

# NEXERA



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI**

GRUPY KAPITAŁOWEJ

**NEXERA HOLDING**

SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

**W 2022 ROKU**

[www.nexera.pl](http://www.nexera.pl)



# Zarząd Nexera Holding Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (dalej **NH** lub **Spółka**) przedstawia sprawozdanie z działalności grupy kapitałowej, w której NH jest jednostką dominującą w 2022 roku.

## 1. INFORMACJE PODSTAWOWE NA TEMAT GRUPY KAPITAŁOWEJ NEXERA HOLDING SP. Z O.O.

NH została zawiązana na czas nieokreślony na podstawie aktu założycielskiego sporządzonego aktem notarialnym Rep. A nr 3412/2015 z dnia 29 kwietnia 2015 roku przez Danutę Kosim-Kruszewską, Notariusz w Warszawie, pierwotnie jako „Fullmer Investments Sp. z o.o.”, pod którą to nazwą funkcjonowała do podjęcia uchwały o zmianie umowy spółki z dnia 27 października 2017 roku.

Siedziba NH mieści się w Warszawie (00-867), przy alei Jana Pawła II nr 29.

NH została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000559825 w dniu 25 maja 2015 roku.

NH posiada NIP 5223030147 oraz REGON 361604014. W 2022 roku skład organów zarządczych i nadzorujących w NH był następujący:

### ZARZĄD:

- **Jacek Wiśniewski** – Prezes Zarządu (przez cały okres sprawozdawczy),
- **Paweł Biarda** – Członek Zarządu do spraw komercyjnych (przez cały okres sprawozdawczy),
- **Paweł Hordyński** – Członek Zarządu do spraw finansowych (przez cały okres sprawozdawczy),
- **Piotr Wieczorkiewicz** – Członek Zarządu do spraw operacyjnych (przez cały okres sprawozdawczy).

### RADA NADZORCZA:

- **Marek Józefiak** (przez cały okres sprawozdawczy) Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- **Nikolaus Roessner** (przez cały okres sprawozdawczy),
- **Michele Armanini** (przez cały okres sprawozdawczy),
- **Dominik Radziwiłł** (przez cały okres sprawozdawczy),
- **Mohit Varma** (przez cały okres sprawozdawczy),
- **Stephanus van Aarle**

- (od dnia 01.01.2022 roku do dnia 21.10.2022 roku),
- **Sławomir Palczewski** (od dnia 01.01.2022 roku do dnia 21.10.2022 roku),
- **Andrew Matthews** (od dnia 22.10.2022 roku do dnia 31.12.2022 roku),
- **Janusz Bitnerowski** (od dnia 22.10.2022 roku do dnia 31.12.2022 roku).

Na dzień 31 grudnia 2022 roku skład ww. organów przedstawiał się zatem następująco:

### ZARZĄD:

- **Jacek Wiśniewski** – Prezes Zarządu,
- **Paweł Biarda** – Członek Zarządu ds. komercyjnych,
- **Paweł Hordyński** – Członek Zarządu ds. finansowych,
- **Piotr Wieczorkiewicz** – Członek Zarządu ds. operacyjnych.

### RADA NADZORCZA:

- **Marek Józefiak** – Przewodniczący Rady,
- **Nikolaus Roessner**,
- **Michele Armanini**,
- **Dominik Radziwiłł**,
- **Mohit Varma**,
- **Andrew Matthews**,
- **Janusz Bitnerowski**.

Już po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w dniu 13 kwietnia 2023 roku ze skutkiem na dzień 14 kwietnia 2023 roku Andrew Matthews zrezygnował z pełnionej przez siebie funkcji Członka Rady. Wobec powyższego na dzień przyjęcia niniejszego sprawozdania skład Rady Nadzorczej w Spółce jest następujący:

- **Marek Józefiak** – Przewodniczący Rady,
- **Nikolaus Roessner**,
- **Michele Armanini**,
- **Dominik Radziwiłł**,
- **Mohit Varma**,
- **Janusz Bitnerowski**.



Stan posiadania udziałów w NH na dzień 31 grudnia 2022 roku wyglądał następująco:

**1. Nokia Solutions and Networks OY** z siedzibą w Espoo, Finlandia – 5 923 udziały o łącznej wartości 296 150,00 zł;

**2. Infracapital (Sense) Limited** z siedzibą w Londynie, Wielka Brytania – 114 953 udziały o łącznej wartości 5 747 650,00 zł.

Do dnia przyjęcia niniejszego sprawozdania stan posiadania udziałów w NH nie uległ zmianie.

W skład Grupy Kapitałowej Nexera Holding Sp. z o.o. (dalej Grupa), w której jednostką dominującą jest NH, na dzień 31 grudnia 2022 roku poza NH wchodziły również następujące spółki:

**1. Nexera Sp. z o.o. z siedzibą** w Warszawie (KRS 0000637244) (dalej Nexera), w której NH posiadała w tym dniu 4 001 447 udziałów o łącznej wartości 200 072 350,00 zł, co stanowiło ok. 99,99845 % wszystkich udziałów w kapitale zakładowym Nexery,

**2. Nexera Fiber Sp. z o.o. z siedzibą** w Warszawie (KRS 0000774458) (dalej NF), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF,

**3. Nexera F2 Sp. z o.o. z siedzibą** w Warszawie (KRS 0000875561) (dalej NF2), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF2,

**4. Nexera F3 Sp. z o.o. z siedzibą** w Warszawie (KRS 0000933677) (dalej NF3), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF3.

**W okresie sprawozdawczym dwukrotnie został podwyższony kapitał zakładowy Nexery, tj.:**

**1) w dniu 11.03.2022 roku o kwotę 17 239 350,00 zł** (tj. z kwoty 179 415 900,00 zł do kwoty 196 655 250,00 zł) poprzez ustanowienie 344 787 udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości 17 239 350,00 zł,

**2) w dniu 11.08.2022 roku o kwotę 3 420 200,00 zł** (tj. z kwoty 196 655 250,00 zł do kwoty 200 075 450,00 zł) poprzez ustanowienie 68 404 udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości 3 420 200,00 zł.

Nowo utworzone udziały w ramach obu powyższych podwyższeń zostały objęte przez Spółkę.

**Nadto już po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w dniu 16 stycznia 2023 roku, kapitał zakładowy Nexery podwyższony został o kwotę 36 187 500,00 zł**

(tj. z kwoty 200 075 450,00 zł do kwoty 236 262 950,00 zł) poprzez ustanowienie 723 750 udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości 36 187 500,00 zł.

Nowo utworzone udziały zostały objęte przez Spółkę.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Grupy nie uległ zmianie w stosunku do stanu powyższego, z zastrzeżeniem zmiany stanu posiadania przez NH udziałów w Nexerze wynikającej z opisanego powyżej podwyższenia kapitału zakładowego Nexery. Przeważającym przedmiotem działalności spółek wchodzących w skład Grupy jest działalność w zakresie telekomunikacji, w tym realizowanie projektów związanych z budową światłowodowej sieci dostępowej oraz świadczenie usług płatnego dostępu do swoich sieci zainteresowanym operatorom telekomunikacyjnym w modelu operatora wyłącznie hurtowego. Rokiem obrotowym każdej ze Spółek z Grupy jest rok kalendarzowy. Rok obrotowy 2022 dla NH, Nexery, NF i NF2 był kolejnym rokiem działalności. NF3 natomiast rozpoczęła działalność w październiku 2021 roku, wobec czego pierwszy rok obrotowy NF3 skończył się w dniu 31 grudnia 2022 roku.



# NEXERA



[www.nexera.pl](http://www.nexera.pl)





## 2. ANALIZA AKTUALNEJ I PRZEWIDYWANEJ SYTUACJI MAJĄTKOWEJ I FINANSOWEJ GRUPY

Głównymi źródłami finansowania Grupy są środki pochodzące od większościowego udziałowca NH (Infracapital (Sense) Limited), przekazywane Grupie w formie wkładów na udziały w podwyższonym kapitale zakładowym NH lub w formie pożyczek. Ponadto Grupa korzysta również z kredytu bankowego.

Podstawową pozycją aktywów Grupy były rzeczowe aktywa trwałe (w tym środki trwałe oraz środki trwałe w budowie), których wartość na dzień 31 grudnia 2022 roku wynosiła ok. 1 476 094 tys. zł. W związku z tym rzeczowe aktywa trwałe stanowiły ok. 81% aktywów ogółem.

Istotnymi aktywami Grupy są ponadto środki pieniężne i inne aktywa pieniężne, które na dzień 31 grudnia 2022 roku wynosiły łącznie 59 696 tys. zł.

**Wybrane dane finansowe Grupy za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2022 roku wynoszą:**

Rok obrotowy zakończony	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022/ 31.12.2021
Suma bilansowa	1 823 759 641,94	1 489 570 836,07	334 188 805,87
Wynik finansowy netto	(31 673 876,26)	15 777 083,43	(47 450 959,69)
Przychody ogółem, w tym:	130 878 522,54	106 078 200,24	24 800 322,30
<i>Przychody ze sprzedaży</i>	<i>52 933 015,60</i>	<i>28 800 792,92</i>	<i>24 132 222,68</i>
<i>Pozostałe przychody operacyjne</i>	<i>13 528 515,41</i>	<i>9 465 579,68</i>	<i>4 062 935,73</i>
<i>Przychody finansowe</i>	<i>64 416 991,53</i>	<i>67 811 827,64</i>	<i>(3 394 836,11)</i>
Koszty ogółem, w tym:	(158 423 139,80)	(94 165 773,56)	(64 257 366,24)
<i>Koszty wg rodzaju</i>	<i>(106 763 389,79)</i>	<i>(77 883 734,77)</i>	<i>(28 879 655,02)</i>
<i>Pozostałe koszty operacyjne</i>	<i>(441 517,07)</i>	<i>(485 452,26)</i>	<i>43 935,19</i>
<i>Koszty finansowe</i>	<i>(51 218 232,94)</i>	<i>(15 796 586,53)</i>	<i>(35 421 646,41)</i>

**Szczegółowe informacje na temat źródeł finansowania działalności Grupy oraz dokładne wyniki finansowe zaprezentowane zostały w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2022 roku.**

Na dzień 31 grudnia 2022 roku Grupa posiadała środki pieniężne adekwatne do skali prowadzonej działalności, zapewniające możliwość terminowego regulowania zobowiązań. Prognoza finansowa nie wykazuje zagrożenia możliwości kontynuowania działalności przez Grupę. Zarządy poszczególnych spółek wchodzących w skład Grupy będą rekomendować Zgromadzeniom tych spółek pokrycie straty za okres objęty sprawozdaniem zyskiem osiągniętym w latach przyszłych.



### 3. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY

Działalność Grupy w roku obrotowym 2022 obejmowała w szczególności obszary związane z podstawowym przedmiotem jej działalności, tj. Grupa prowadziła prace związane z budową sieci światłowodowej i poszerzaniem jej zasięgu oraz świadczyła usługi płatnego dostępu do swoich sieci zainteresowanym operatorom telekomunikacyjnym w modelu operatora wyłącznie hurtowego.

#### A. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy w 2022 roku

##### ***Wojna Rosji i Ukrainy***

Zarząd Spółki ocenia, że wpływ niestabilnej sytuacji międzynarodowej w związku z wojną Rosji i Ukrainy nie stanowi istotnego zagrożenia dla kontynuacji działalności przez Grupę.

Niemniej jednak sytuacja związana z omawianym konfliktem nie pozostaje całkiem bez znaczenia dla realizowanych przez Grupę (w tym w szczególności Nexerę) działań w ramach jej codziennej działalności. W branży budowlanej bowiem, w tym w ekipach budowlanych poszczególnych wykonawców realizujących budowę sieci światłowodowej NEXERY, przed wybuchem wojny pracowało wielu obywateli Ukrainy, którzy po dniu 24 lutego 2022 roku zostali w znacznej większości objęci obowiązkiem mobilizacyjnym i musieli powrócić do swojego kraju. Podobna sytuacja dotyczy również obywateli Mołdawii (kraju bezpośrednio zagrożonego rosyjską napaścią), którzy bądź musieli wracać do swojego kraju, bądź mieli problemy z otrzymaniem wiz wjazdowych do Polski (a niektórzy wykonawcy korzystali z tych zasobów). Niektórzy wykonawcy realizujący budowę sieci NEXERY zgłaszali Nexerze w związku z powyższymi czynnikami problemy z terminowością realizowanych prac.

W związku z tym należy wskazać, że dla Grupy odczuwalnymi w pewnym zakresie rezultatami toczącej się wojny są przede wszystkim ograniczenia związane z dostępnością zasobów ludzkich do prowadzenia określonych prac czy świadczenia usług w ramach inwestycji Grupy. Nadto spółki z Grupy zauważyły w toku 2022 roku również pewne zakłócenia w łańcuchu dostaw (w tym wzrost kosztów surowców i materiałów). Niemniej jednak w ocenie Zarządu Spółki rozmiary

tego zjawiska na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie dają podstaw do uznania tego ryzyka za szczególnie znaczące dla działalności Grupy.

##### ***Epidemia COVID-19***

Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje rozwój wydarzeń oraz wpływ pandemii COVID-19 na działalność Grupy. Grupa realizuje wszystkie decyzje i zalecenia organów administracji oraz na bieżąco monitoruje sytuację. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki uznaje, że zdiagnozowane w poprzednich latach obrotowych obszary potencjalnego ryzyka związanego z pandemią COVID-19 istotnie zostały zminimalizowane, chociaż wpływ zdarzeń mających miejsce w tym czasie na bieżącą działalność Grupy, w tym w szczególności Nexery, jest w dalszym ciągu zauważalny.

Do ryzyk powyższych jeszcze na początku 2022 roku zaliczały się przede wszystkim utrudnienia związane z pozyskaniem pozwoleń na budowę sieci zarówno od podmiotów publicznych (takich jak jednostki samorządu terytorialnego, zarządcy dróg itp.), jak i od osób prywatnych, co negatywnie wpływało w okresie sprawozdawczym na dynamikę prowadzenia inwestycji. Projekty budowy sieci szerokopasmowych są bowiem projektami kompleksowymi i skomplikowanymi organizacyjnie, a kluczowe wyzwania tkwią właśnie w spełnieniu wszelkich wymagań formalnych, w tym związanych z pozyskaniem ww. zgód. W tym obszarze wystąpiły pewne utrudnienia wynikające z ograniczenia pracy urzędów i dostępu do tych instytucji, a także z utrzymujących się obaw mieszkańców przed kontaktami z przedstawicielami Nexery. Dodatkowo niektórzy wykonawcy realizujący budowę sieci NEXERY sygnalizowali Nexerze, że w wyniku choroby, izolacji lub kwarantanny ograniczone zostały zasoby w ekipach wykonawczych realizujących prace projektowe, pozyskiwanie zgód oraz bezpośrednią budowę sieci.

Powyższe utrudnienia uzasadniły zawarcie w okresie sprawozdawczym aneksów do niektórych umów o dofinansowanie, na mocy których przesunięte zostały terminy końcowe projektów realizowanych przez Nexerę przy wykorzystaniu środków unijnych (tj. POPC2 i POPC3).

Warto wskazać, że jeszcze w pierwszym kwartale 2022 roku odnotowywane były istotne wzrosty zakażeń COVID-19. Jednakże w związku z nabyciem przez



populację pewnego stopnia odporności na wirusa powodującego chorobę (w związku ze szczepieniami lub z powodu przebycia choroby), a także w związku z odwołaniem w dniu 16 maja 2022 r. na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stanu epidemii i jednoczesnym ogłoszeniem stanu zagrożenia epidemicznego, a także związanym z tymi decyzjami praktycznym zniesieniem (poza nieznacznymi wyjątkami) obostrzeń związanych z zapobieganiem rozszerzania się COVID-19 przez właściwe instytucje państwowe, sytuacja zaczęła się w tym zakresie w toku roku 2022 stabilizować i stopniowo wracać do poziomu sprzed wybuchu pandemii.

Jednocześnie w ubiegłych latach obrotowych w ramach Grupy wprowadzony został szereg rozwiązań, stosowanych i rozwijanych również w roku 2022, mających na celu usprawnienie codziennego funkcjonowania Grupy z zachowaniem dbałości o zdrowie i życie pracowników, w tym w szczególności pracę w trybie zdalnym lub hybrydowym (tj. w podziale na pracowników świadczących pracę w trybie zdalnym i stacjonarnym). Część spotkań została przeprowadzona za pośrednictwem środków porozumiewania się na odległość w miejsce spotkań stacjonarnych.

W ocenie Zarządu Spółki okres trwania epidemii oraz zagrożenia epidemicznego, w tym również rok 2022 jako kolejny rok trwania tego nadzwyczajnego stanu, dowiódł, że posiadanie stabilnego i szybkiego łącza internetowego ma podstawowe znaczenie dla funkcjonowania w wielu sferach – zarówno dla osób fizycznych, jak i przedsiębiorstw oraz instytucji publicznych. W okolicznościach wywołanych pandemią, nawet już po znaczącym osłabieniu jej skutków i ryzyka dla zdrowia i życia populacji, internet w dalszym ciągu stanowił istotne rozwiązanie zastępcze dla obszarów związanych w szczególności z pracą, edukacją, zdrowiem i administracją publiczną, poprzez zapewnienie możliwości nauczania i pracy zdalnej, świadczenia teleporad medycznych, zapewniania usług e-administracji oraz rozrywki. Wypracowane w tym zakresie w czasie wysokiego ryzyka epidemicznego rozwiązania okazały się bowiem trwałe, a nie jedynie tymczasowe, w szczególności z uwagi na to, że zostały one odebrane przez ich użytkowników nie tylko jako skuteczne, ale przede wszystkim wygodne. Warto w tym zakresie także zwrócić uwagę na trwałe rozwiązania legislacyjne dotyczące tzw. pracy zdalnej (z istoty częstokroć opartej

na łączności internetowej), które w ramach nowelizacji Kodeksu pracy zostały wprowadzone do polskiego porządku prawnego z dniem 7 kwietnia 2023 roku. W związku z tym Zarząd Spółki liczy, że w obliczu istotnie zwiększonego zapotrzebowania na komunikację poprzez sieć internetową, nowe rozwiązania wspierające realizację inwestycji teleinformatycznych przyspieszą realizację misji Grupy Nexera, szczególnie w małych miejscowościach i na terenach wiejskich.

Zarząd wskazuje, że z uwagi na przedstawione powyżej okoliczności trwający w 2022 roku stan epidemii a następnie stan zagrożenia epidemicznego związane z chorobą COVID-19 – chociaż nie stanowią już istotnych czynników wpływających aktualnie na działalność gospodarczą Grupy – to jednak ich wystąpienie w poprzednich okresach sprawozdawczych w dalszym ciągu wpływa na termin zakończenia realizacji projektów inwestycyjnych Grupy.

#### ***Realizacja umów o dofinansowanie w ramach POPC2, POPC3 i POPC4***

Obecnie (tj. na dzień przyjęcia niniejszego sprawozdania) Nexera jest beneficjentem 20 konkursów prowadzonych przez Centrum Projektów Polska Cyfrowa (CPPC) w ramach drugiego, trzeciego i czwartego naboru I Osi priorytetowej Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa (tj. odpowiednio POPC2, POPC3 i POPC4) – „*Powszechny dostęp do szybkiego Internetu*”, Działania 1.1 „*Wyliminowanie terytorialnych różnic w możliwości dostępu do szerokopasmowego Internetu o wysokich przepustowościach*”. Nexera otrzymuje dofinansowanie na realizację projektów polegających na budowie sieci światłowodowej o przepustowości min. 100 Mb/s w 20 obszarach.

W czasie realizacji projektów POPC2 oraz POPC3, w tym w szczególności na początku okresu sprawozdawczego oraz w latach poprzedzających, wystąpiły zdarzenia, których Nexera nie była w stanie przewidzieć pomimo dołożenia należytej staranności na etapie sporządzania stosownych wniosków o dofinansowanie, a które w sposób negatywny wpłynęły na terminowość realizacji poszczególnych etapów projektów.

Powyższe skutkowało koniecznością wprowadzania, za zgodą i w porozumieniu z CPPC, stosownych zmian zarówno w umowach z CPPC, jak i z wykonawcami Nexery, tj. podmiotami realizującymi na rzecz Nexery roboty budowlane, dostawy i usługi.



Zdarzenia, o których mowa, były co do zasady poza kontrolą Nexery i wynikały m.in. z przyczyn opisanych powyżej, np. ze znacznych opóźnień lub niemożliwości uzyskania niezbędnych pozwoleń administracyjnych, opóźnień lub niemożliwości skorzystania z istniejącej infrastruktury technicznej (słupy i kanalizacja teletechniczna), a także były związane z istotnym wzrostem kosztów usług, opóźnieniem i brakiem dostępu do prywatnych nieruchomości, przez które zgodnie z projektem miała przebiegać sieć, a także zmianą prawa (likwidacja jednostek oświatowych), ograniczeniem dostępności siły roboczej (w tym wynikającym z zakażeń COVID-19 oraz odpływem pracowników pochodzących z Ukrainy i Mołdawii) oraz sprzętu na rynku podwykonawców. Wystąpienie takich i innych zdarzeń było niezwłocznie komunikowane CPPC. Wystąpiły także opóźnienia po stronie wykonawców związane z realizacją prac budowlanych i przygotowaniem dokumentacji związanej z budową (w tym dokumentacji powykonawczej) – Nexera w tych sprawach jest w bieżącym kontakcie operacyjnym z poszczególnymi wykonawcami.

Jak wskazano powyżej, na opóźnienie realizacji projektów POPC2 oraz POPC3 wpływ (zwłaszcza w początkach 2022 roku, a także w roku poprzedzającym) miał utrzymujący się stan pandemii COVID-19, co wpłynęło na niektóre dalsze etapy procesów związanych z realizacją projektów.

Przełamanie tych utrudnień, szczególnie w zakresie kontaktu pracowników i wykonawców Nexery z właścicielami i zarządcami nieruchomości na obszarach wiejskich, gdzie w dużej mierze realizowane są Projekty POPC, było niezwykle trudne i wymagające.

Wpływ ten został dostrzeżony przez ustawodawcę, który na mocy tzw. specustawy covidowej dotyczącej realizacji projektów unijnych (tj. ustawy z dnia 3 kwietnia 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach wspierających realizację programów operacyjnych w związku z wystąpieniem COVID-19 (Dz. U. z 2022 r. poz. 2095, z późn. zm.)) wydłużył ex-lege czas realizacji wszystkich projektów unijnych o trzy miesiące oraz umożliwił kolejne wydłużenia.

W związku z zaistniałymi opóźnieniami Nexera zawarła z CPPC kolejne odpowiednie aneksy umożliwiające realizację projektów w późniejszych niż pierwotnie uzgodnionych terminach. Aneksy te dotyczą zarówno programu POPC2 jak i POPC3. Terminy realizacji POPC2 zostały łącznie wydłużone o 21-31 miesięcy, w zależności od projektu, a termin realizacji POPC3

został wydłużony łącznie o 21 miesięcy. Nie można wykluczyć, że nastąpią dalsze przesunięcia w terminach zakończenia poszczególnych projektów, przy czym nieprzekraczalnym terminem jest termin rozliczenia obecnej unijnej perspektywy finansowej 2014-2020, tj. dzień 31 grudnia 2023 roku.

Projekty POPC4 są po części narażone na podobne ryzyka jak te opisane w odniesieniu do projektów POPC 2 i POPC3.

Niezależnie od umów zawartych z wykonawcami projektów POPC4 w 2021 roku, w toku 2022 roku Nexera, w celu przyspieszenia realizacji projektów POPC4, poszerzyła formułę realizacji tych projektów o tzw. formułę „*zaprojektuj i zbuduj*” (design and build), przeprowadziła stosowne postępowania konkursowe i wyłoniła kolejnych wykonawców, z którymi zawarte zostały umowy dotyczące realizacji prac projektowych i robót budowlanych związanych z projektami POPC4 w tym nowym modelu. Realizacja omawianych projektów jest w toku.

### **Realizacja projektów komercyjnych**

Niezależnie od projektów związanych z rozbudową sieci NEXERA prowadzonych w związku z otrzymywanym przez Nexerę dofinansowaniem, w Grupie pręźnie realizowane są także projekty inwestycyjne finansowane wyłącznie z własnych środków mające na celu zwiększenie liczby lokalizacji, w których sieć NEXERA będzie dostępna dla operatorów korzystających i mieszkańców wsi i miast, w których ta sieć się znajduje. Projekty te są realizowane przede wszystkim na obszarach, na których realizowane są projekty POPC i obszarach ościennych cechujących się synergią z dotychczasową infrastrukturą NEXERY.

### **Wdrożenie nowej Oferty Ramowej i promocje Nexery**

W toku roku obrotowego w Grupie zintensyfikowano działania związane z zarządzaniem produktem i ofertą. W wyniku tych działań doszło m.in. do zmian w ofercie hurtowej Nexery, które Prezes Urzędu Komunikacji Elektronicznej zaakceptował w dniu 25 marca 2022 roku.

Zmieniona Oferta Ramowa obowiązuje od dnia 28 czerwca 2022 roku. Wprowadzone zmiany względem Oferty Ramowej obowiązującej od dnia 3 października 2021 roku dotyczą przede wszystkim rozszerzenia katalogu usług hurtowych świadczonych przez Nexerę o dostęp do podbudowy słupowej, poszerzenia możliwości zamawiania usług Nexery na czas określony, zmiany zasad rozwiązywania i zmieniania umów





ramowych i szczegółowych a także kwestii szczegółowych dotyczących usług BSA oraz spraw porządkowych. Istotną zmianą wprowadzoną do obowiązującej Oferty Ramowej jest również tzw. klauzula modyfikująca, przenosząca nowe lub zmienione zapisy pojawiające się w przyszłości w Ofercie Ramowej Nexery do Umów Ramowych między Nexerą i Operatorami Korzystającymi w tym samym czasie bez konieczności aneksowania umów. Takie zapisy gwarantują równe i niedyskryminujące traktowanie wszystkich Operatorów Korzystających współpracujących z Nexerą.

Nadto w drugiej połowie roku obrotowego, którego dotyczy sprawozdanie oraz na początku roku 2023 Nexera zawarła ze wszystkimi operatorami korzystającymi odpowiednio aneksy lub porozumienia implementujące zmiany w Ofercie Ramowej do odpowiednich Umów Ramowych. Powyższe działania stanowią dla Nexery bazę do automatyzowania dalszych zmian umów zawartych z operatorami korzystającymi, które będą mieć miejsce w przyszłości.

**Dodatkowo Nexera w 2022 roku intensywnie współpracowała z dostawcami detalicznymi, zaś wynikiem tej współpracy były m.in. dwie promocje, tj.:**

- 1) tzw. „ukraińska”** polegająca na możliwości obniżenia cen usług świadczonych przez Nexerę, dla operatorów korzystających w zakresie, w jakim świadczą oni usługi dla uchodźców z Ukrainy oraz osób ich wspierających;
- 2) saturacyjna**, ogłoszona w drugiej połowie 2022 roku, stanowiąca istotne novum na polskim rynku telekomunikacyjnym, ponieważ Nexera obniżyła cenę usługi dla operatorów korzystających pod warunkiem zobowiązania się przez nich do ustalenia ceny detalicznej dla użytkownika końcowego na poziomie 1,23 zł w pierwszym roku świadczenia usługi i nie więcej niż 50,00 zł w drugim roku. Powyższy warunek dyktowany był celem promocji, jakim było zachęcenie użytkowników końcowych do dołączenia do sieci NEXERY, ponieważ Grupa ma świadomość tego, że zbyt wysoka cena może być barierą w tym zakresie. Promocja spotkała się z dużym zainteresowaniem ze strony operatorów, którzy dostosowali swoje oferty promocyjne do warunków promocji Nexery.

### **Zwiększona obecność Grupy w poszczególnych regionach**

Grupa w roku obrotowym 2022 znacznie zwiększyła swoją obecność w regionach, w których znajduje się sieć NEXERA i stała się dużo bardziej rozpoznawalna wśród ich mieszkańców. Zasięg sieci NEXERA zwiększał się systematycznie od 2020 roku i na koniec 2022 roku objętych nim było już 500 tys. gospodarstw domowych (na koniec 2021 roku było to 280 tys. gospodarstw domowych). **W stosunku do poprzedniego roku obrotowego światłowód NEXERY dotarł dodatkowo do 1,5 tys. miejscowości i można z niego korzystać już w 4 tys. wsi i miast Regionów Nexery.** Korzystają z niego internauci w ponad 110 tysiącach gospodarstw domowych.

Od połowy roku 2022 wraz z zatrudnieniem regionalnych kierowników sprzedaży zintensyfikowano w regionach działania wizerunkowe i komercyjne, w tym nawiązano nowe relacje z przedstawicielami operatorów korzystających, władzami lokalnymi oraz mieszkańcami. Było to możliwe głównie dzięki setkom spotkań, które dla mieszkańców i przedstawicieli samorządów lokalnych Nexera zorganizowała w drugiej połowie 2022 roku, jak również dzięki zwiększonej obecności Grupy w lokalnych mediach (głównie poprzez komunikaty i reklamy) oraz aktywnej współpracy z lokalnymi operatorami i ich służbami terenowymi (np. poprzez stosowne szkolenia przeprowadzane przez Nexerę).

Wymiernym wynikiem działań struktur regionalnych na przełomie lat 2022 i 2023 jest dla Grupy to, że liczący się na rynku telekomunikacyjnym operatorzy korzystający zwracają się do Nexery o wykorzystanie jej logo i nazwy w materiałach promocyjnych w regionach, ponieważ Nexera zdążyła już w nich wypracować swoją markę, która wśród mieszkańców przywołuje pozytywne skojarzenia.

Opisane powyżej działania, zapoczątkowane w drugiej połowie 2022 roku, kontynuowane są również po zakończeniu okresu sprawozdawczego. W szczególności Grupa w dalszym ciągu pracuje nad zwiększeniem saturacji, której poziom nie osiągnął jeszcze zamierzonej wysokości.





## **Reorganizacja i rozwój struktury**

Na przełomie lat 2021 i 2022 przeprowadzony został proces reorganizacji w Grupie, w wyniku którego część pracowników i stałych współpracowników Spółki została zatrudniona od 2022 roku w Nexerze, zaś odpowiednio umowy o pracę lub współpracę zawarte ze Spółką zostały rozwiązane. Reorganizacja objęła również przejęcie przez Nexerę praw i obowiązków Spółki wynikających z innych zawartych przez Spółkę z 20 podmiotami trzecimi wybranych umów, w tym w szczególności dotyczących zagadnień operacyjnych i IT oraz nabycie przez Nexerę od Spółki wybranych rzeczy ruchomych i praw (w tym praw własności intelektualnej o przemysłowej oraz licencji) związanych z działalnością operacyjną Nexery. Reorganizacja miała na celu oddzielenie funkcji właścicielskich (sprawowanych przez Spółkę) i operacyjnych wykonywanych przez pozostałe spółki z Grupy (w tym przede wszystkim Nexerę) oraz dalszą intensyfikację i poprawę wydajności procesów operacyjnych.

**Nadto w ramach 2022 roku nastąpiła rozbudowa struktury Grupy i wzrost stanu zatrudnienia. W Nexerze na dzień kończący rok obrotowy 2022 zatrudnionych było 39 pracowników.** Rozbudowa struktury związana jest ze stałym wzrostem skali działalności Grupy (w tym w szczególności Nexery) i związanymi z tym potrzebami, w tym zwiększonym zapotrzebowaniem na zasoby ludzkie.

W szczególności w toku 2022 roku nastąpiła rozbudowa struktur regionalnych, co wymagało powiększenia zasobów lokalowych Grupy. Obok istniejących już wcześniej biur w Warszawie (centrala), Bydgoszczy (gdzie uprzednio istniało biuro jednoosobowe, natomiast w połowie 2022 roku nastąpiła zamiana wynajmowanej przestrzeni na większą, w której docelowo może pracować 8 osób) i Olsztynie (gdzie istniało biuro jednoosobowe, które w 2022 roku zostało powiększone w taki sposób, że może w nim docelowo pracować 8 osób), otwarto także biura w Kielcach (województwo świętokrzyskie) i Rzgowie (województwo łódzkie).

Na szczególną uwagę zasługuje rozbudowa organizacji w obszarze komercyjnym (sprzedażowym i marketingowym), o czym wspomniano powyżej. W regionach między innymi utworzono nowe stanowiska regionalnych kierowników sprzedaży oraz koordynatorów ds. marketingu, a na poziomie centralnym zatrudniono dyrektora ds. sprzedaży.

Rozbudowa struktur regionalnych związana jest z potrzebą stałej obecności przedstawicieli Nexery w poszczególnych lokalizacjach, tak aby nawiązywać relacje z samorządami lokalnymi, a przez nich docierać do mieszkańców.

## **Automatyczne kanały komunikacji**

W okresie sprawozdawczym Nexera uruchomiła automatyczne kanały kontaktów z mieszkańcami regionów, w których funkcjonuje sieć NEXERA, w postaci voicebotów, chatbotów i automatycznych formularzy, aby ułatwić i przyspieszyć bezpośredni kontakt z Nexerą w przypadkach, w których mieszkańcy nie uzyskali oczekiwanej informacji od lokalnych dostawców internetu (operatorów korzystających), w tym w szczególności w zakresie dostępności usług pod określonymi adresami. Wykorzystanie Voicebot pozwala również skrócić i przyspieszyć proces naprawy uszkodzenia infrastruktury zgłoszonej przez mieszkańców regionów.

W okresie sprawozdawczym chatbot i voicebot obsłużyli zapytania dotyczące odpowiednio ponad 21 tys. i 11 tys. spraw w porównaniu do 5,5 tys. spraw, na które odpowiedzi w tym czasie udzielono w sposób tradycyjny. W związku z wdrożeniem omawianych rozwiązań Nexera zajęła drugie miejsce w konkursie „Mocarze HiperAutomatyzacji 2022” w obszarze Inteligentni asystenci, kategorii Małe i średnie organizacje.

## **Działania w obszarze ESG**

Obszar ESG (tj. zagadnienia dotyczące środowiska, społecznej odpowiedzialności oraz ładu korporacyjnego) w 2022 roku stał się dla Grupy wyjątkowo ważnym elementem jej codziennej działalności, czego szczególnym przykładem jest zatrudnienie w Nexerze eksperta, który strukturyzuje i rozbudowuje wyłącznie tę dziedzinę. Zadaniem tej osoby w najbliższym czasie jest dostosowanie istniejących lub stworzenie nowych stosownych procedur i polityk z zakresu ESG, a następnie ich wdrożenie i monitorowanie przestrzegania oraz bieżące przedstawianie informacji i raportów dotyczących ESG organom poszczególnych spółek z Grupy i ich właścicielom.

Grupa, kierując się zasadami zrównoważonego rozwoju, zwiększa zakres swojej działalności w omawianym obszarze. W szczególności w ramach Grupy organizowane są akcje charytatywne i podejmowane inicjatywy na rzecz różnych podmiotów wymagających



wsparcia, na co w 2022 roku przeznaczono łącznie prawie 250 tys. zł.

Ponadto Nexera w 2022 roku dołączyła do Komitetu ds. Zrównoważonego Rozwoju (Sustainability Committee) w ramach FTTH Council Europe oraz angażuje się w działania mające na celu zmniejszenie śladu węglowego w telekomunikacji (tzw. carbon footprint project). Za swoje osiągnięcia Nexera w okresie sprawozdawczym była niejednokrotnie wyróżniana prestiżowymi na rynku telekomunikacyjnym nagrodami. **Poza wspomnianą powyżej nagrodą dotyczącą automatyzacji komunikacji w maju 2022 roku Prezesowi Zarządu Nexery przyznano nagrodę FTTH Individual Award 2022 za aktywne przyczynienie się do przyspieszenia rozwoju sieci światłowodowej w Europie, zaś Nexerze w październiku 2022 roku nadano Certyfikat Ekologiczna Firma oraz prestiżowe godło Teraz Polska 2022.**

#### **Nowy model współpracy**

W ostatnim kwartale 2022 roku Spółka oraz Nexera zawarły z partnerem biznesowym współpracującym z Grupą w szczególności dla celów realizacji projektów POPC2, POPC3 i POPC4, tj. Nokia Solutions and Networks Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie dokumentację, na podstawie której ustalono nowy (w stosunku do dotychczasowego obowiązującego od 2017 roku) model współpracy między stronami, który został wdrożony w pierwszym kwartale 2023 roku. W ocenie Zarządu Spółki nowy model będzie bardziej efektywny i doprowadzi do skutecznego zakończenia realizacji projektów POPC2, POPC3 i POPC 4 w 2023 roku.

#### **Postępowania w sprawie zwrotu subsydiów**

W stosunku do Nexery toczy się szereg postępowań administracyjnych w sprawie zwrotu przyznanych Nexerze subsydiów na realizację projektów POPC na łączną kwotę ok. 28,5 mln zł (co stanowi ok. 4 % dofinansowania otrzymanego przez Nexerę), powiększoną o odsetki liczone od zaległości podatkowych. Postępowania te znajdują się obecnie na różnych etapach (wezwania do zwrotu subsydiów, decyzje wydane w pierwszej lub drugiej instancji, a także decyzje wydane ponownie w pierwszej instancji po rozpatrzeniu sprawy przez organ drugiej instancji).

Jak wskazano powyżej, postępowania te łącznie dotyczą jedynie ok. 4 % dofinansowania otrzymanego przez Nexerę w ramach projektów POPC i związane

są w głównej mierze z zarzucanymi Nexerze wadami formalnymi niektórych postępowań konkursowych dotyczących projektów POPC. Nexera przedstawiła CPPC (i w zależności od etapu poszczególnych postępowań także właściwym organom) swoje stanowisko w każdej z tych spraw i obecnie oczekuje na ich rozstrzygnięcie, przedstawiając stosowne kontrargumenty. W ocenie Nexery z uwagi na stopień skomplikowania ich przedmiotu postępowania te mogą być długotrwałe i toczyć się także w kolejnych okresach sprawozdawczych.

#### **Procesy M&A w ramach Grupy**

##### **Nabycie sieci Fan-Tex**

W dniu 6 maja 2022 roku NF2 zawarła z Aleksandrem Hirsztrittem prowadzącym działalność gospodarczą pod firmą HIRSZTRITT ALEKSANDER GRZEGORZ „FAN-TEX” w Ełku (NIP 8480100928) umowę sprzedaży sieci światłowodowej, w wyniku której NF2 nabyła infrastrukturę szerokopasmową o łącznej długości 166 km. W wyniku transakcji liczba gospodarstw domowych z regionu Warmii i Mazur – powiatów ełckiego oraz oleckiego – wzrosła o 11 421 (przejęcie infrastruktury nastąpiło z dniem zawarcia umowy).

##### **Nabycie zorganizowanej części przedsiębiorstwa CITYNET**

W dniu 20 grudnia 2022 roku NF3 zawarła z CITYNET Spółką z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie (KRS 0000594553) umowę zbycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa tej spółki, na podstawie której NF3 zakupiła od CITYNET Sp. z o.o. sieć światłowodową zlokalizowaną w powiecie łódzkim wschodnim i brzezińskim na obszarze Koluszek, Żakowic, Rogowa, Brzezin, Józefowa i Bronowic (województwo łódzkie). W rezultacie NF3 poszerzyła sieć NEXERY o ponad 415 kilometrów sieci światłowodowej, przez co jej zasięgiem objętych zostało dodatkowo 19 794 gospodarstw domowych.





## **B. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy po dniu 31 grudnia 2022 roku**

### **Podwyższenie kapitału zakładowego Nexery**

W dniu 16 stycznia 2023 roku podwyższono kapitał zakładowy Nexery, w ramach czego NH objęła 723 750 udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości 36 187 500,00 zł. Nowo utworzone udziały zostały pokryte wkładem niepieniężnym w postaci projektów sieci oraz majątkowych praw autorskich do tych projektów oraz wkładem pieniężnym w kwocie 6,22 zł. Zmiana wynikająca z podwyższenia kapitału została zarejestrowana przez właściwy sąd rejestrowy w dniu 9 lutego 2023 roku.

### **Pozew przeciwko Nexerze**

Pod koniec 2022 roku na podstawie raportu bieżącego nr 35/2022 opublikowanego przez Wasko S.A. z siedzibą w Gliwicach w dniu 22 grudnia 2022 roku Nexera powzięła wiedzę o złożeniu przez Wasko S.A. w dniu 21 grudnia 2022 roku pozwu przeciwko Nexerze Sp. z o.o. o wydanie nakazu zapłaty w postępowaniu nakazowym o zapłatę kwoty w wysokości 44.545.433,44 zł wraz z ustawowymi odsetkami za opóźnienie w transakcjach handlowych liczonymi od dnia złożenia pozwu do dnia zapłaty. Pozew złożony został z uwagi na uznanie przez Wasko S.A., że Nexera Sp. z o.o. zaniżyła wynagrodzenie należne Wasko S.A. w ramach realizacji umów zawartych w związku z realizacją projektów POPC2. Do dnia podpisania sprawozdania ww. pozew nie został jeszcze Nexerze doręczony.

### **Pozew przeciwko Wasko**

W dniu 20 lutego 2023 roku w ślad za uprzednio złożonym w dniu 30 grudnia 2022 roku zawezwaniu do próby ugodowej Nexera złożyła pozew o zapłatę kwoty 8 625 249,18 zł przeciwko Wasko S.A. z siedzibą w Gliwicach. Dochodzona kwota stanowi kary umowne należne Nexerze w jej ocenie w związku z nieterminową realizacją przez Wasko S.A. prac projektowych i robót budowlanych składających się na tzw. fazę I (podłączenie jednostek oświatowych) niektórych projektów POPC 2. Sprawa jest w toku.

### **Nabycie sieci Anetconnect**

W dniu 15 marca 2023 roku NF2 zawarła z Anetconnect Abdul Patryk Spółką Komandytową z siedzibą w Sandomierzu (KRS 0000999731) umowę sprzedaży sieci światłowodowej, w wyniku której NF2 nabyła infrastrukturę szerokopasmową o łącznej długości 172 km.

W wyniku transakcji liczba gospodarstw domowych z regionu świętokrzyskiego – okolic Sandomierza – wzrosła o 9 341 (przejęcie infrastruktury nastąpiło z dniem zawarcia umowy).

Pozostałe istotne zdarzenia po dniu bilansowym zostały szczegółowo opisane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy i jednostkowych sprawozdaniach finansowych poszczególnych spółek z Grupy za bieżący rok obrotowy.

## **4. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ GRUPY**

Grupa prowadzi działalność operacyjną zgodnie z podstawowym przedmiotem działalności jej poszczególnych spółek i w kolejnym roku obrotowym planuje utrzymanie dotychczasowego profilu działalności. Na moment sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarządowi NH nie są znane czynniki zagrażające tej kontynuacji.

W roku 2023 planowane jest dokonanie końcowego rozliczenia projektów prowadzonych przez Nexerę w ramach POPC2, POPC3 oraz POPC4. Planowana jest także dalsza realizacja projektów związanych z rozbudową sieci NEXERY przy użyciu środków własnych. Ponadto Grupa prowadzi dalsze działania mające na celu realizację transakcji nabycia aktywów (infrastruktury) lub zorganizowanych części przedsiębiorstw od dostawców usług telekomunikacyjnych w regionach, w których już znajduje się sieć Grupy. W celu prowadzenia tych akwizycji wykorzystywane będą, tak samo jak dotychczas, NF, NF2 i NF3.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd ocenia, że stan zagrożenia epidemicznego dotyczący COVID-19 nie zagraża możliwości kontynuowania działalności przez Grupę w przyszłości. Kierownictwo poszczególnych spółek wchodzących w skład Grupy będzie w dalszym ciągu na bieżąco monitorować potencjalny wpływ sytuacji epidemicznej na ich działalność i podejmie wszelkie możliwe kroki, aby złagodzić ewentualne negatywne skutki tego zdarzenia.

Nadto Zarząd Spółki ocenia, że wpływ obecnej niestabilnej sytuacji międzynarodowej w związku z wojną Rosji i Ukrainy nie stanowi istotnego zagrożenia dla kontynuacji działalności przez Spółkę i Grupę. Chociaż Grupa odczuwa opisane w punkcie 3.A. powyżej





rezultaty toczącej się aktualnie wojny dla Grupy, to jednak rozmiary tego zjawiska na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie dają podstaw do uznania tego ryzyka za znaczące dla działalności Spółki ani Grupy.

## **5. OSIĄGNIĘCIA GRUPY W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU**

W ciągu roku obrotowego zakończonego w dniu 31 grudnia 2022 roku Grupa nie prowadziła działalności badawczo-rozwojowej, w związku z czym nie odnotowała żadnych osiągnięć w tej dziedzinie.

## **6. INFORMACJA O UDZIAŁACH WŁASNYCH**

W roku obrotowym zakończonym w dniu 31 grudnia 2022 roku żadna ze spółek wchodzących w skład Grupy nie nabywała udziałów własnych.

## **7. INFORMACJE DOTYCZĄCE INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH**

W dniu 11 kwietnia 2018 roku Nexera zawarła transakcję zamiany stóp procentowych IRS. Transakcja zamienia płatności odsetkowe z tytułu kredytu ze zmiennej na stałą stopę procentową. Transakcja obejmuje płatności odsetek do dnia 28 marca 2023 roku. W związku z nową Umową Kredytową z dnia 22 lipca 2021 roku, spółki z Grupy (bez NF3, która nie istniała jeszcze wówczas), które przystąpiły do Umowy Kredytowej, zawarły w dniu 6 sierpnia 2021 r. nową transakcję zamiany stóp procentowych IRS. Transakcja obejmuje płatności odsetek do dnia 7 sierpnia 2028 roku. Instrumenty pochodne ujmowane są w sprawozdaniu finansowym na podstawie wycen otrzymanych od banków, z którymi podpisano odpowiednie umowy. W 2022 roku do transakcji tej przystąpiła także NF3.

Informacje dotyczące ryzyk związanych z instrumentami finansowymi oraz o celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym zostały przedstawione w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do sprawozdania finansowego Grupy za rok obrotowy 2022.

## **8. INFORMACJA NA TEMAT POSIADANYCH PRZEZ GRUPĘ ODDZIAŁÓW**

Na dzień 31 grudnia 2022 roku Grupa nie posiadała oddziałów (zakładów), a działalność gospodarcza Grupy

wykonywana była w Warszawie, tj. w siedzibie spółek wchodzących w jej skład oraz w Bydgoszczy, Olsztynie, Kielcach i Rzgowie, gdzie również znajdują się biura Grupy, a także na terenie poszczególnych inwestycji realizowanych przez Nexerę.

## **9. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY W OBSZARZE REGULACYJNYM**

Działalność telekomunikacyjna jest działalnością regulowaną. Kluczowym organem regulacyjnym z punktu widzenia Grupy jest Prezes Urzędu Komunikacji Elektronicznej (Prezes UKE). W roku 2022 Prezes UKE nie prowadził żadnego postępowania regulacyjnego względem spółek z Grupy. Na bazie zapisów umowy o dofinansowanie budowy sieci światłowodowej w ramach POPC, Nexera jest zobowiązana do przedstawiania Oferty Ramowej do akceptacji Prezesa UKE przed jej opublikowaniem.

Takie wystąpienie o akceptację zmienionej Oferty Ramowej miało miejsce w 2022 roku i Prezes UKE zmienioną Ofertę Ramową Nexery zatwierdził. Nowa Oferta Ramowa weszła w życie w czerwcu 2022 roku. Nexera jest aktywnym członkiem wiodących w obszarze telekomunikacji izb gospodarczych – Krajowej Izby Gospodarczej Elektroniki i Telekomunikacji oraz Polskiej Izby Informatyki i Telekomunikacji. W 2022 r. za pośrednictwem obu Izb lub samodzielnie Nexera brała udział w szeregu procesów konsultacji aktów prawnych, w tym kluczowej ustawy dla branży telekomunikacyjnej – Prawo komunikacji elektronicznej, mającej zastąpić obecnie obowiązującą ustawę – Prawo telekomunikacyjne.

Nadto Nexera w 2022 roku założyła wraz z Fibrehost S.A. z siedzibą w Poznaniu „Fundację Open Allies” – pierwsze w Polsce branżowe gremium rynku hurtowego. Nexera oraz Fibrehost S.A. są jej jedynymi fundatorami. Na fundusz założycielski składają się środki pieniężne przyznane w oświadczeniu woli fundatorów o ustanowieniu fundacji. Głównym celem ww. fundacji jest wspieranie rozwoju dostępu hurtowego jako strategii biznesowej na szczeblu społecznym sprzyjającej kreowaniu warunków uczciwej konkurencji oraz redukcji kosztów po stronie konsumentów i odbiorców usług telekomunikacyjnych przez dążenie do stworzenia konkurencyjnego rynku usług.



## 10. KLUCZOWE NIEFINANSOWE WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI ZWIĄZANE Z DZIAŁALNOŚCIĄ GRUPY ORAZ INFORMACJE DOTYCZĄCE ZAGADNIEN PRACOWNICZYCH I ŚRODOWISKA NATURALNEGO

W 2021 roku Grupa wprowadziła, zaś w roku 2022 konsekwentnie wykonywała wewnętrzne zarządzanie i systematyczne całościowe raportowanie realizowanych już uprzednio działań z obszarów ochrony środowiska i klimatu, działań na rzecz społeczności lokalnych, kultury organizacyjnej, dobrostanu pracowników czy bezpieczeństwa i polityk wewnętrznych pod wspólną, rozpoznawaną na rynku nazwą Environmental Social Governance (ESG). Jak wcześniej wskazano, w Nexerze nawiązano współpracę ze specjalistą odpowiedzialnym za ten obszar, co podkreśla jego istotność dla Grupy. Nexera w 2022 roku opublikowała pod nazwą NEXERA Heroes swój kolejny raport opisujący wpływ na społeczeństwo i wybrane działania w wymienionych kwestiach za okres 2022.

W sferze ochrony środowiska naturalnego przede wszystkim należy podkreślić, że Grupa, realizując swoje podstawowe działania biznesowe – budowę i udostępnianie sieci światłowodowej w modelu hurtowym – zwraca uwagę na efektywność materiałową, aby zmniejszyć ilość generowanych odpadów oraz sposób zarządzania nimi. Sieci światłowodowe (sieci pasywne, o nawet kilkudziesięcioletnim okresie użytkowania) są istotnie bardziej przyjazne dla środowiska niż sieci alternatywne oparte o kable miedziane, tym bardziej mając na uwadze rodzaj zastosowanego materiału, elastyczność rozbudowy i sposób konserwacji. Pomimo nowoczesnej i bardzo małoinwazyjnej dla środowiska technologii wykorzystywanej do realizacji swoich celów biznesowych, **Nexera uruchomiła również w 2021 roku i realizowała w toku roku 2022 dwa programy, których celem jest ograniczenie negatywnego wpływu działalności operacyjnej na środowisko naturalne poprzez badanie śladu węglowego.**

Jednym z nich jest zapewnienie 100% energii elektrycznej niezbędnej do zasilania węzłów aktywnych sieci z OZE (cel ten został spełniony w posiadanych urządzeniach w pierwszej połowie 2022 roku).

Drugi program uruchomiony w tym zakresie przez Nexerę, to zapewnienie, że wszystkie służbowe auta będą miały napęd hybrydowy

(cel ten zostanie spełniony w 2024 roku, wraz z kolejną wymianą obecnych aut z floty samochodowej).

Zespół Grupy inicjuje też samodzielnie inicjatywy, których celem jest m.in. promocja aktywnego stylu życia (Maraton Świętokrzyski, bieg w Kijach) czy wsparcie dla osób potrzebujących w Regionach Nexery (pomoc uchodźcom z Ukrainy, prezenty dla mieszkańców Domu Pomocy Społecznej w Pniewie).

**Jak wskazano powyżej Nexera w 2022 roku dołączyła do Komitetu ds. Zrównoważonego Rozwoju** (Sustainability Committee) w ramach FTTH Council Europe oraz angażuje się w działania mające na celu zmniejszenie śladu węglowego w telekomunikacji (tzw. carbon footprint project)

W 2022 roku Grupa prowadziła też szereg działań skierowanych do mieszkańców Regionów Nexery, wspierając najbardziej potrzebujących oraz dbając o rozwój mieszkańców, np. w sferze edukacji. **W ramach programu NEXERAHeroes, dzięki krokom zrobionym przez pracowników Grupy, Grupa wsparła 8 instytucji wybranych przez zespół na łączną kwotę 100 000,00 zł.** Dbając o nowoczesną edukację dla najmłodszych mieszkańców Regionów Nexery, poza zapewnieniem łączy światłowodowych na rzecz OSE, w 2022 roku **Grupa kontynuowała współpracę z APLO** (Akademią Przywództwa i Liderów Oświaty), finansując udział w programie (swego rodzaju odpowiedniku MBA dla dyrektorów szkół) czterem dyrektorom szkół z miejscowości znajdujących się w Regionach Nexery. **Nadto Grupa przekazała finansowanie fundacjom i stowarzyszeniom zajmującym się promocją sportu wśród dzieci i młodzieży, np. Fundacji ABI AKADEMIA w Krośniewicach.**

W sferze dobrostanu i rozwoju pracowników Grupa w 2022 roku prowadziła program NEXperience, który zapewnia pracownikom wsparcie w przygotowaniu i realizacji osobistych planów rozwoju, grupowe oraz indywidualne szkolenia oraz coaching. Przeprowadzane są też ankiety mające badać potrzeby i satysfakcję pracowników wraz z ich oceną pracodawcy w wielu przekrojowych aspektach.

W okresie pandemii COVID-19, dbając o integrację zespołu, skierowanego do pracy z domu firma organizowała cykliczne wirtualne spotkania, których celem było utrzymanie zaangażowania i dobrego stanu psychicznego pracowników bez pogorszenia efektywności pracy.

# NEXERA



**Jacek Wiśniewski**

Prezes Zarządu



**Paweł Birda**

Członek Zarządu  
ds. komercyjnych



**Paweł Hordyński**

Członek Zarządu  
ds. finansowych



**Piotr Wieczorkiewicz**

Członek Zarządu  
ds. operacyjnych



Warszawa 05.2023

# NEXERA



[www.nexera.pl](http://www.nexera.pl)