

Przyczyny dokonania korekty opisano w pkt. 45 niniejszych informacji dodatkowych.

Dodatkowe informacje i objaśnienia do rachunku przepływów pieniężnych:

42. Poniżej zaprezentowano specyfikację do rachunku przepływów pieniężnych w części dotyczącej niektórych pozycji korekt przepływów z działalności operacyjnej i inwestycyjnej:

Tabela Nr 33a

Specyfikacja pozycji A.II.3. korekty z tyt. odsetek i udziałów w zyskach (dywidendy) – dz. operacyjna

A.II.3. Odsetki i udziały w zyskach - korekta	-1 965 679,49
Niezrealizowane odsetki	85 197,91
Dywidenda z NASK S.A.	-1 550 877,40
Zapłacone do NASK 4Innovation Sp. z o.o. odsetki od pożyczki	-500 000,00

Tabela Nr 33b

Specyfikacja pozycji A.II.4. korekty dz. operacyjnej z tyt. zysku (straty) z działalności inwestycyjnej

A.II.4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej - korekta	-2 960 011,19
Strata ze sprzedaży niefinansowych aktywów trwałych	64 441,97
Aport niepieniężny do spółki NASK S.A.	536 742,00
Przejęcie majątku w wyniku likwidacji NASK 4Innovation Sp. z o.o. odsetki od pożyczki	-3 666 991,98
Likwidacja składników majątku	40 741,74
Przeszacowanie wartości sprzętu nieoddanego do użytkowania	65 055,08

Tabela Nr 33c

Specyfikacja pozycji B.II.1 Nabycia wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych – dz. inwestycyjna

B.II.1 Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	88 289 859,90
Zakup STwB	81 075 305,21
Zakup WNiP	7 822 263,40
Zakup RAT	75 769,87
Przeszacowanie wartości sprzętu oddanego do użytkowania	65 055,08
Niezapłacone nabycia majątku trwałego	-748 533,66

Pozostałe informacje:

43. Przeciętne zatrudnienie wynosiło:

Tabela 34

ROK	w etatach	w osobach
Rok 2024	1 113	1 145
Rok 2025	1 165	1 193

44. Wynagrodzenie z tytułu obowiązkowego badania rocznego sprawozdania finansowego wynosi za 2025 rok 102.090 zł brutto.

W roku obrotowym 2025 r wypłacono również wynagrodzenie dla firm audytorskich za usługi doradztwa podatkowego oraz inne usługi audytu podatkowego w łącznej kwocie 131 872,44 zł.

45. Dokonano korekt błędów z lat ubiegłych, których wpływ na wynik z lat ubiegłych oraz fundusz własny Instytutu stanowił per saldem kwotę in minus 30 794 341 zł.

Przyczyną dokonanych zmian i przekształceń danych wykazanych w sprawozdaniu finansowym za 2024 r. jest korekta wysokości rezerwy na skorygowanie rozliczeń podatku VAT za lata ubiegłe w zakresie sposobu rozliczania w podatku od towarów i usług nabyć związanych z realizowanymi zadaniami finansowanymi ze środków własnych NASK PIB.

W latach ubiegłych (sprawozdanie za 2023 r.) zaplanowano rezerwę z tytułu korekty rozliczeń vat za lata ubiegłe w zakresie błędnie odliczanego podatku Vat od zakupów dokonywanych w związku z realizacją projektów, których realizacja nie miała związku z czynnościami opodatkowanymi. Nie został zatem spełniony warunek konieczny do pomniejszenia podatku vat należnego o wartość podatku vat naliczonego z przedmiotowego tytułu.

W 2025 r. została przeprowadzona kontrola rozliczeń podatku vat za 2020 r., która wskazała (poza nieprawidłowościami wynikającymi z rozliczeń pod. VAT w ramach realizowanych projektów) również na nieprawidłowości w zakresie odliczania podatku vat od zakupów dokonywanych w ramach działalności finansowanej ze środków własnych. Nieprawidłowości dotyczyły przede wszystkim uznawania i rozliczania w VAT 100 % prawa do odliczenia podatku vat od dokonanych zakupów (zamiast rozliczenia przedmiotowych zakupów bez prawa do odliczenia lub w ramach działalności mieszanej tzw. przewspółczynnikiem), nieprawidłowej kalkulacji wysokości przewspółczynnika oraz nieprawidłowego rozliczenia nabyć środków trwałych w ramach korekty wieloletniej. W związku z powyższym dokonano weryfikacji rozliczeń podatku vat dokonanych w latach 2021-2023 w zakresie stwierdzonych za 2020 r. nieprawidłowości i oszacowano skalę zaległości z przedmiotowego tytułu za lata 2021-2023 r., które ujęto w bilansie w postaci rezerwy. Skalkulowana rezerwa została powiększona o odsetki z tytułu zaległości podatkowych (korekta Nr 1).

Korekta istotnie wpływa na sytuację finansową i wynik finansowy wykazany w sprawozdaniach finansowych za lata ubiegłe.

Wpływ na kapitał własny związany jest z korektą wyniku finansowego z lat ubiegłych i został wykazany w sprawozdaniu finansowym za 2025 r. jako korekta in minus tj. pogorszenie wyniku z lat ubiegłych o kwotę 30 794 341,00 zł, w tym w ramach 2024 r. skorygowano wynik o kwotę 3 255 008,00 zł (odsetki jak dla zaległości podatkowych za lata 2021-2023 naliczone za 2024 r.) oraz o kwotę 27 539 333,00 zł za okres: 2021-2023 (zaległości podatkowe za lata 2021-2023 wraz z naliczonymi odsetkami do końca 2023 r.

Dokonano przekształcenia danych za 2024 r. w następującym zakresie:

Tabele 35a-b

Bilans:

	stan na 31.12.2024 r.	korekta Nr 1 zmiana	stan na 31.12.2024 r. dane przekształcone
PASYWA	1 469 532 762,98	0,00	1 469 532 762,98
A. Kapitał (fundusz) własny	114 975 082,36	-30 794 341,00	84 180 741,36

V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-25 027 054,19	-27 539 333,00	-52 566 387,19
VI. Zysk (strata) netto	13 068 021,18	-3 255 008,00	9 813 013,18
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 354 557 680,62	30 794 341,00	1 385 352 021,62
I. Rezerwy na zobowiązania	62 200 156,09	30 794 341,00	92 994 497,09
3. Pozostałe rezerwy	48 929 125,09	30 794 341,00	79 723 466,09
- krótkoterminowe	48 929 125,09	30 794 341,00	79 723 466,09

Rachunek zysków i strat:

	stan na 31.12.2024r.	Korekta Nr 1 zmiana	stan na 31.12.2024 r. dane przekształcone
E. Pozostałe koszty operacyjne	12 586 786,51	3 255 008,00	15 841 794,51
III. Inne koszty operacyjne	12 580 786,51	3 255 008,00	15 835 794,51
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	13 838 526,18	-3 255 008,00	10 583 518,18
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	13 068 021,18	-3 255 008,00	9 813 013,18

46. W 2025 r. zaktualizowano zakładowy plan kont w zakresie wynikającym z bieżących potrzeb zarządczych Instytutu. Nie dokonano natomiast żadnych zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny, które wywierałyby istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki.

47. Instytut nie zawierał transakcji z innymi jednostkami lub z osobami należącymi do organów zarządzających lub nadzorujących na warunkach innych niż rynkowe.

48. W badanym okresie NASK PIB przeprowadzał transakcje z jednostkami powiązanymi, w tym:

- 1) NASK S.A. w zakresie świadczenia usług i dostawy towarów, w tym w szczególności dotyczące:
 - realizacji tzw. umowy szkieletowej (dostęp do infrastruktury NASK PIB i świadczenie przez NASK S.A. usług: telekomunikacyjnych i IT, obsługa magazynu),
 - utrzymania przez NASK S.A. infrastruktury technicznej OSE,
 - świadczenia przez NASK S.A. usług IT i hostingu wirtualnego,
 - świadczenia przez NASK S.A. usług kolokacji,
 - realizacji dostaw i usług w ramach zawartej umowy konsorcjum,
 - dokonano również sprzedaży majątku do spółki NASK S.A. służącego do świadczenia przez spółkę usług telefonii głosowej VOiP oraz niewykorzystywanych przez Instytut elementy wyposażenia powierzchni kolokacyjnej w serwerowni DC11
 - został również wniesiony aport niepieniężny do spółki w postaci przekazanie linii światłowodowej z uwagi na zaprzestanie przez NASK PIB świadczenia usługi telekomunikacyjnej w regionach.
- 2) NASK 4INNOVATION SP. z o.o. - w 2025 r. w wykonaniu czynności likwidacyjnych nastąpiło przejęcie majątku przez NASK PIB na dzień poprzedzający złożenie wniosku o wykreślenie spółki z KRS. W związku z powyższym:

- nastąpiła konfuzja wierzytelności z tytułu udzielonej przez NASK 4 Innovation Sp. z o.o. na rzecz NASK PIB pożyczki w kwocie 36 mln zł wraz z należnymi niezapłaconymi odsetkami w wysokości 4 258 060 zł (w 2025 r. dokonano spłaty w wysokości 500 tys. zł),
- nastąpiła konfuzja wierzytelności dot. zobowiązań NASK PIB w stosunku do NASK 4 Innovation Sp. z o.o. z tyt. niezapłaconych faktur w kwocie 501 045,10 zł,
- przejęto udziały Altalog Sp. z o.o. o wartości 1 398 000 zł,
- przejęto majątek trwały – nieruchomość - w postaci prawa własności lokalu w Warszawie przy ul. Pięknej wraz z 4 miejscami postojowymi udziału w części wspólnej, w tym gruntu o łącznej wartości 3 902 957 zł, w tym wartość gruntu 452 579,49 zł,
- wpłynęły środki pieniężne w wysokości 89 574,49 zł (pomniejszone o pobraną przez spółkę jako podatnika zaliczkę na podatek CIT w związku z przejęciem majątku w kwocie 168 778 zł) – łączny przychód z tego tytułu wynosił 258 352,49 zł,
- przekazano pozostałe wyposażenie i środki trwale o wartości łącznej 13 620 zł.

Łączny przychód z tyt. przejęcia majątku wynosił 46 466 677,23 zł, przy wartości udziałów wynoszących 38 700 000 zł.

3) Altalog Sp. z o.o. – brak transakcji w 2025 r. (udziały przejęto z dniem 5 grudnia 2025 r.).

Przychody i koszty z tytułu niefinansowych usług świadczonych pomiędzy podmiotami powiązanymi w 2025 r. przedstawia poniższa tabela:

Tabela 36

Pozycja	NASK S.A.	NASK 4INNOVATION Sp. z o.o. w likwidacji	Altalog Sp. z o.o.
Przychody ze sprzedaży usług jednostkom powiązanym	5 763 102,38	0,00	0,00
Przychody ze sprzedaży majątku	187 663,60	0,00	0,00
Koszty usług świadczonych przez jednostki powiązane	50 789 876,63	0,00	0,00
Inne koszty niż z tyt. świadczonych usług	0,00	500 000,00	0,00
Należności od jednostek powiązanych z tyt. dostaw i usług	1 831 124,05	0,00	0,00
Zobowiązania wobec jednostek powiązanych z tyt. dostaw i usług	3 798 348,04	0,00	0,00
Rozliczenie zakupów z powiązanymi z tyt. dostaw i usług	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania inne od jednostek powiązanych - pożyczki	0,00	0,00	0,00
Rezerwa na odsetki od pożyczki	0,00	0,00	0,00
razem:	62 370 114,70	500 000,00	0,00

49. Transakcje (wraz z ich kwotami) zawartych przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi, przez które rozumie się podmioty powiązane zdefiniowane w międzynarodowych standardach rachunkowości przyjętych zgodnie z rozporządzeniem (WE) nr 1606/2002 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 19 lipca 2002 r. w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości, wraz z informacjami określającymi charakter związku ze stronami powiązanymi oraz innymi informacjami dotyczącymi transakcji niezbędnymi dla zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki. Informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według ich rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne dla oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki:

W ramach sporządzonej dokumentacji cen transferowych za 2024 r. wykazano wynik na transakcji dot. usługi hurtowego dostępu do szkieletu z jednostką powiązaną NASK S.A. (tzw. umowa szkieletowa) powyżej przedziału rynkowego. Wartość transakcji: 6 mln 143 tys. zł., wynik na transakcji: 53,99%. Wynika to z dokonanej w 2024 roku renegotiacji warunków zawartej umowy w ramach kompensaty dochodu zgodnie z § 9 ust. 2 rozporządzenia TP (Dz. U. 2023, poz. 1895), gdyż za rok 2023 odnotowano ujemny wynik na transakcji (-28,47%).

50. Wykaz spółek (nazwa, siedziba), w których Instytut posiada zaangażowanie w kapitale lub 20% w ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki na koniec 2025 r:

Tabela 37

	% posiadanego zaangażowania w kapitale	Kapitał własny Spółki za ostatni rok obrotowy	Zysk / Strata netto Spółki za ostatni rok obrotowy
NASK S.A. Warszawa ul. 11 listopada 23 (dane za 2024 r.)	100%	1 15 786 629,13	5 305 737,24
NASK 4INNOVATION Sp. z o.o. w likwidacji* Warszawa, ul. Piękna 15/19	100 %	44 691 593,41	1 045 939,96
Altalog Sp. Z o.o. Warszawa al. Stanów Zjednoczonych 61A (dane za 2024 r.)	33.%	6 212 432,28	1 063 832,61

*dane wykazane w sprawozdaniu finansowym sporządzonym na dzień poprzedzający podział majątku – 4.12.2025 r.

51. Nie występują zagrożenie kontynuowania działalności jednostki.

Instytut realizuje szerokie spektrum działań i projektów, których część znajduje swoje bezpośrednie potwierdzenie w obowiązkach nałożonych ustawą – m.in. dostarczanie internetu do szkół w Polsce w ramach Ogólnopolskiej Sieci Edukacyjnej, czy pełnienie roli CSIRTu poziomu krajowego. Nowelizacja ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa, a także przyjęcie ustawy o krajowym systemie certyfikacji

cyberbezpieczeństwa radykalnie zwiększył zakres zadań i obowiązków NASK Państwowego Instytutu Badawczego.

Część z projektów realizowanych na rzecz Ministerstwa Cyfryzacji i zleczanych instytutowi ma charakter projektów wieloletnich, których realizacja związana jest z koniecznością posiadania istotnych, unikalnych kompetencji, a co za tym idzie, ich przeniesienie do innego podmiotu byłoby zadaniem kosztownym, czasochłonnym, a często w praktyce niemożliwym. Przykładem takiego projektu jest System Komunikacji Rządowej utrzymywany i rozwijany przez NASK-PIB. Niezależnie od tego, część projektów, w szczególności te finansowane ze środków Unii Europejskiej, realizowana jest w oparciu o wieloletnie umowy. Wśród dużych projektów tego typu należy wymienić budowę Krajowych Centrów Przetwarzania Danych (projekt realizowany z Ministerstwem Cyfryzacji na kwotę ok. 1,2 mld zł), czy utworzenie Centrum Cyberbezpieczeństwa NASK (projekt finansowany w ramach FERC na kwotę ponad 300 mln zł, w tym powyżej 100 mln zł na budowę nowego budynku).

NASK kontynuuje także realizację projektu wdrażania elektronicznego systemu obiegu dokumentów w administracji publicznej (w partnerstwie z Ministerstwem Cyfryzacji i Centralnym Ośrodkiem Informatyki; kwota przypadająca na NASK to ponad 100 mln zł). Kolejna odsłona projektu uzyskała dofinansowanie z programu FERC, jako projektu realizującego cele strategii Droga ku Cyfrowej Dekadzie. Od 2024 r. NASK realizuje także projekty w nowym modelu – jako centralny zamawiający – dla Ministerstwa Cyfryzacji.

Na szczególną uwagę zasługuje również realizacja dwóch dużych projektów realizowanych w trybie niejawnym w ramach utworzonych konsorcjów dofinansowanych z NCBiR. Umowy zawarto w 2025 r., a całkowita kwota dofinansowania tych projektów wynosi ponad 200 mln zł. Realizację projektów zaplanowano na lata 2026-2029.

Instytut intensywnie uczestniczy w pracach badawczo-rozwojowych w zakresie zastosowania sztucznej inteligencji, w tym w usługach administracji publicznej. W 2025 r. otrzymał 25 mln zł dofinansowania na rozbudowę laboratorium AI, które stwarza zaplecze technologiczne do wytwarzania nowych usług i rozwiązań w obszarze medycyny, biometrii, przetwarzania języka naturalnego oraz systemów cyberbezpieczeństwa wykorzystujących metody sztucznej inteligencji (AI) oraz rozwija potencjał naukowo-badawczy i merytoryczny w NASK.

Istotnie rośnie także liczba mniejszych projektów, w których udział bierze NASK, a które znajdują się obecnie na różnych etapach – od przygotowywania wniosku, poprzez etap oceny, podpisanie umowy, aż po realizację.

W ramach działalności komercyjnej główne źródła przychodów, tj. utrzymanie domeny .pl i usługi z zakresu cyberbezpieczeństwa charakteryzują się stabilnością przychodów. Zmianie uległ system promocji dla partnerów domeny .pl mający na celu lepiej uwzględniać potrzeby rynku i specyfikę podmiotów, które na nim występują. Istotnie udało się także poprawić bezpieczeństwo stron w domenie .pl, co w dłuższym okresie powinno przekładać się na większe zaufanie i wyższą postrzeganą wartość rynkową domen.pl. Ruszyła również ogólnopolska kampania promująca domenę .pl, co również wpływa korzystanie na poziom przychodów z tego tytułu.

Ponadto Instytut realizuje wieloletnią umowę z ZUS na świadczenie usług cyberbezpieczeństwa, nowe umowy w obszarze programów transformacji cyberbezpieczeństwa, a także umowy na sprzedaż i utrzymanie własnych produktów takich jak BotSense czy CTI. Przygotowany do sprzedaży został także nowy produkt instytutu związany z ochroną antyddosową, tj. FLDX.

Trwająca za naszą wschodnią granicą wojna, konflikt na Bliskim Wschodzie, a także szybko rosnąca niestabilność geopolityczna powoduje, że zapotrzebowanie na usługi za zakresu cyberbezpieczeństwa zarówno ze strony firm, jak i państwa gwałtownie rośnie. Tworzy to znaczny potencjał rozwoju dla Instytutu, który może być ograniczany głównie dostępnością odpowiednio wykwalifikowanej kadry. Instytut ma wszelkie narzędzia, aby zostać także beneficjentem istotnie rosnących wydatków na obronność.

Na dzień dzisiejszy trudno oszacować jak w perspektywie długookresowej konflikt na Bliskim Wschodzie wpłynie na wzrost cen towarów i usług. Natomiast należy zauważyć, że sytuacja finansowo-płynnościowa Instytutu jest bardzo dobra. W 2024 r. otrzymał nieodpłatnie działkę o powierzchni ponad 2ha (i szacowanej wartości blisko 40 mln zł), na której realizuje budowę Centrum Cyberbezpieczeństwa NASK. W 2025 r. zakończono również czynności likwidacyjne spółki Nask 4Innovation Sp. z o.o., dokonano podziału majątku i złożono wniosek o wykreślenie spółki z KRS. Zakończenie czynności likwidacyjnej i przekazanie majątku spowodowało wzrost majątku Instytutu o nieruchomości o wartości blisko 4 mln zł, udziały w spółce Altalog Sp. z o.o. o wartości 1,3 mln zł oraz wierzytelności, głównie z tyt. zaciągniętej w spółce Nask4Innovation i podlegającej konfuzji pożyczki wraz z odsetkami o łącznej wartości blisko 41 mln zł.

Pozytywny wpływ na sytuację finansową całej grupy ma także poprawa wyników spółki zależnej – NASK S.A. – i wypłacona, po raz pierwszy od momentu powołania spółki, tj. 8 lat dywidenda w wysokości 1,5 mln zł.

Nie pojawiły się żadne istotne przesłanki, które miałyby wskazywać na możliwość materializacji zdarzeń zagrażających kontynuowaniu działalności jednostki. Kierownictwo NASK PIB będzie prowadziło monitoring zagrożeń i ryzyk w celu minimalizacji ich wpływu na bieżącą działalność instytutu, a także ich ewentualnego długoterminowego efektu.

52. Inne informacje niż wymienione powyżej, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki – *nie wystąpiły*.
53. Pozostałe zagadnienia wymienione w załączniku nr 1 do ustawy o rachunkowości w ramach dodatkowych informacji i objaśnień - *nie wystąpiły*.

Dorota Łyszkowska

*Podpis osoby, której powierzono
prowadzenie ksiąg rachunkowych
jednostki*

Radostaw Nielek

Podpis Kierownika jednostki

Spis tabel:

Tabela 1 – Wartości niematerialne i prawne

Tabela 2 – Środki trwałe

Tabela 3 – Wykaz gruntów w użytkowaniu wieczystym

Tabela 4 – Niefinansowe aktywa trwałe – nakłady

Tabela 5 – Środki trwałe w budowie

Tabela 6 – Należności długoterminowe

Tabela 7 – Inwestycje długoterminowe

Tabela 8 – Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe

Tabela 9a – Stan zapasów

Tabela 9b – Zmiany stanu zapasów

Tabela 10 – Należności krótkoterminowe

Tabela 11 – Należności krótkoterminowe – odpisy aktualizujące

Tabela 12 – Krótkoterminowe aktywa finansowe

Tabela 13 – Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe

Tabela 14 – Fundusz własny

Tabela 15 – Propozycja podziału zysku

Tabela 16 – Zobowiązania warunkowe - gwarancje

Tabela 17 – Zobowiązania warunkowe – weksle

Tabela 18 – Stan rezerw na świadczenia pracownicze

Tabela 19a – Stan pozostałych rezerw

Tabela 19b – Zmiany rezerw

Tabela 20 – Zobowiązania długoterminowe

Tabela 21 – Zobowiązania z tytułu podatków i innych należności publicznoprawnych

Tabela 22 – Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług

Tabela 23 – Inne zobowiązania krótkoterminowe

Tabela 24 – Fundusze specjalne

Tabela 25 – Rozliczenia międzyokresowe przychodów

Tabela 26a – Przychody netto ze sprzedaży

Tabela 26b – Przychody netto ze sprzedaży – podział terytorialny

Tabela 27 – Pozostałe przychody operacyjne

Tabela 28 – Pozostałe koszty operacyjne

Tabela 29 – Przychody finansowe

Tabela 30 – Koszty finansowe

Tabela 31 – Różnice między wynikiem finansowym a podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych

Tabela 32 – Przekształcenia stanu funduszu własnego na początek 2025 r. – w zestawieniu zmian w kapitale własnym

Tabela 33a – Specyfikacja pozycji A.II.3. korekty z tyt. odsetek i udziałów w zyskach (dywidendy) – dz. operacyjna w rachunku przepływów pieniężnych

Tabela 33b – Specyfikacja pozycji A.II.4. korekty dz. operacyjnej z tyt. zysku (straty) z działalności inwestycyjnej w rachunku przepływów pieniężnych

Tabela 33c – Specyfikacja pozycji B.II.1 Nabycia wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych – dz. inwestycyjna w rachunku przepływów pieniężnych

Tabela 34 –Zatrudnienie

Tabela 35a-b – Wpływ korekty błędu z lat ubiegłych na fundusz jednostki – przekształcenie danych za 2024r.

Tabela 36 – Przychody i koszty – jednostki powiązane

Tabela 37 – Wykaz spółek i zaangażowanie kapitału